

# 목 차

분기 보고서 .....	2
<b>【 대표이사 등의 확인 】</b> .....	3
I. 회사의 개요 .....	4
1. 회사의 개요 .....	4
2. 회사의 연혁 .....	11
3. 자본금 변동사항 .....	24
4. 주식의 총수 등 .....	24
5. 의결권 현황 .....	26
6. 배당에 관한 사항 등 .....	26
II. 사업의 내용 .....	29
III. 재무에 관한 사항 .....	71
IV. 감사인의 감사의견 등 .....	79
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	83
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 .....	84
1. 이사회에 관한 사항 .....	84
2. 감사제도에 관한 사항 .....	93
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	95
4. 계열회사 등의 현황 .....	96
VII. 주주에 관한 사항 .....	102
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	105
1. 임원 및 직원의 현황 .....	105
2. 임원의 보수 등 .....	112
IX. 이해관계자와의 거래내용 .....	113
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	114
XI. 재무제표 등 .....	126
기업어음증권 미상환 잔액 .....	201
XII. 부속명세서 .....	203
<b>【 전문가의 확인 】</b> .....	209
1. 전문가의 확인 .....	209
2. 전문가와의 이해관계 .....	209



# 분기보고서

(제 2 기 1분기)

사업연도 2012년 01월 01일 부터  
2012년 03월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2012년 5 월 30 일

회 사 명 : (주)이마트

대 표 이 사 : 최병렬

본 점 소 재 지 : 서울시 성동구 성수동2가 333-16  
(전 화) 02-380-9262  
(홈페이지) <http://www.emart.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 재무담당 상무 (성 명) 이 규 원  
(전 화) 02-380-9262

# 【 대표이사 등의 확인 】

## [대표이사 등의 확인]

### 확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 분기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 분기보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2012.5.30

㈜ 이 마 트

대표이사 최 병 렬



신고업무담당이사 이 규 원

(서명)  
이규원

# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

가. 회사의 명칭 : 주식회사 이마트 (E-MART Co., Ltd.)

나. 설립일자 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었습니다.

다. 본사의 주소 등

- 주 소 : 서울시 성동구 성수동2가 333-16

- 전화번호 및 홈페이지 : 02-380-9262, <http://www.emart.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업 기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

당사는 유통 전문 기업으로서 (주)신세계의 각 사업부문(대형마트, 백화점)의 전문성 제고 및 핵심 경쟁력의 강화 목적으로 2011.5.1일 인적분할을 통해 설립된 회사입니다.

당사는 2012년 3월 현재 141개(안양/부천/시화점 및 (주)신세계, (주)광주신세계가 운영하는 인천마트, 마산마트, 광주이마트 포함) 국내 이마트를 운영하고 있습니다.

2011년부터 당사가 도입한 한국채택국제회계기준에 따라 연결대상에 포함된 주요 종속 회사들이 영위하는 주요사업으로는 관광호텔업(조선호텔), 단체급식/외식 및 식자재유통사업(신세계푸드), 슈퍼마켓 사업(에브리데이리테일, 에스엠), 해외대형마트사업(상하이매드초시유한공사)이 있습니다.

당사는 슈퍼마켓 사업부문을 (주)에브리데이 리테일로 사업양도하였으며, (주)에스엠 지분을 인수하였습니다.

기타 자세한 사항은 II. 사업의 내용을 참고하시기 바랍니다.

바. 계열회사에 관한 사항

[2012년 03월 31일기준]

구	분	회 사 수	회 사 명	업 종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	12	(주)조선히텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계에스브이엔 (주)신세계첼시 (주)신세계엘앤비 (주)신세계첼시부산 (주)하남유니온스퀘어 (주)통보이 (주)통보이플러스 (주)에브리데이리테일 (주)에스엠	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 제빵 제조 및 소매 부동산, 도소매 주류수입 부동산, 도소매 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매
계		19		

- ※ (주)신세계에스브이엔은 (주)조선히텔베이커리에서 사명 변경(2012.01.04) 되었습니다.
- ※ (주)에브리데이리테일은 (주)이마트슈퍼에서 사명변경(2012.02.28)되었습니다.
- ※ (주)에스엠이 계열편입(2012.03.02)되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)비디비치코스메틱이 계열편입(2012.05.01) 되었습니다.

## 사. 연결대상 종속회사 개황

보고서 작성 기준일 현재 당사의 연결대상 종속회사는 총 10개사이며, 종속회사의 개요와 사업의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
㈜조선포털	1967.08. 08	서울 중구 소공동 87	관광호텔업	304,044	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해 당 (자산총액 500억원 이 상)
㈜신세계푸드	1995.07. 01	서울 중구 회현동1가 204 메사빌딩 6,7층	단체급식/외식사업 및 식품유통업	248,735	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해 당 (자산총액 500억원 이 상)
㈜에브리데이리테일	1974.07. 11	서울시 중구 총무로3가 60-1 극동빌딩	슈퍼마켓	150,267	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해 당 (자산총액 500억원 이 상)
㈜신세계엘앤비	2008.12. 18	서울 중구 회현동1가 204 메사빌딩 14층	주유수입	6,613	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당없음
상해이매득 초시유한공사	1997.01. 03	상해시 흥구구 임평로 133롱 14호	대형마트	130,060	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해 당 (자산총액 500억원 이 상)
천진태달이매득 초시유한공사	2004.05. 31	천진시 경제기술개발구 제삼대가 16호	대형마트	47,970	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당없음
상해신이백화 유한공사	2007.04. 03	상해시 보산구 장강서로 2211호	대형마트	20,789	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당없음
무석이매득구물중심 유한공사	2007.06. 22	무석시 석산구 동정석호 중로2호	대형마트	37,359	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당없음
곤산이매득구물중심 유한공사	2008.05. 19	곤산시 화교진 녹지대도 269호	대형마트	9,993	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해당없음
(주)에스엠	1998.10. 01	경기도 파주시 광탄면 신산리 188-10	슈퍼마켓	53,469	의결권의 과반수 소유(회계기준서 1027호 13)	해 당 (자산총액 500억원 이 상)

※ (주)에스엠 지분을 인수(100%, 2012.01.31)하였으며, 계열편입(2012.03.02)되었습니다.

※ (주)에스엠 직전사업연도말 자산총액은 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따른 조정사항이 반영되었습니다.

## 아. 신용평가에 관한 사항

당사의 신용평가에 관한 사항은 다음과 같습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2012.01.27	제8회 사채	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	본평가
2012.01.26	제8회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	본평가
2011.12.27	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	정기평가
2011.10.12	제7회 사채	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	본평가
2011.10.12	제7회 사채	AA+	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	본평가
2011.10.12	기업어음	A1	NICE신용평가 [前 한신정평가] (AAA~D)	정기평가
2011.10.12	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	정기평가
2011.05.19	제1회 사채 (구, 신세계 117회 사채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.19	제2회 사채 (구, 신세계 119회 사채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.19	제3회 사채 (구, 신세계 120회 사채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.19	제5회 사채 (구, 신세계 123회 사채)	AA+	한국신용평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제1회 사채 (구, 신세계 117회 사채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제2회 사채 (구, 신세계 119회 사채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제3회 사채 (구, 신세계 120회 사채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제4회 사채 (구, 신세계 122회 사채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제4회 사채 (구, 신세계 122회 사채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제5회 사채 (구, 신세계 123회 사채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가

2011.05.02	제6회 사채 (구, 신세계 124회 사채)	AA+	한신정평가 [現 NICE신용평가] (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	제6회 사채 (구, 신세계 124회 사채)	AA+	한국기업평가 (AAA~D)	수시평가
2011.05.02	기업어음	A1	한신정평가 [現 NICE신용평가] (A1~D)	본평가
2011.05.02	기업어음	A1	한국기업평가 (A1~D)	본평가
2011.05.02	기업어음	A1	한국신용평가 (A1~D)	본평가

※ 신용등급체계 및 의미

1) 회사채 등급체계와 의미

등급체계	등급의미
AAA	원리금 지급확실성이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인임
AA	원리금 지급확실성이 매우 높아 투자위험도가 매우 낮지만 AAA등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음
A	원리금 지급확실성이 높아 투자위험도가 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
BBB	원리금 지급확실성은 안정되지만 장래의 환경변화로 지급확실성이 저하될 가능성 있음
BB	원리금 지급확실성에 당면문제는 없지만 장래의 안정성면에서는 투기적 요소가 내포되어 있음
B	원리금 지급확실성이 부족하여 투기적이며, 장래의 안정성에 대해서는 현단계에서 단언할 수 없음
CCC	채무불이행이 발생할 가능성을 내포하고 있어 매우 투기적임
CC	채무불이행이 발생할 가능성이 높아 상위등급에 비해 불안요소가 더욱 많음
C	채무불이행이 발생할 가능성이 극히 높고 현단계에서는 장래 회복될 가능성이 없을 것으로 판단됨
D	원금 또는 이자가 지급불능 상태에 있음

- NICE신용평가(前 한신정평가)는 AA등급부터 CCC등급까지 한국기업평가, 한국신용평가는 AA등급부터 B까지 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됨.

- 평가회사 3사의 평가등급과 등급의미는 동일함.

2) 기업어음의 등급체계와 의미

등급체계	등급의미
A1	적기상환능력이 최고수준으로 투자위험도가 극히 낮으며, 현단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 어떠한 환경변화에도 영향을 받지 않을 만큼 안정적인임
A2	적기상환능력이 우수하여 투자위험도가 매우 낮지만 A1등급에 비해 다소 열등한 요소가 있음

A3	적기상환능력이 양호하여, 투자위험도는 낮은 수준이지만 장래 급격한 환경변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있음
B	적기상환능력은 인정되지만 투기적 요소가 내재되어 있음
C	적기상환능력이 의문시됨
D	지급불능 상태에 있음

- A2등급부터 B등급까지는 등급 내의 상대적인 우열에 따라 +, - 기호가 첨부됨.
- 평가회사 3사의 평가등급과 평가의미는 동일함.

## 2. 회사의 연혁

### 가. 당해 지배회사에 관한 사항

#### (1) 회사의 설립일 및 소재지

ㄱ. 회사의 설립일 : 2011년 5월 3일

※ 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었습니다

ㄴ. 본점 소재지 및 그 변경 : 서울시 성동구 성수동2가 333-16

#### (2) 경영진의 중요한 변동

직 위	성 명	임 기	비 고
대표이사	정용진	2011. 5. 3 ~ 현재	-
대표이사	최병렬	2011. 5. 3 ~ 현재	-
사내이사	허인철	2011. 5. 3 ~ 현재	-

#### (3) 최대주주의 변동

기 초 (2012.1.1)			기 말 (2012.3.31)		
최대주주	소유주식수	지분율(%)	최대주주	소유주식수	지분율(%)
이명희외 3인	7,566,208	27.14	이명희외 3인	7,566,208	27.14

#### (4) 사업목적의 중요한 변동

해당연도	주 요 내 용
------	---------

2012년	<ul style="list-style-type: none"> <li>·대형마트 경영</li> <li>·각종물품 제조 및 도,산매업</li> <li>·생활필수품 판매업</li> <li>·수출입업</li> <li>·식품가공 및 의류봉제 판매업</li> <li>·여행알선업</li> <li>·각종 접객 서비스업</li> <li>·부동산 임대, 관리용역업 및 부동산개발업</li> <li>·건설공사의 설계감리 및 청부업</li> <li>·신용카드업</li> <li>·보세 판매업</li> <li>·주류 증개업</li> <li>·소프트웨어 및 시스템의 개발과 용역제공업</li> <li>·음식점업</li> <li>·관광숙박업 및 관광객 이용 시설업</li> <li>·소매업 관련 용역 및 위수탁사업</li> <li>·스포츠, 레저시설운영업, 골프장업</li> <li>·자동차운수업, 복합운송주선업, 물류배송센터 운영업, 창고업</li> <li>·교육, 출판업</li> <li>·의료용구 판매업</li> <li>·각종 사설강습소, 공연장, 영화관시설 및 운영업</li> <li>·각종 보험대리점업</li> <li>·자동차 매매 및 정비사업</li> <li>·주차장업</li> <li>·여객자동차터미널 운영업</li> <li>·화물자동차터미널 운영업</li> <li>·무점포소매업</li> <li>·통신판매업</li> <li>·전자상거래업</li> <li>·평생교육업, 학원업</li> <li>·석유판매업 및 연료소매업</li> <li>·발전업</li> <li>·다양한 형태의 가맹사업</li> <li>·전자금융업</li> <li>·환전업</li> </ul>
-------	--

※ '학원업', '환전업'을 목적사업에 추가하였습니다. (등기, 2012.03.05)

(5) 기타 설립 이후 중요한 변동상황

일 자	주 요 내 용
2011.05.03	(주)신세계 인적분할을 통한 설립
2011.05.26	덕이동 E-MART everyday 개점
2011.06.30	가든파이브 E-MART 개점
2011.08.31	파주운정 E-MART 개점
2011.11.19	북경이매득상업유한공사 지분양도
2011.11.22	(주)김스클럽마트 주식 인수(98.7%)
2011.11.28	뜨진 E-MART 영업종료(대형마트 중국 18호점)
2011.11.30	송장 E-MART 영업종료(대형마트 중국 13호점)
2011.12.01	영파이매득상업발전유한공사, 향주이매득사업발전유한공사, 상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 , 지분양도
2011.12.15	동구미 E-MART 개점
2011.12.22	대전터미널 E-MART 개점
2012.01.10	마포공덕 E-MART 개점
2012.01.31	(주)에스엠 주식인수(100%)
2012.02.02	서산 E-MART 개점
2012.02.29	(주)에브리데이리테일로 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양도
2012.03.01	싼린 E-MART 매각(대형마트 중국 7호점)
2012.03.01	무똥 E-MART 매각(대형마트 중국 19호점)
2012.03.23	(주)신세계로부터 신세계 포인트 사업 양수
2012.04.05	펜타포트점 E-MART 개점
2012.05.04	이마트 트레이더스 안산점 개점

※ 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등)을 (주)에브리데이리테일로 사업양도(2012.02.29)함에 따라 E-MART everyday 상도동점 등 19개점이 매각되었습니다.

※ (주)이마트 인적분할을 통한 회사설립 이전 변동상황

일 자	주 요 내 용
1993.11.12	창동 E-MART 개점(대형마트 국내 1호점)
1994.09.08	일산 E-MART 개점
1994.10.07	양평 PRICE CLUB 개점
1995.07.07	안산 E-MART 개점
1995.12.01	부평 E-MART 개점
1996.11.22	제주 E-MART 개점
1996.11.30	분당 E-MART 개점
1997.02.01	상하이 E-MART 개점(대형마트 중국 1호점)
1997.04.29	남원 E-MART 개점
1997.07.26	대구 PRICE CLUB 개점
1997.08.14	안양 E-MART 개점(경영제휴)
1997.08.29	서부산 E-MART 개점
1997.11.20	인천 E-MART 개점(경영제휴)
1998.01.01	김천 E-MART 개점
1998.05.29	대전 PRICE CLUB 개점
1998.06.01	PRICE CLUB(양평, 대구, 대전) 사업양도
1998.06.19	동광주 E-MART 개점
1998.06.27	청주 E-MART 개점
1998.12.03	전주 E-MART 개점
1999.02.08	부천 E-MART 개점(경영관리)
1999.03.20	원주 E-MART 개점
1999.08.26	구로 E-MART 개점
1999.08.26	신월 E-MART 식품관 개점
1999.11.17	성서 E-MART 개점
1999.11.25	산본 E-MART 개점
2000.01.01	천호 E-MART 개점
2000.03.09	가양 E-MART 개점
2000.04.06	해운대 E-MART 개점
2000.05.04	시화 E-MART 개점(경영제휴)
2000.06.01	상봉 E-MART 개점
2000.06.27	이천 E-MART 개점
2000.08.31	진주 E-MART 개점
2000.09.26	대구 물류센터 개점

2000.12.19	목포 E-MART 개점
2001.02.07	동인천 E-MART 개점
2001.02.27	만촌 E-MART 개점
2001.04.10	군산 E-MART 개점
2001.04.19	성수 E-MART 개점
2001.04.25	월배 E-MART 개점
2001.04.30	천안 E-MART 개점
2001.05.24	수서 E-MART 식품관 개점
2001.09.14	상무 E-MART 개점
2001.09.20	수원 E-MART 개점
2001.10.15	충주 E-MART 개점
2001.10.23	평택 E-MART 개점
2001.11.28	은평 E-MART 개점
2001.12.12	포항 E-MART 개점
2001.12.23	여수 E-MART 개점
2002.03.12	연제 E-MART 개점
2002.04.10	칠성 E-MART 개점
2002.04.24	둔산 E-MART 개점
2002.06.15	구미 E-MART 개점
2002.06.24	창원 E-MART 개점
2002.11.27	명일 E-MART 개점
2002.12.12	연수 E-MART 개점
2002.12.24	강릉 E-MART 개점
2003.01.24	공항 E-MART 개점
2003.02.13	시화물류센터 개점
2003.05.23	고잔 E-MART 개점
2003.07.24	문현 E-MART 개점
2003.08.06	금정 E-MART 개점
2003.08.21	수지 E-MART 개점
2003.08.29	신제주 E-MART 개점
2003.11.20	속초 E-MART 개점
2003.12.05	사상 E-MART 개점
2003.12.23	울산 E-MART 개점
2004.01.27	동해 E-MART 개점
2004.02.26	영천 E-MART 개점
2004.06.08	광산 E-MART 개점
2004.06.29	루이홍 E-MART 개점(대형마트 중국 2호점)

2004.07.20	양주 E-MART 개점
2004.08.03	양산 E-MART 개점
2004.08.13	파주 E-MART 개점
2004.09.03	반야월 E-MART 개점
2004.09.22	월계 E-MART 개점
2004.10.07	용산 E-MART 개점
2004.11.12	안동 E-MART 개점
2005.02.24	양재 E-MART 개점
2005.03.26	인뚜 E-MART 개점(대형마트 중국 3호점)
2005.04.26	인천공항 E-MART 개점
2005.06.30	통영 E-MART 개점
2005.07.27	순천 E-MART 개점
2005.08.25	서수원 E-MART 개점
2005.09.09	죽전 E-MART 개점
2005.11.17	아오청 E-MART 개점(대형마트 중국 4호점)
2005.11.22	춘천 E-MART 개점
2005.11.30	남양주 E-MART 개점
2005.12.09	오산 E-MART 개점
2005.12.20	용인 E-MART 개점
2006.01.20	탕구 E-MART 개점(대형마트 중국 5호점)
2006.03.29	무땀장 E-MART 개점(대형마트 중국 6호점)
2006.05.12	싼린 E-MART 개점(대형마트 중국 7호점)
2006.06.08	서귀포 E-MART 개점
2006.06.15	경산 E-MART 개점
2006.07.04	광주 E-MART 개점(경영체휴)
2006.07.27	동백 E-MART 개점
2006.09.22	검단 E-MART 개점
2006.09.28	월마트코리아(주) 주식인수(16개점)
2006.10.12	익산 E-MART 개점
2006.10.20	아산 E-MART 개점
2006.10.31	태백 E-MART 개점
2007.01.24	메트로 광명 E-MART 개점
2007.02.08	자양 E-MART 개점
2007.04.12	상주 E-MART 개점
2007.07.19	봉선 E-MART 개점
2007.08.30	라오시먼 E-MART 개점(대형마트 중국 8호점)
2007.09.28	창장 E-MART 개점(대형마트 중국 9호점)

2007.11.08	신도림 E-MART 개점
2007.12.07	난차오 E-MART 개점(대형마트 중국 10호점)
2007.12.14	여주 E-MART 개점
2007.12.21	동탄 E-MART 개점
2007.12.27	김포 E-MART 식품관 개점
2008.04.29	차오안 E-MART 개점(대형마트 중국 11호점)
2008.05.15	여의도 E-MART 개점
2008.05.22	도농 E-MART 개점
2008.05.30	하남 E-MART 개점
2008.06.12	화차오 E-MART 개점(대형마트 중국 12호점)
2008.07.15	송장 E-MART 개점(대형마트 중국 13호점)
2008.07.18	여주 물류센터 개점
2008.07.25	청계천 E-MART 개점
2008.08.21	시산 E-MART 개점(대형마트 중국 14호점)
2008.09.02	양차오 E-MART 개점(대형마트 중국 15호점)
2008.09.04	왕십리 E-MART 개점
2008.09.26	쌍닝 E-MART 개점(대형마트 중국 16호점)
2008.10.01	보령 E-MART 개점
2008.10.09	안성 E-MART 개점
2008.10.16	미아 E-MART 개점
2008.10.30	광차오 E-MART 개점(대형마트 중국 17호점)
2008.12.18	뜨진 E-MART 개점(대형마트 중국 18호점)
2008.12.23	보라 E-MART 개점
2009.01.15	무뚝 E-MART 개점(대형마트 중국 19호점)
2009.02.25	메이장 E-MART 개점(대형마트 중국 20호점)
2009.03.19	이문 E-MART 개점
2009.04.21	목동 E-MART 개점
2009.06.30	상도동 E-MART everyday 개점
2009.07.03	뽕장 E-MART 개점(대형마트 중국 21호점)
2009.07.08	대방동 E-MART everyday 개점
2009.07.14	가락동 E-MART everyday 개점
2009.07.16	봉천동 E-MART everyday 개점
2009.07.21	서초동 E-MART everyday 개점
2009.07.23	발산동 E-MART everyday 개점
2009.07.28	미아동 E-MART everyday 개점
2009.07.30	쌍문동 E-MART everyday 개점
2009.08.07	흥덕 E-MART 개점

2009.08.12	삼성동 E-MART everyday 개점
2009.08.17	불광동 E-MART everyday 개점
2009.09.03	홍차오 E-MART 개점(대형마트 중국 22호점)
2009.09.16	영등포 E-MART 개점
2009.09.17	경기광주 E-MART 개점
2009.10.22	수색 E-MART 개점
2009.11.20	진차오 E-MART 개점(대형마트 중국 23호점)
2009.12.21	제천 E-MART 개점
2010.01.21	포뜨제 E-MART 개점(대형마트 중국 24호점)
2010.05.25	차오바오 E-MART 개점(대형마트 중국 25호점)
2010.05.27	판교동 E-MART everyday 개점
2010.06.10	송도동 E-MART everyday 개점
2010.07.15	화곡동 E-MART everyday 개점
2010.07.17	마산신세계 E-MART 개점(경영제휴)
2010.08.12	포천 E-MART 개점
2010.08.19	암사동 E-MART everyday 개점
2010.08.25	진림 E-MART 개점(대형마트 중국 26호점)
2010.09.08	성남 E-MART 개점
2010.09.15	진접 E-MART everyday 개점
2010.09.28	아오티 E-MART 개점(대형마트 중국 27호점)
2010.09.30	판교2호 E-MART everyday 개점
2010.11.12	장기동 E-MART everyday 개점
2010.12.09	광명소하 E-MART 개점
2010.12.21	천안터미널 E-MART 개점
2010.12.23	진접 E-MART 개점
2010.12.30	사천 E-MART 개점
2010.12.31	차오안 E-MART 영업종료(대형마트 중국 11호점)
2011.01.20	이수 E-MART 개점
2011.01.21	묵동 E-MART 개점
2011.01.21	광띠엔 E-MART(대형마트 중국 28호점) 개점

(6) 상호의 변경 : 해당사항 없음.

(7) 합병, 분할(합병), 포괄적 주식교환 · 이전, 중요한 영업의 양수 · 도 등

일 자	거래 상대방	내 용
2011.05.03	(주)신세계	인적분할을 통한 법인설립

2011.11.19	북경영휘초시유한공사	북경이매득상업유한공사 지분양도
2011.11.22	(주)이랜드리테일	김스클럽마트 주식인수
2011.12.01	북건신화도구물엄장고빈유한공사	영파이매득상업발전유한공사, 항주이매득상업발전유한공사, 상주신세계이매득상업발전유한공사, 태주신세계상업발전유한공사 지분양도
2012.01.31	유시만 외 96인	(주)에스엠 주식인수
2012.02.29	(주)에브리데이리테일	슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양도
2012.03.23	(주)신세계	신세계 포인트 사업 양수

## 나. 당해 주요 종속회사의 연혁

법적/상업적명칭	설립일	주소	주요사업의 내용	회사의 연혁
(주)조선포텔	1967.08.08	서울 중구 소공동 87	관광호텔업	1967.08 설립 2008.02 세탁업, 스파 서비스업, 화장품 소매업, 골프연습장업 사업목적 추가 2009.03 사업시설 운영관리업 사업목적 추가 2010.05 (주)조선포텔베이커리로 인더키친(베끼아누보, 패이아드) 사업양도 2011.05 서울웨스턴조선포텔 리뉴얼 그랜드 오픈 2011.07 스테이트타워 남산 서비스운영
(주)신세계푸드	1995.07.01	서울 중구 회현동 1가 204 메사빌딩 6,7층	단체급식/외식사업 및 식품유통업	1995.07 설립 2006.03 (주)신세계푸드시스템에서 (주)신세계푸드로 회사상호 변경 2009.03 (주)웨이리푸드 흡수합병 2010.03 채소작물 재배업, 양계업 등 사업목적 추가 2010.04 코스닥시장에서 유가증권시장으로 이전 상장 2011.03 소사육업, 소분, 판매업 등 사업목적 추가
(주)에브리데이리테일	1974.07.11	서울 중구 충무로 3가 60-1 극동빌딩	슈퍼마켓	1974.07 설립 2006.03 사명변경 ((주)해태유통 → (주)김스클럽마트) 2008.12 유상증자 실시 (250억, 증자 후 자본금 540억) 2011.11 최대주주 변경 (98.68%, (주)이랜드리테일 → (주)이마트) 2011.11 사명변경((주)김스클럽마트 → (주)이마트슈퍼) 2012.02 사명변경 ((주)이마트슈퍼 → (주)에브리데이리테일) 2012.02 소매업 관련용역 및 위수탁사업, 점포소매업 등 사업목적 추가 2012.02 이마트 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등) 양수 2012.05 유상증자 실시(396억, 증자 후 자본금 937억)
(주)에스엠	1998.10.01	경기도 파주시 광탄면 신산리 188-11	슈퍼마켓	1998.10 설립 1998.11 유상증자 실시(3억, 증자 후 자본금 4억) 1999.08 유상증자 실시(3억, 증자 후 자본금 7억) 1999.09 유상증자 실시(2억, 증자 후 자본금 9억) 2000.12 유상증자 실시(1억, 증자 후 자본금 10억) 2001.05 유상증자 실시(5억, 증자 후 자본금 15억), 제조, 식품가공업 사업목적 추가 2001.12 유상증자 실시(2억, 증자 후 자본금 17억) 2002.04 유상증자 실시(2억, 증자 후 자본금 19억) 2003.04 유상증자 실시(2억, 증자 후 자본금 21억) 2011.07 유상증자 실시(39억, 증자 후 자본금 60억) 2012.01 최대주주 변경 (100%, (주)에스엠 → (주)이마트) 2012.05 유상증자 실시(200억, 증자 후 자본금 260억)

상해이매득 초시유한공사	1997.01.0 3	상해시 훙구구 임 평로 133롱 14호	대형마트	1997.01 설립 2006.05 유상증자((주)신세계 USD 20,000천) 2008.08 유상증자((주)신세계 USD 25,000천) 2010.01 유상증자((주)신세계 USD 25,000천) 2010.06 신발, 모자, 방직용품 등 사업목적 추가 2010.08 유상증자((주)신세계 USD 20,000천) 2011.03 유상증자((주)신세계 USD 10,000천) 2011.09 유상증자((주)이마트 USD 25,000천) 2011.12 유상증자((주)이마트 USD 20,000천) 2011.10 송장물류센터 오픈 2011.11 송장 E-MART 영업종료 2012.03 썬린 E-MART 매각
-----------------	----------------	--------------------------	------	---

※ 당사는 (주)에스엠 주식인수(100%, 2012.01.31)하였습니다.

※ (주)이마트슈퍼는 (주)에브리데이리테일로 사명변경(2012.2.28)하였습니다.

## 다. 회사가 속해있는 기업집단

- 기업집단의 명칭 : 신세계

일 자	주 요 내 용
1930.10.24	일본 미스꼬시백화점 경성지점으로 개점
1963.07.15	삼성그룹에서 인수
1963.11.11	상호 (주)신세계백화점으로 변경
1991.08.01	(주)디자인신세계 별도회사로 분리
1991.11.06	삼성그룹에서 분리 독립 발표
1992.06.30	(주)조선포털 인수
1994.12.30	한일투자금융, 신라상호신용금고 인수
1995.06.30	(주)조선포털, 조선비치호텔 경영권 인수
1995.07.01	(주)신세계푸드시스템 별도회사로 독립
1995.08.25	지방백화점 1호 광주신세계백화점 개점
1996.01.03	(주)신세계인터내셔널 별도회사로 독립
1996.01.31	백화점 외국진출 1호 상하이점 오픈
1997.02.01	상하이 E-MART 오픈
1997.04.16	삼성그룹에서 계열분리 (독점규제및공정거래에관한법률상)
1997.05.01	(주)신세계아이앤씨 별도회사로 분리
1997.06.07	(주)디자인신세계 상호를 신세계건설(주)로 변경
1997.06.07	(주)디자인신세계 설립
1997.09.10	(주)스타벅스커피코리아 설립
1998.01.31	신세계종합금융(주) 폐쇄결정
1998.04.10	(주)디자인신세계 주식매각 (종업원 분사화)
1998.06.27	신세계종합금융(주) 주식매각(장내매각)
1998.08.01	자유개발(주)와 신세계건설(주)의 합병(신세계건설 존속)
1999.01.21	신세계대전역사(주) 청산완료
1999.09.27	백화점 상하이점 청산
2000.03.20	(주)신세계파이낸스 청산완료
2000.04.29	(주)신세계드림익스프레스 설립
2000.12.30	(주)조선포털과 해운대개발(주)의 합병(조선포털 존속)
2001.03.16	(주)신세계백화점 상호를 (주)신세계로 변경
2001.04.01	(주)신세계상호신용금고 기업집단에서 제외
2002.01.30	(주)그린시티 설립
2002.02.20	(주)훼미리푸드 설립
2002.12.10	신세계의정부역사(주) 설립

2005.01.01	(주)데이앤데이 설립((주)조선히텔 물적분할)
2005.06.01	(주)신세계첼시 설립
2005.08.17	(주)데이앤데이 상호를 (주)조선히텔베이커리로 변경
2006.03.03	(주)신세계푸드시스템 상호를 (주)신세계푸드로 변경
2006.03.03	(주)광주신세계백화점 상호를 (주)광주신세계로 변경
2006.09.28	월마트코리아(주) 주식인수(상호변경 : (주)신세계마트)
2008.10.28	(주)신세계드림익스프레스 기업집단에서 제외
2008.12.18	(주)신세계와인컴퍼니 설립
2008.12.31	(주)신세계마트 합병
2009.01.09	(주)신세계마트 기업집단에서 제외
2009.03.23	(주)신세계와인컴퍼니 상호를 (주)신세계엘앤비로 변경
2009.04.14	(주)훼미리푸드 기업집단에서 제외
2009.07.27	(주)그린시티 기업집단에서 제외
2010.12.23	(주)신세계첼시부산 설립
2011.05.03	(주)이마트 설립((주)신세계 인적분할)
2011.06.01	(주)이마트 기업집단 편입
2011.08.01	(주)하남유니온스퀘어 기업집단 편입
2011.11.01	(주)툼보이 기업집단 편입
2011.11.01	(주)툼보이플러스 기업집단 편입
2011.12.01	(주)이마트슈퍼(구, 킹스클럽마트) 기업집단 편입
2012.01.04	(주)조선히텔베이커리 상호를 (주)신세계에스브이엔으로 변경
2012.02.28	(주)이마트슈퍼 상호를 (주)에브리데이리테일로 변경
2012.03.02	(주)에스엠 기업집단 편입
2012.05.01	(주)비디비치코스메틱 기업집단 편입

※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)신세계인터내셔널은 (주)비디비치코스메틱 주식을 인수 (70.38%, 2012.05.01)하였습니다.

### 3. 자본금 변동사항

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				비고
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	
2011년 05월 03일	-	보통주	27,875,819	5,000	5,000	-

### 4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	80,000,000	-	80,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	27,875,819	-	27,875,819	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	-	-	-	-
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II-III)	27,875,819	-	27,875,819	-
V. 자기주식수	11,638	-	11,638	-
VI. 유통주식수 (IV-V)	27,864,181	-	27,864,181	-

※ 발행할 주식의 총수는 보통주와 우선주를 합산하여 80,000,000주입니다.

이중 우선주 발행한도는 10,000,000주입니다

※ 회사분할로 발생한 단주 11,638주를 자기주식으로 보유하고 있습니다.

## 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수 량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
자본시 장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
		주식매수 청구권 행사	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)			보통주	11,638	-	-	-	11,638	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)			보통주	11,638	-	-	-	11,638	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	27,875,819	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	11,638	상법 제 369조 제 2항
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	27,864,181	-
	우선주	-	-

※ 의결권이 없는 주식은 회사분할에 따른 단주 취득분입니다.

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 가. 배당에 관한 사항

당사는 단기적인 이익의 배당보다는 핵심 주력사업에 대한 재투자를 통한 장기적인 주주가치의 극대화를 배당정책으로 하고 있습니다.

정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

#### 제 52 조 (이익배당)

- ① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.
- ② 제1항의 배당은 매 결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자      에게 지급한다.
- ③ 주주배당금에 대하여는 이자를 지급하지 아니한다.
- ④ 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회      의 결의로, 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.

#### 제 53 조 (분기배당)

- ① 본 회사는 사업년도 개시일부터 3월, 6월 및 9월 말일 현재의 주주에게 자본시장과      금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다. 분기배당은      금전으로 한다.
- ② 제1항의 분기배당은 이사회의 결의로 하되, 그 결의는 제1항의 각 기준일 이후 45      일내에 하여야 한다.

③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.

1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
6. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
7. 당해 영업년도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액

④ 사업년도개시일 이후 제1항의 각 기준일 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 분기배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 본다.

⑤ 분기배당을 할 때에는 제9조의 우선주식에 대하여도 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다

#### 제 54 조 (배당금 지급 청구권의 소멸시효)

- ① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.
- ② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 본 회사에 귀속한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	제 2 기 1분기	제 1 기	-
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	-
당기순이익 (백만원)		141,201	247,595	-
주당순이익 (원)		5,067	8,886	-
현금배당금총액 (백만원)		-	20,898	-
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		-	8.44	-
현금배당수익률 (%)	보통주	-	0.28	-
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	-	750	-
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

- ※ 주당순이익은 가중평균유통보통주식수의 주당순이익을 의미합니다.
- ※ 1기 실적은 분할기일(2011.5.1)부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였습니다.
- ※ 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 별도재무제표기준입니다.

다. 주당순이익의 계산근거

(단위 : 주, 원)

구 분	제 2 기 1분기	제 1 기
법인세 차감후 이익	141,201,030,147	247,595,480,264
보통주이익	141,201,030,147	247,595,480,264
가중평균유통보통주식수	27,864,181	27,864,181
기본주당순이익	5,067	8,886

- ※ 주당순이익은 보통주 1주당 당기순이익을 계산한 것으로써, 당사는 가중평균한 유통보통주식수를 27,864,181주(자기주식 제외)로 반영하였습니다.
- ※ 1기 실적은 분할기일(2011.5.1)부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였습니다.
- ※ 한국채택국제회계기준(K-IFRS)에 따라 작성된 별도재무제표기준입니다.

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

#### 가. 업계의 현황

##### [ 지배회사의 내용 ]

##### (1) 산업의 특성

1993년 창동 이마트로 처음 시작된 한국의 대형마트는 소비자들에게 생활 필수품 및 서비스를 공급하여 일상 소비의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업태입니다. 대형마트는 대량구매 시스템과 물류인프라를 통한 저가격의 상품 공급으로 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게 하고 물가 상승기에는 물가안정에 기여하는 등 국가 소비경제에 선순환을 주도하는 역할을 담당하고 있습니다. 이와 함께 지방 중소기업체와 특산물의 발굴로 지역경제의 발전에 이바지하는 등 내수시장의 성장에 핵심적인 역할을 하고 있습니다.

##### (2) 산업의 성장성

국내외 경제 불안요소에 따른 민간소비의 위축과 유통산업발전법 등 정부 규제 강화로 인한 변화된 시장환경이나 대형마트는 이러한 상황을 타개하고 안정적인 성장세를 유지하기 위하여 다양한 정책을 펼치고 있습니다. 지속적인 가격인하 정책, 차별화된 상품 공급을 위한 해외직소싱 확대와 자사 브랜드 상품(PL) 개발, 온라인 쇼핑몰 활성화 등의 노력은 지속적인 대형마트의 성장을 가능케 하고 있습니다. 이런 노력에 힘입어 2012년 1분기 대형마트 매출은 9조 5,806억원으로 전년 동기 대비 4.3% 증가하는 성장률을 기록하였습니다. 앞으로도 차별화된 매장과 서비스 개발을 통해 사업의 부정적 요인을 최소화하고 안정적인 성장을 유지할 것으로 예상됩니다

구 분	2008년	2009년	2010년	2011년	2012년 1분기
매출액	30.1	31.2	33.7	36.8	9.6
신장률	6.1%	3.6%	8.1%	9.1%	4.3%

- 자료출처 : 통계청

(3) 경기변동의 특성

대형마트의 상품구성은 의식주에 필요한 기본 생활 필수품으로 다른 소매업태에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다. 또한 1990년대 외환위기와 글로벌 금융위기 이후 소비자들의 합리적 소비문화로 대형마트는 경기방어적 업태로서 자리매김하였습니다. 또한 대량구매시스템과 물류시스템의 효율화 등 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동에 크게 영향을 받지 않는 안정적 수익창출 기반을 확보하고 있습니다.

(4) 경쟁요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지의 선점, 고객의 수요를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다. 그러나 장기적 관점에서는 다점포망 구축에 따른 단순한 가격 경쟁력과 출점 입지의 선점 등의 요소는 적정 점포수에 접근하는 시점부터 희석되고 이후에는 비용구조의 효율화, 다양한 상품구색, 차별화된 고객 서비스, 고객편의시설 확충 등의 비가격 요소 역시 주요 경쟁요소로 될 것입니다. 특히 경쟁업체와 차별될 수 있는 고품질의 상품 확보 및 저가격 구조 구축이 경쟁 핵심요소가 될 것이며, 이를 위해서는 다양한 상품공급 채널 확보, 운영효율 강화 및 지속적인 품질관리 등을 통해 고객에게 보다 많은 가치와 혜택을 제공해야 할 것입니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 대규모유통업에서의 거래 공정화에 관한 법률  
: 대형유통업체의 정당한 사유 없이 납품업자에게 상품대금 감액, 반품과 같은 불공정행위를 할 수 없음.
- 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률  
: 대기업 등이 사업을 인수, 개시, 확장하여 중소기업의 경영안정에 현저하게 나쁜 영향을 미치거나 미칠 우려가 있다고 인정할 때 중소기업단체는 사업조정을 신청할 수 있음.
- 유통산업발전법  
: 대규모점포를 개설하고자 하거나 전통 상업보존 구역에 준대규모점포를 개설하고자 하는 자는 영업을 개시하기 전에 시장,군수,구청장에게 등록하여야 하고, 지방자치단체는 조례로 대규모점포 중 대통령령으로 정하는 것과 준대규모 점포에 대하여 영업시간(오전 0~오전 8시) 및 의무휴업일(매월 1 ~ 2일)을 정할 수 있음.

## [ 주요 종속회사의 내용 ]

### ■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

#### (1) 산업의 특성

고부가가치 서비스 산업인 관광호텔업은 고용효과가 큰 자본집약적인 산업의 특성을 가지고 있으며, 대표적인 외화획득 산업이기도 합니다.

또한, 특급호텔 시장은 경기변동에 따라 변동성이 큰 시장으로서 세계 경기에 따른 입국객의 추이에 영향을 받고 있습니다.

#### (2) 산업의 성장성

한국 방문의 해(2010~2012) 및 한류 영향에 따른 해외 개인관광 고객 증가가 예상되며, 비즈니스 관련 객실 수요가 증가하고 있습니다. 호텔산업은 비즈니스, 관광, 국제행사 유치 등과 더불어 지속적인 성장을 하고 있으며, 2011년 7월부터 5인 이상 20인 미만 사업장에서 주 40시간 근무제가 의무도입 됨에 따라 주말 여가활동의 이용자가 지속적으로 늘어날 것으로 예상됩니다. 호텔산업이 단순히 사치성 산업이 아닌 관광산업과 더불어 외화획득에 기여할 수 있는 중요한 산업으로 자리잡고 있습니다.

#### (3) 경기변동의 특성 및 계절성

동북아 경제가 성장하면서 한류 부각으로 아시아 입국자가 증가하는 추세이며, 한국방문의 해에 따른 해외 개인관광 증가로 VIP 관광객 마케팅이 강화되고 있습니다.

또한, 국민소득의 증가 및 라이프 스타일 중시 트렌드로 내국인 호텔이용이 증가하는 추세입니다.

#### (4) 경쟁요소

해외 유명브랜드 호텔의 서울 진입에 따른 경쟁 심화가 예상되며, Conrad Seoul(11월 오픈 예정), Crown Plaza, JW Marriott 등이 신축 예정입니다. 관광호텔업의 경우 호텔의 시설, 주변환경, 입지조건, 서비스 수준 및 가격 등이 주요한 경쟁요소입니다.

#### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

관광진흥법, 공중위생관리법, 보건범죄 단속에 관한 특별 조치법 등이 있습니다.

## ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

### (1) 산업의 특성

단체급식사업은 할인점, 오피스, 산업체 등에서 체계화된 프로세스로 음식과 서비스를 제공하는 위탁운영사업으로 맛과 즐거움을 제공함으로써 고객가치를 확대하고 있으며, 식자재유통사업은 고객사에 위생과 안전이 보장된 좋은 품질의 식자재로 합리적인 가격과 편리한 배송 서비스를 제공하고 있습니다.

또한 외식사업은 소비자 트렌드가 패스트 푸드(Fast Food), 정크 푸드(Junk Food)에서 웰빙 푸드(Well-Being Food)로 전환됨에 따라 씨푸드레스토랑과 같은 프리미엄외식에 대한 수요가 증가하고 있습니다

### (2) 산업의 성장성

단체급식시장은 성숙단계에 있고 식자재 가격, 인건비 등의 원가가 지속적으로 상승하여 수익성이 낮아지고 있으며, 경기불안으로 인한 비용절감 압박과 동종업계 간 수주 경쟁 심화는 향후 계약조건을 불리하게 만들 가능성이 높아 더 이상 수주 사업장 확장만을 통해 과거와 같은 높은 외형 성장률과 수익성을 만들어 가기 어려운 상황입니다. 이에 저가의 질 낮은 식사에 대한 고객 인식 변화에 맞추어 급식의 고급화, 브랜드화가 진행되고 있는 추세입니다. 식자재 유통사업의 경우 지속적으로 자본과 인프라를 갖춘 식자재 전문 유통업체 중심으로 산업구조가 재편되고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

단체급식사업은 경기변동의 영향이 크지 않습니다. 단체급식업은 일반적으로 경기가 어려워지면 소비자는 고가의 외식을 줄이고 품질 좋고 저렴한 급식을 더 많이 이용하기 때문에 불황 시 경기 방어적인 산업적 특성을 가지고 있습니다.

식자재 유통사업의 경우 유가상승, 환율증가 등과 같은 외부적 환경과 경기에 따라 변동성이 큰 사업의 특성을 가지고 있습니다.

#### (4) 경쟁요소

단체급식사업을 핵심사업으로 하고 있는 경쟁사들은 식자재유통사업 등 다각화를 통해 성장 동력을 발굴하고 있으며, 식자재 유통사업은 급식시장의 한계를 극복하고자 동종업계에서 공격적인 영업을 전개하고 있습니다.

단체급식사업과 식자재 유통사업에 있어서 양질의 맛과 즐거움을 제공하는 것뿐만 아니라 철저한 위생관리 능력, 유통 채널의 규모와 더불어 차별화된 고객 서비스, 고객 중심의 서비스 제공 등의 비가격 요소는 주요 경쟁 요소가 될 것입니다.

#### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 보건복지부 관할 식품관련 법률  
: 식품위생법, 식품안전기본법, 위생분야 종사자의 건강진단규칙 등
- 농림수산식품부 관할 식품관련 법률  
: 식품산업증진법, 농산물 품질관리법, 축산물 가공처리법, 사료관리법 등
- 환경부 관할 법률  
: 식품위생법, 먹는 물 수질 관리법, 수질 및 수 생태계 보전에 관한 법률 등
- 노동법 관할 법률 : 산업안전 보건법
- 교육인적 자원부 관할 식품관련 법률 : 학교급식법
- 지식경제부 관할 법률 등

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

(1) 산업의 특성

슈퍼마켓 산업은 근거리 고객을 대상으로 합리적인 가격, 생필품 중심의 상품 구색, 쾌적한 쇼핑환경 제공 등을 강점으로 내세웠습니다. 최근에는 할인점에 비해 부지 소요면적이 작고 출점 비용이 적게 들며 소규모 상권에도 입점이 가능해 대형할인점이 수요를 흡수하지 못하는 틈새시장을 공략대상으로 삼고 있습니다. 또한 효율적인 상품 공급망을 통해 안전하고 안정적인 상품 가격을 유지하여 국가 소비 경제의 선순환 역할을 담당하고 있습니다. 중소 제조업체와 지방의 특산물을 전국적으로 제공할 수 있는 유통경로를 제공하고 있으며 지역경제 발전에도 이바지하고 있고, 현지인력 채용으로 고용창출을 하고 있는 등 소비시장 및 국내경제에 이바지하고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

슈퍼마켓 산업은 소량구매, 목적구매 및 근거리 쇼핑을 선호하는 소비 트렌드의 변화에 부합하여 성장세를 이어가고 있습니다. 통계청 자료에 의하면, 슈퍼마켓의 판매액은 2011년 25.4조원으로 전년 동기 대비 6.5% 성장하였으며, 2012년 1분기는 6.3조원으로 전년 동기 대비 6.8% 성장율을 기록하였습니다.

(3) 경기변동의 특성

슈퍼마켓의 판매 상품 비중은 농축수산물 등의 신선식품류가 37.7%, 가공식품 및 조리식품 등 신선식품을 제외한 기타 식품류가 46.8%로 식품류가 80% 이상의 높은 비중을 차지하고 있습니다. 이와 같이 대부분의 매출이 일상생활을 영위하는데 필요한 생활필수품으로 구성되어 있어 경기변동의 영향을 적게 받습니다

항 목	백화점	대형마트	슈퍼마켓	편의점
식품류 매출비중	10.10%	51.00%	84.50%	51.40%
패션잡화 매출비중	71.50%	18.90%	0.20%	5.90%

(4) 경쟁요소

슈퍼마켓 산업은 가격 교섭력, 우수한 브랜드력, 운영 효율화 등이 주요 경쟁 요소가 될 것으로 예상됩니다.

(5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 전통시장 및 상점가 육성을 위한 특별법, 유통산업발전법, 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률 등이 있습니다.

## ■ 해외대형마트사업 : 상하이매득초시유한공사

### (1) 산업의 특성

1995년 까르푸 취양점을 시작으로 연안의 대도시에서 급속하게 발전한 중국의 대형마트는 기존과는 다른 새로운 방식의 쇼핑 환경을 정착시켜, 소비자들에게 생활 필수품을 공급하는 일상생활의 필수적인 쇼핑공간으로 성장한 대표적인 유통업체입니다. 대형마트는 대량구매 전략에 따른 저가격의 상품 공급으로 많은 소비자의 사랑을 받고 있으며, 경기 침체기에는 경제적인 구매를 가능하게 하고 물가 상승기에는 물가 안정에 기여하는 등 소비경제 선순환을 주도하는 역할을 담당하고 있습니다.

### (2) 산업의 성장성

중국 도시경제 및 국민소득의 성장에 따라 대도시의 유통산업은 여전히 두자리수 성장을 기록하고 있으며, 농촌 및 내륙 경제 활성화를 위한 12차 5개년 계획에 따라 중/소도시로 출점이 가속화되고 있는 상황입니다. 매년 8% 이상 빠르게 증가(2011년 전년 대비 8.4% 증가)하는 농촌 인구의 가처분 소득은 성숙기 시장인 대도시(북경, 광주, 상해, 심천) 외에도 중/소도시로 신규 출점을 계획하고 있으며, 향후 대형업체들에 의한 공격적인 인수합병을 통해 유통시장의 빠른 성장에 견인차 역할을 할 것으로 예상되고 있습니다.

### (3) 경기변동의 특성

대형마트는 기존의 영세한 전통 유통채널에 비하여 다양한 상품구색과 경쟁력있는 가격을 바탕으로 주력 유통업체로 발돋움하고 있으며, 의식주에 필요한 기본 생활필수품을 제공하여 다른 소매업체에 비해 상대적으로 경기변동의 영향을 적게 받습니다.

또한 글로벌 금융위기 이후 더욱 더 합리적으로 변한 소비자들의 소비문화는 대형마트가 경기방어적 업체로서의 확고한 자리매김이 가능하도록 하였습니다.

또한 지역중심의 출점방식, 대량구매시스템과 물류시스템의 안정 등 효율적인 다점포화 전략을 통해 규모의 경제를 실현하여 경기변동에 크게 영향을 받지 않는 안정적인 수익창출 기반을 확보하고 있습니다.

### (4) 경쟁요소

대형마트 업계의 중요한 경쟁요소는 다점포화에 따른 규모의 경제 실현 및 입지의 선점, 고객의 욕구를 충족시킬 수 있는 우수한 상품 경쟁력에 있습니다.

특히 경쟁업체와 차별될 수 있는 고품질/저가격 상품 구조 구축이 경쟁의 핵심요소이며, 이를 위해서는 다양한 상품공급 채널 확보, 운영효율 강화 및 지속적인 품질관리 등을 통해 고객에게 다른 대형마트와는 차별화된 가치와 혜택을 제공해야 할 것입니다. 그러나 장기적 관점에서는 다점포망 구축에 따른 단순한 가격 경쟁력과 출점 입지의 선점 등의 요소는 적정 점포수에 접근하는 시점부터 희석되고, 이후에는 다양한 상품구색, 고객 편의 시설 확충을 통한 차별화된 고객서비스 제공 등의 비가격 요소가 주요 경쟁요소가 될 것입니다.

### (5) 관련법령 또는 정부의 규제 등

- 도시 상업 체인 조례 : 도심 매장 면적이 9,000㎡ 를 초과할 경우, 공청회를 열어

통과해야 점포를 열 수 있음.

- 식품위생 안전법, 소방법 등

## 나. 회사의 현황

### [ 지배회사의 내용 ]

#### (1) 영업개황

업체 간 경쟁과 더불어 업체 간 경쟁이 가속화되는 상황 속에서도 당사는 전년 동기(분할 전 이마트 사업부문) 대비 총 매출액은 6.4% 증가한 3조 2,636억원을 달성하였습니다. 이러한 실적은 그 동안 축적된 업계 1위의 역량을 바탕으로 업의 본질에 충실하면서 지속적으로 새로운 시도를 추구한 결과라고 하겠습니다.

대형마트 업의 본질은 양질의 상품을 최저가격으로 공급하는 것입니다. 이를 위해 대량구매, 산지매입, 계약재배 등 매입방식을 다변화하여 가격 경쟁력을 높이고 있으며, 해외 소성과 PL 상품 개발을 확대하여 경쟁사와 차별화된 경쟁력 높은 상품을 공급하고 있습니다. 그리고 Low Cost Operation 을 통한 효율적인 비용집행으로 영업이익 개선을 위하여 노력하고 있습니다.

또한 급변하는 고객들의 소비 패턴을 반영하고 보다 다양한 서비스를 제공하기 위해 금융과 가전 렌탈을 시작으로 라이프 솔루션을 제안하는 사업 영역을 지속적으로 확대해 나갈 계획입니다.

#### (2) 시장점유율 등

업 체 명	2011년	2010년	2009년
이 마 트	38%	37%	35%
홈 플 러 스	32%	32%	29%
롯데 마 트	19%	17%	15%
기 타	11%	14%	21%
합 계	100%	100%	100%

※ 통계청 자료 기준 및 각사(추정)자료 취합. (대형전문점 포함)

### (3) 시장의 특성

대형마트 사업에서 중요한 것은 우수 입지 선점을 통한 고객 접근성 확보에 있습니다. 당사는 현재 141개점의 국내최다(대형점포 기준) 점포를 보유하고 있으며, 추가적인 출점을 계획하고 있습니다. 하지만 최근 유통산업발전법과 각 지역 자치 단체의 규제가 강화되고 있어 신규 출점에 어려움을 겪고 있는 상황이나 기존 점포의 경쟁력 강화 및 새로운 비즈니스 모델 개발을 통한 사업 다각화로 안정적 성장의 기반을 구축해 나갈 것입니다.

주요 취급상품은 음, 식료품 및 일반 생활용품으로 합리적 가격대의 실속 상품을 선호하는 소비자들이 주요 고객층입니다. 하지만 대형마트 간 경쟁이 심화되면서 가격이외에도 다양한 상품 구색 및 높은 수준의 편의시설과 서비스 제공 또한 대형마트 시장에서의 중요한 경쟁요소로 작용하고 있습니다.

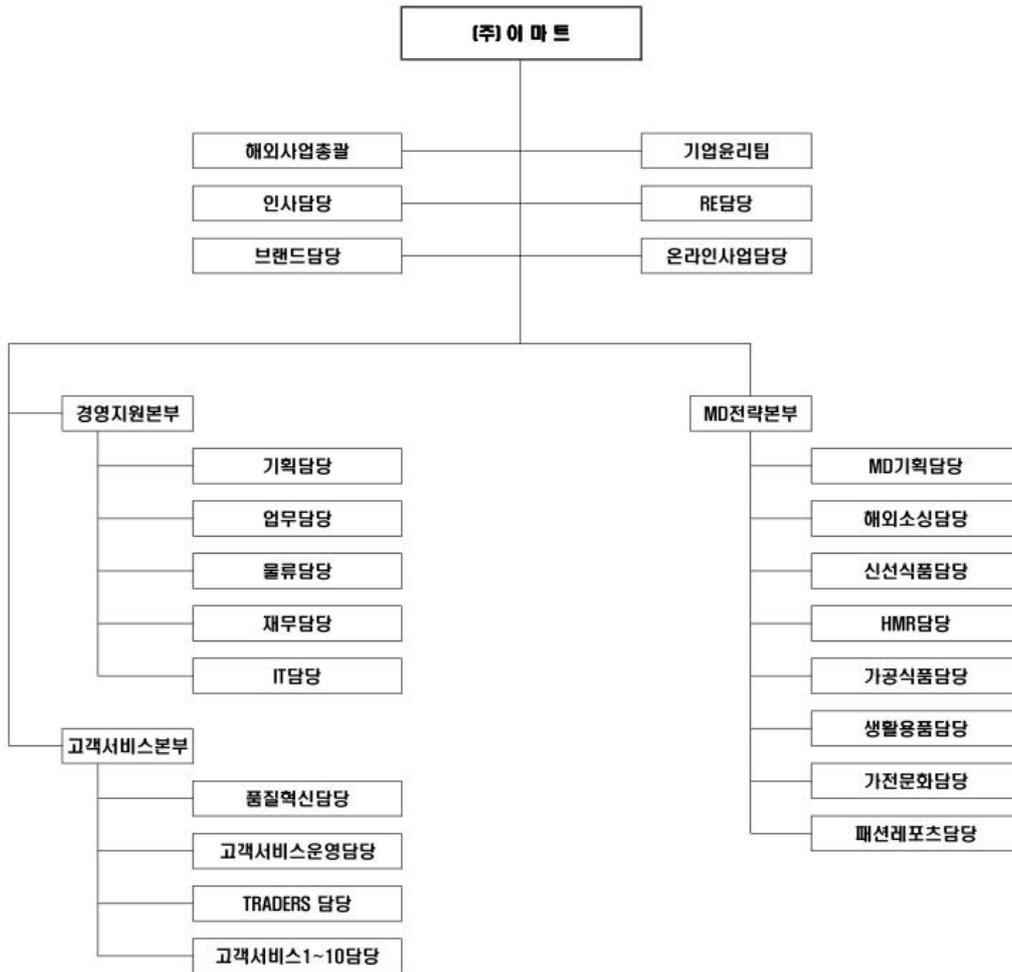
향후 이마트는 업의 본질인 EDLP를 더욱 충실히 하고 내부 효율 강화 및 지속적인 추가 출점과 온라인몰 확대를 통해 확고한 1위를 지켜나갈 것입니다.

### (4) 신규사업 등의 내용 및 전망

2011년 5월 1일 당사는 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었습니다. 이를 통해 사업별 전문성 극대화, 업태별 책임경영 확립, 미래의 성장성 및 수익성 극대화를 통해 기업가치 제고 및 주주가치 극대화를 기대하고 있습니다.

2012년 당사는 내부 유보자금 등을 통하여 8,755억원 수준의 투자를 계획하고 있으며 이는 신규점포 오픈, 점포 부지확보, 전문 물류센터 오픈, 기존점 보완 투자 및 미래 성장동력인 온라인사업 등에 집행할 예정입니다

(5) 조직도



## [ 주요 종속회사의 내용 ]

### ■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

2012년 1분기 (주)조선호텔은 전년도 서울호텔의 대규모 시설 개보수로 인한 일시 영업중단의 효과가 해소되어 매출액은 31.3% 증가한 374억원입니다. (주)조선호텔은 1914년 10월 개점하여 지난 90여년간 한국의 관광 및 호텔산업의 선구자적 역할을 해오고 있습니다. 1970년 한국최초의 특1급 호텔로 개관한 이후, 1992년 '관광진흥 2천만불 탐' 수상, 1994년 11월에는 '한국품질경영대상'을 수상한 바 있습니다. 1996년에는 '세계최고의 비즈니스 호텔' 선정, 1999년 '세계 100대 베스트호텔' 선정, 2000년 '아시아 5대 베스트 호텔', 2002년 'Institutional Investor(紙)가 주관한 세계 100대 호텔', 2003년 '한국 5대 베스트 호텔', 2004년 'Best Hotel in Seoul'(아시아머니 주관)으로 선정되는 등 세계 일류의 호텔로 자리매김하였습니다.

또한 2011년 5월에는 호텔업 최초로 '친환경 호텔'로 인증을 받아, 환경을 생각하는 기업 이미지를 부각하였습니다.

조선호텔은 2009년 신세계백화점 센텀점 스파, 아이스링크, 골프연습장 등의 레저 시설운영, 2011년 스테이트타워남산 오피스빌딩의 호텔식 서비스를 최초로 접목한 오피스빌딩 위탁 운영 사업을 새로이 시작하였습니다. 아울러 서울시내 주요 백화점에 조선호텔 김치 매장을 추가 출점 하였으며, 중식당 '호경전'을 신규 출점하여 매출다변화를 위한 신규사업을 활발히 추진하고 있습니다.

### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

(주)신세계푸드는 종합식품 유통기업으로서 2012년 3월말 현재 단체급식 및 식품유통, 식품제조가공, 외식부문으로 영역을 세분화하여 안정적인 사업 다각화를 이뤄내고 있습니다. 2012년 1분기 실적으로 매출액은 1,770억원, 영업이익은 78억원으로 전년 동기 대비 매출액은 4.5%, 영업이익 12.8% 신장된 실적을 시현하였습니다.

위탁급식, 식품유통, 외식 등 3개 사업영역의 핵심 역량을 바탕으로 각 사업 부문별로 확대해 나갈 수 있는 새로운 영역의 New Business 개발에 심혈을 기울이고 있습니다.

특히 국내 독점 공급권을 갖고 있는 세계적 과일 브랜드 치키타 마나나, 파인애플, 미국 파라마운트사의 오렌지, 뉴질랜드 제스프리 키위, 칠레산 포도 등 농산물과 노르웨이산 연어 등 수산물, 수입육(호주산, 미국산) 등 축산물, 오션스프레이(음료), 번기사(카놀라유)와 같이 브랜드 인지도가 높은 해외의 다양한 우수상품을 직접 매입하고 중간 유통 단계를 최소화하여 공급을 확대 할 계획이며, 또한 미국 생수브랜드인 피지워터로 고급생수시장 진출 등 수입 품목을 확대하여 해외소싱부문도 지속적으로 성장시켜 나가고 있습니다. 또한 외식부문은 정통 햄버거 체인점 자니로켓을 5호점까지 개점하였습니다.

식품유통부문을 신성장 동력으로 정하고 원재료의 국내매입 및 해외소싱, 농수축산식품생산가공, 보관물류, 영업판매에 이르는 사업의 핵심기능을 수직 계열화하는데 주력하고 있습니다. 국내매입, 해외소싱, 농수축산 전처리, 가공식품생산, 전국 권역의 물류 및 배송 네트워크, 유통 및 판매채널 등 사업을 위한 핵심기능을 통해 동업계대비 차별화된 경쟁력을 확보하고 있으며 가격 및 품질 경쟁력을 바탕으로 일반 식품유통시장에도 공급을 확대해 나가고 있습니다.

### ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일

(주)에브리데이리테일은 2011년 11월 대형할인점 업계 1위인 (주)이마트와의 기업결합으로 (주)이마트와 연계한 슈퍼마켓 전용 상품 및 상품의 다양성을 확대하고 있으며 타경쟁사 및 할인점과 경쟁할 수 있는 가격파괴 마케팅 강화, 온라인 및 전화주문, 오프라인 배송시스템 확대 등 다양한 방법을 통해 성장을 기대하고 있습니다.

또한 (주)이마트가 영위하는 슈퍼마켓사업인 이마트에브리데이 19개점에 대해 2012년 2월 29일에 영업 및 자산양수를 실시함에 따라 경영효율성 제고 및 점포수의 확장을 통해 시장 지배력 확대를 기대하고 있습니다.

#### ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에스엠

(주)에스엠은 2012년 2월 대형할인점 업계 1위인 (주)이마트에 인수되어, (주)이마트와 연계한 슈퍼마켓 전용 상품 및 상품의 다양성 확대, Buying power 강화 등을 통한 가격경쟁력 확대 로 지역 내 타경쟁사 및 할인점에 경쟁우위를 둘 것으로 기대하고 있습니다.

## ■ 해외대형마트사업 : 상하이매득초시유한공사

2011년 11월 구조조정 (싼린점, 송장점 영업종료), MD개선 등으로 인해, 2012년 1~3월 매출은 683억(381백만RMB)으로 전년 동기대비 10.4% 역신장 하였으나, 영업손실은 92억(51백만RMB)으로 전년 동기대비 2억(1백만RMB) 개선되었으며, 당기순손실은 89억(49백만RMB)으로 전년 동기대비 5억(3백만RMB) 개선되었습니다.

2011년 9월에 송장 물류센터가 오픈(Grand 오픈 2011.10月) 함에 따라 물류비용을 절감하고, 상품 품질관리에 만전을 기할 수 있게 됨으로써 향후 지속적인 수익실현이가능할 것으로 예상됩니다.

## 2. 매출에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

### 가. 주요 상품 등의 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	품 목	회사명	제 2 기 1분기		제 1 기		비 고
			매 출액	비 율	매 출액	비 율	
국내대형마트사업	식품 등	(주)이마트	2,849,905	88.1%	7,200,793	90.30%	지배회사
관광호텔업	객실판매 등	(주)조선호텔	37,367	1.2%	108,829	1.40%	주요종속회사
단체급식/외식 및 식품유통업	식자재납품등	(주)신세계푸드	177,025	5.5%	464,899	5.80%	주요종속회사
슈퍼마켓사업	식품 등	(주)에브리데이리테일	85,119	2.6%	23,159	0.30%	주요종속회사
슈퍼마켓사업	식품 등	(주)에스엠	37,330	1.2%	-	-	주요종속회사
해외대형마트사업	식품 등	상해이매득초시유한공사	68,259	2.1%	159,521	2.00%	주요종속회사
소 계			3,255,004	100.7%	7,957,201	99.80%	
기타부문 및 내부거래제거			-21,393	-0.7%	17,213	0.20%	종속회사 등
합 계			3,233,611	100.0%	7,974,414	100.00%	

※ 1기 실적은 연결기준으로 지배회사의 분할기일(2011.5.1)부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였으며, 기타부문 중 지분양도 중국 5개 법인은 2011.5.1일부터 2011.11.30일까지, (주)에브리데이리테일은 2011.12.1일부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였습니다.

※ (주)에스엠 지분을 인수(100%, 2012.01.31)하였습니다. (주)에스엠 제2기 1분기 실적은 2012.1.1일부터 2012.3.31일까지의 기간을 적용하였습니다.

### 나. 매출형태별 실적

(단위 : 백만원, %)

구 분	회 사 명	매출형태	제 2 기 1분기		제 1 기	
			매출액	구성비	매출액	구성비
국내대형마트사업	(주)이마트	상품매출	2,725,227	84.3%	6,908,227	86.6%
		기 타	124,678	3.9%	292,566	3.7%
		소 계	2,849,905	88.1%	7,200,793	90.3%
관광호텔업	(주)조선호텔	객실매출	12,759	0.4%	91,193	1.2%
		식음료매출	13,360	0.4%	6,936	0.1%
		기 타	11,248	0.3%	10,700	0.1%
		소 계	37,367	1.2%	108,829	1.4%
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	상품매출	73,769	2.3%	171,878	2.2%
		제품매출등	103,256	3.2%	293,021	3.7%

		소 계	177,025	5.5%	464,899	5.8%
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	상품매출	82,497	2.6%	22,618	0.3%
		기 타	2,621	0.1%	541	0.0%
		소 계	85,119	2.6%	23,159	0.3%
슈퍼마켓사업	(주)에스엠	상품매출	36,640	1.1%	-	-
		기 타	690	0.0%	-	-
		소 계	37,330	1.2%	-	-
해외대형마트사업	상해이매드초시유한공사	상품매출	60,837	1.9%	140,519	1.8%
		기 타	7,422	0.2%	19,002	0.2%
		소 계	68,259	2.1%	159,521	2.0%
기타부문 및 내부거래제거			-21,393	-0.7%	17,213	0.2%
합 계			3,233,611	100.0%	7,974,414	100.0%

※ 1기 실적은 연결기준으로 지배회사의 분할기일(2011.5.1)부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였으며, 기타부문 중 지분양도 중국 5개 법인은 2011.5.1일부터 2011.11.30일까지, (주)에브리데이리테일은 2011.12.1일부터 2011.12.31일까지의 기간을 적용하였습니다.

※ (주)에스엠 지분을 인수(100%, 2012.01.31)하였습니다. (주)에스엠 제2기 1분기 실적은 2012.1.1일부터 2012.3.31일까지의 기간을 적용하였습니다.

#### 다. 국내/외 상품 매출 내역

(단위 : 백만원, %)

구 분		제 2 기 1분기		제 1 기		비 고
		금 액	구성비	금 액	구성비	
(주)이마트	수 출	35	-	468	-	-
	내 수	2,849,870	97.1%	7,200,325	100.0%	-
	소 계	2,849,905	97.1%	7,200,793		-
(주)에브리데이리테일	수 출	25	-	-	-	-
	내 수	85,094	2.9%	23,159	-	-
	소 계	85,119	2.9%	23,159	100.0%	-
합 계		2,935,024	100.0%	7,223,952	100.0%	-

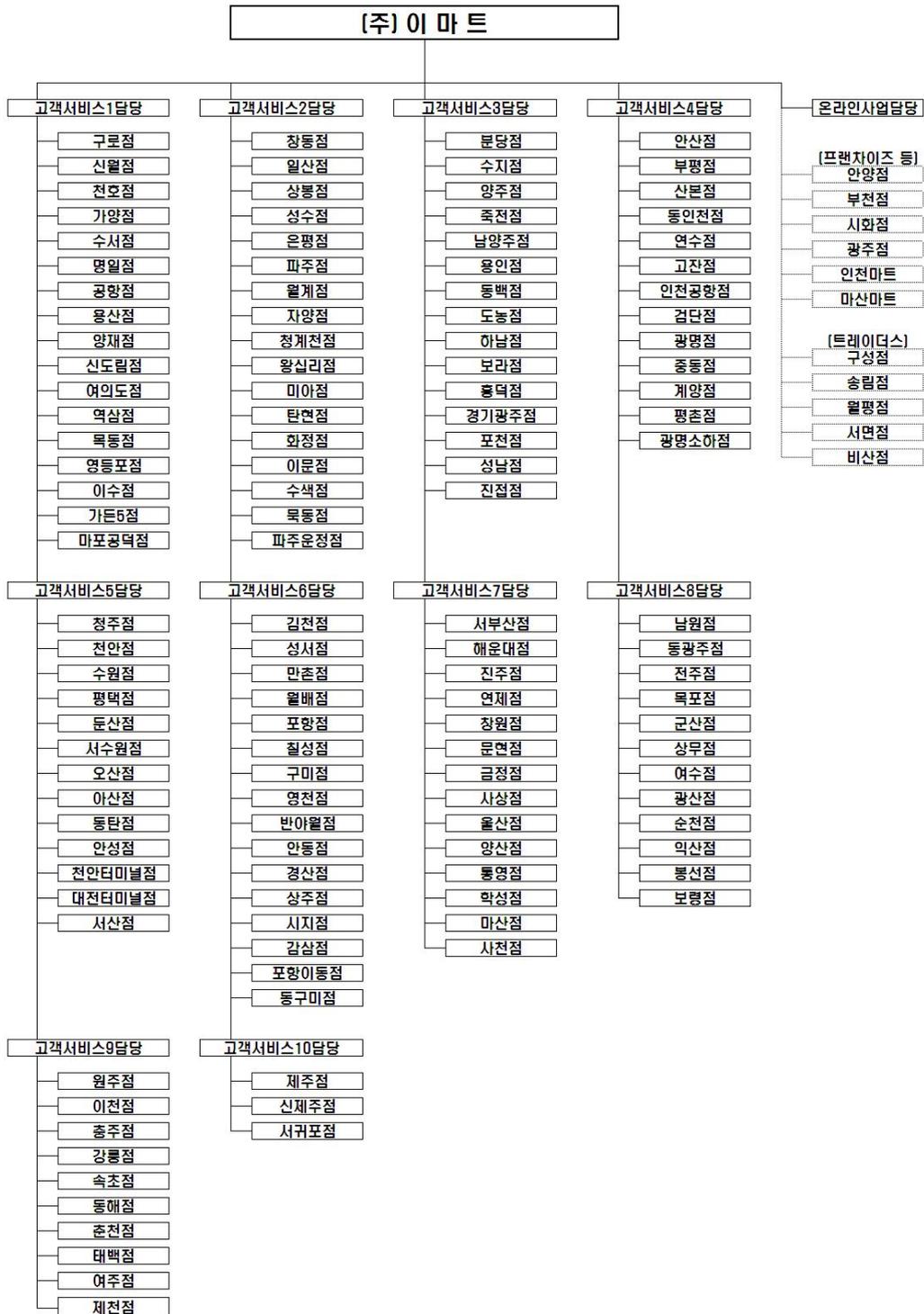
※ (주)이마트, (주)에브리데이리테일 외 종속회사의 수출실적은 없습니다.

※ (주)에브리데이리테일은 (주)이마트의 슈퍼마켓 사업부문(에브리데이 등)을 양수(2012.02.29)하였습니다.

라. 판매경로 및 판매방법 등

[ 지배회사의 내용 ]

(1) 판매조직



(2) 판매경로 : 생산자 ⇒ 이마트 ⇒ 소비자

(3) 판매 방법 및 조건

[2012.01.01 ~ 2012.03.31 기준]

(단위 : %)

결제형태	현 금	카 드	상 품 권
비 율	11.9	79.5	8.6

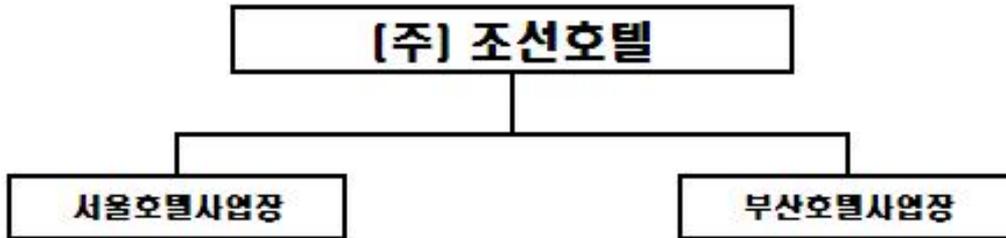
(4) 판매전략

항 목	세부 실천내용
구조 개혁을 통한 마켓 리더십 창출	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 상품 혁신을 통한 전략적 차별화</li> <li>- 점포, 현장 영업 체질 강화</li> <li>- 이슈를 선도하는 마케팅, 프로모션 혁신</li> <li>- 경영환경 변화에 대응하는 '조직별 핵심역량' 강화</li> </ul>
사업별 독자적 성장체제 구축 및 사업간 유기적 성장 실현	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 독자적 Biz 모델 구축으로 '1등 온라인몰' 성장 토대 구축</li> <li>- 트레이더스의 독자적 Biz 모델 구축</li> </ul>
장기성장을 위한 새로운 비즈니스의 기반 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 쇼핑몰을 포함한 신사업영역에 대한 전략적 사전준비</li> <li>- 물류 경쟁력 확보</li> </ul>
도전하고 혁신하는 조직문화 창 조	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 핵심가치(고객, 브랜드, 디자인)에 기반한 행동기준 수립 및 실천</li> <li>- 역량 기반 인사제도 재설계</li> <li>- 성공적인 신사업 전개를 위한 인사전략 수립</li> </ul>
고객에게 신뢰와 사랑받는 국민기업으로 도약	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이마트 브랜드 이미지 혁신의 강력한 추진</li> <li>- 친사회적 기업 실천력 강화</li> </ul>

## [ 주요 종속회사의 내용 ]

### ■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

#### (1) 판매조직



판매조직은 서울호텔사업장과 부산호텔사업장으로 구성되어 있으며, 객실 및 연회 판촉을 위한 마케팅부서에 객실 판촉팀(해외판촉, 국내판촉, 객실예약), 연회 판매팀(연회판촉, 연회예약), 마케팅팀을 두고 있으며, 마케팅팀을 통해 판촉활동을 지원하고 있습니다.

#### (2) 판매경로 등

호텔사업부문은 객실 해외판촉망과 국내판촉망을 통해 판매를 진행하고 있으며, 외식 등 기타 판매는 객실을 이용하는 고객층과 국내 내수 고객을 대상으로 식음 기획부서에서 다양한 식음료 프로모션을 통해 차별화된 서비스를 제공하고 있습니다.

#### (3) 판매전략

호텔사업부문은 기존 판매방식에 그치지 않고 합리적인 내부시스템의 도입, 질적 부문을 해치지 않는 효과적인 비용절감과 새로운 마케팅 기법을 통해 경쟁력 있는 호텔산업으로의 실속경영을 통한 매출신장을 기대하고 있습니다.

## ■ 단체급식/외식 및 식품유통사업 : (주)신세계푸드

### (1) 판매조직



급식사업부, 외식사업부, 식품유통사업부로 구성되어 있습니다. 급식사업부에는 신규개발팀을 포함한 6개팀으로 운영되며, 외식사업부에는 보노보노사업팀을 포함한 4개팀으로 구성되어 있으며, 식품유통부에는 식자재영업팀을 포함한 4개팀입니다.

### (2) 판매경로 등

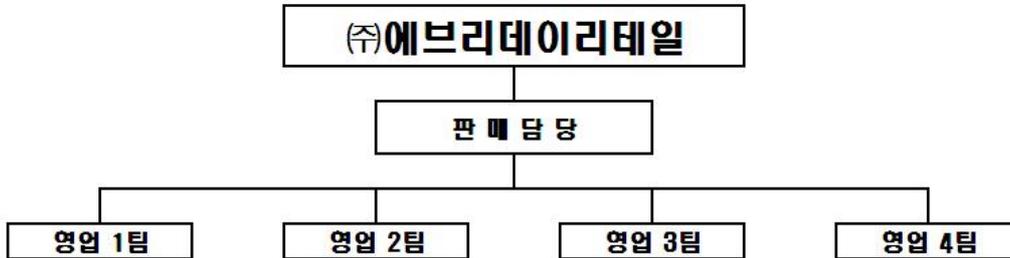
외식부문을 제외한 급식 및 식품유통의 경우 입찰형태로 운영되며, 급식사업장은 기본적인 설비 및 공간을 갖추고 운영해야 합니다. 이에 따라 일정한 투자를 기반으로 운영되며 재료비 등 전체 운영비를 감안한 인당 또는 1끼 식사 단가를 제안하는 형태로 운영됩니다. 또한 식품유통부문은 상품의 질과 매입가격 등을 고려하여 제안되며 판매경로는 소매점과 대형식당 등을 운영하는 일반사에 공급됩니다.

### (3) 판매전략

급식부문은 품질 및 효율 중심의 운영 및 대형 사업장 위주의 선별수주를 진행하고 있으며, 외식부문은 명품 브랜드(보노보노, 자니로켓 등)를 집중 육성하며, 직영운영을 원칙으로 서비스 강화를 최우선으로 운영하고 있습니다. 또한 식자재유통 부문은 특수사업장(호텔 등)을 타겟으로 대형사업장 등 차별화 식재시장을 집중 공략하고 있습니다.

## ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일

### (1) 판매조직



영업1팀에서 4팀까지 총 4개의 영업팀으로 판매조직이 구성되어 있으며, 서울 및 수도권 51개점, 경상도 5개점, 전라도 5개점, 충청도 3개점, 광주 3개점, 대구 3개점, 대전 2개점 총 72개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다.

### (2) 판매경로

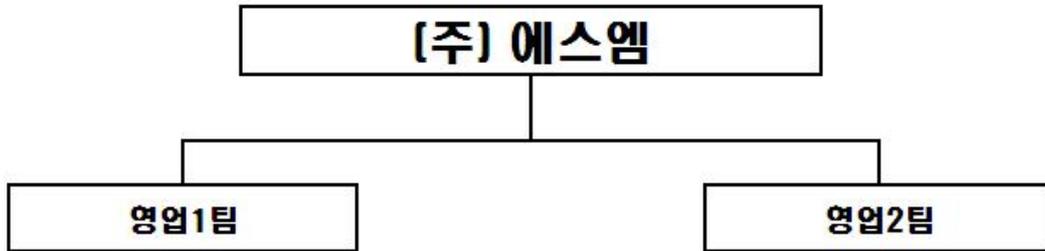
국내 대형마트 사업과 동일한 '생산자 ⇒ 에브리데이리테일 ⇒ 소비자'의 판매경로를 통하여 판매가 이루어지고 있습니다.

### (3) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적한 쇼핑환경을 제공하고, 경쟁사 대비하여 경쟁력을 유지하고 이미지를 개선하기 위하여 노력하고 있습니다. 또한 포인트카드제도운영, 배달서비스 강화 등 지역 밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하여 운영함에 따라 영업효율성이 크게 개선되고 있으며, 철저한상권조사, 공격적인 마케팅의 전개를 통하여 획기적으로 수익구조를 개선하도록 노력하겠습니다.

■ 슈퍼마켓 사업 : 슈퍼마켓(주)에스엠

(1) 판매조직



영업1팀과 영업2팀으로 총 2개의 영업팀으로 판매조직이 구성되어 있으며, 서울 및경기권 27개점, 강원도 1개점 총 28개의 슈퍼마켓을 운영하고 있습니다.

(2) 판매경로 등

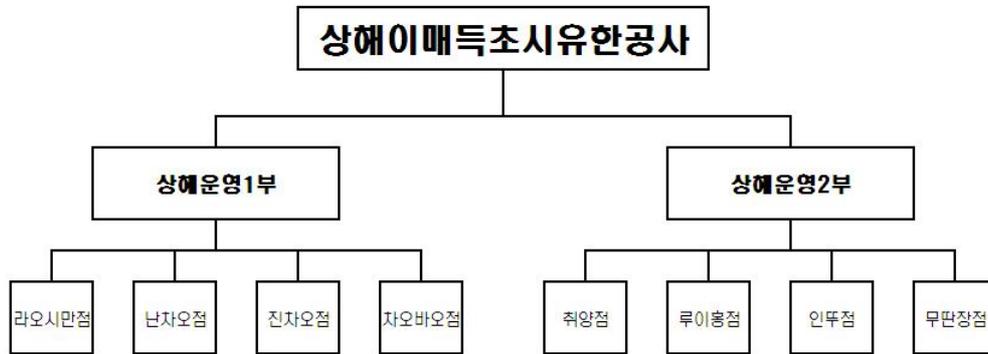
국내 대형마트 사업과 동일한 '생산자 ⇒ 에스엠 ⇒ 소비자'의 판매경로를 통하여 판매가 이루어지고 있습니다.

(3) 판매전략

고객들에게 보다 쾌적한 쇼핑환경을 제공하고, 대형할인점에 대비하여 경쟁력을 유지하며, 이미지를 개선하기 위하여 노력하고 있습니다. 또한 포인트카드제도 운영, 배달서비스 강화 등 지역밀착형 슈퍼마켓의 장점을 극대화하여 운영함에 따라 영업효율성이 크게 개선되고 있습니다. 향후에도 철저한 상권조사, 공격적인 마케팅의 전개 등을 통하여 획기적으로 수익 구조를개선하도록 노력하겠습니다.

## ■ 해외대형마트사업 : 상해이매득초시유한공사

### (1) 판매조직



상해운영 1,2부로 구성되어 있으며 상해운영 1부는 라오시만점 등 4개점을 관리하며, 상해운영 2부는 취양점 등 4개점을 관리하고 있습니다.

### (2) 판매경로 등

국내 대형마트 사업과 동일한 '생산자 ⇒ 상해이매득초시유한공사 ⇒ 소비자'의 판매경로를 통하여 판매가 이루어지고 있습니다.

### (3) 판매전략

상품품질 향상, 상품구색 강화, 가격경쟁력 확보를 통한 영업 활성화를 통해 중장기성장 기반 구축을 위한 MD혁신 및 매입구조 개선을 하고 있으며, 점포별 특성에 맞는구색 도입 및 표준화를 통하여 점포 운영 품질 수준을 강화하고 있습니다.

또한 타켓 고객 설정으로 명확한 점포 포지셔닝 구축 및 전략적 마케팅 실시를 통해 고객중심의 마케팅을 강화하고, 우수인력 양성을 통하여 인력 및 조직구조 안정화를 기대하고 있습니다.

### 3. 영업설비 등의 현황

주요 종속회사를 포함한 각 사업부문별 현황은 다음과 같습니다.

#### 가. 영업용 설비 현황

##### (1) 국내

(기준일 : 2012.03.31)

(단위 : 백만원, ㎡)

구 분	회사명	사업장명	소 재 지	토 지		건 물		합 계		비 고	
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	장부가액	임차면적		
국내 대형마트사업	(주)이마트	창동점	서울 도봉구	14,510		6,832		21,342		소유	
		일산점	경기 고양시	13,802		26,646		40,448		소유	
		안산점	경기 안산시				12,641		12,641		임차
		부평점	인천 부평구	3,828		19,310		23,138		소유	
		제주점	제주 제주시	24,788		6,815	323	31,603	323	소유/임차	
		분당점	경기 성남시	28,876		17,001		45,877		소유	
		남원점	전북 남원시	1,469		1,652		3,121		소유	
		서부산점	부산 사상구	4,603		11,093	435	15,696	435	소유/임차	
		김천점	경북 김천시	14	8,558	10,624		10,637	8,558	소유/임차	
		동광주점	광주 동구	3,176		7,273		10,450		소유	
		청주점	충북 청주시	5,495		12,735		18,230		소유	
		전주점	전북 전주시	26,394		10,894	495	37,288	495	소유/임차	
		원주점	강원 원주시	4,520		14,008		18,528		소유	
		구로점	서울 구로구		7,963	18,127		18,127	7,963	소유/임차	
		성서점	대구 달서구	7,304		16,492		23,796		소유	
		산본점	경기 군포시	36,468		15,535		52,003		소유	
		천호점	서울 강동구	42,361		18,288		60,649		소유	
		가양점	서울 강서구	24,743		35,066		59,809		소유	
		해운대점	부산 해운대구	27,351		13,300		40,650		소유	
		상봉점	서울 중랑구		9,255	14,205		14,205	9,255	소유/임차	
		이천점	경기 이천시	4,763		10,088		14,851		소유	
		진주점	경남 진주시	30,000		26,499		56,499		소유	
		목포점	전남 목포시	10,417		13,102		23,519		소유	
동인천점	인천 중구	12,105		15,849		27,955		소유			
만촌점	대구 수성구	15,775		20,629		36,404		소유			

		군산점	전북 군산시	12,245		17,709		28,626		소유
		성수점	서울 성동구	39,820		101,484		141,305		소유
		월배점	대구 달서구	21,415		22,393		43,808		소유
		천안점	충남 천안시	19,012		15,329		34,341		소유
		상무점	광주 서구				44,876		44,876	임차
		수원점	경기 수원시	32,972		15,142		48,113		소유
		충주점	충북 충주시	15,386		16,281		31,667		소유
		평택점	경기 평택시	5,907		14,532		20,438		소유
		은평점	서울 은평구	35,905		39,736		75,641		소유
		여수점	전남 여수시		8,132	16,227		16,227	8,132	소유/임차
		포항점	경북 포항시	15,183		16,718		31,900		소유
		연제점	부산 연제구	24,507		21,728		46,235		소유
		칠성점	대구 북구	28,239		23,063		51,303		소유
		둔산점	대전 서구	17,739		19,977		37,716		소유
		구미점	경북 구미시	19,005		19,279		37,434		소유
		창원점	경남 창원시	20,399		18,364		38,763		소유
		명일점	서울 강동구	15,717		33,718		49,435		소유
		연수점	인천 연수구	27,502		27,038		54,540		소유
		공항점	서울 강서구		22,025		37,036		59,061	임차
		강릉점	강원 강릉시	8,633		21,163		29,797		소유
		고잔점	경기 안산시	16,673		25,753		42,426		소유
		문현점	부산 남구	22,750		28,639		51,390		소유
		금정점	부산 금정구		36,580	26,993		26,993	36,580	소유/임차
		수지점	경기 용인시	32,845		22,545		55,389		소유
		신제주점	제주 제주시	115	10,648	66	24,136	181	34,784	소유/임차
		속초점	강원 속초시	8,520		18,141		26,661		소유
		사상점	부산 사상구		14,880		31,305		46,185	임차
		울산점	울산 남구	13,803		34,897		48,701		소유
		동해점	강원 동해시	7,826		15,747		23,574		소유
		영천점	경북 영천시	8,316		10,324		18,640		소유
		광산점	광주 광산구	7,049		20,663		27,712		소유
		양주점	경기 양주시	9,932		21,276		31,208		소유
		양산점	경남 양산시	20,528		26,140		46,668		소유
		파주점	경기 파주시	10,280		28,137		38,416		소유
		반야월점	대구 동구	29,638		25,604		55,242		소유
		월계점	서울 노원구	76,044		30,031		106,076		소유
		용산점	서울 용산구				28,009		28,009	임차

		안동점	경북 안동시	7,471		16,448		23,918		소유
		양재점	서울 서초구	20,335		46,610		66,945		소유
		인천공항점	인천 중구				10,995		10,995	임차
		통영점	경남 통영시	13,821		22,777		35,766		소유
		순천점	전남 순천시	19,709		22,072		41,781		소유
		춘천점	강원 춘천시	16,355		23,288		39,644		소유
		서수원점	경기 수원시	32,544		37,015		69,559		소유
		죽전점	경기 용인시	60,325		47,142		107,467		소유
		남양주점	경기 남양주시	29,626		23,257		52,883		소유
		오산점	경기 오산시	15,046		25,155		40,201		소유
		용인점	경기 용인시	10,423		17,328		27,750		소유
		서귀포점	제주 서귀포시	5,335		16,491		21,826		소유
		경산점	경북 경산시	48,515		33,682		82,197		소유
		동백점	경기 용인시	9,595		29,425		39,020		소유
		익산점	전북 익산시	9,549		25,088		34,637		소유
		검단점	인천 서구	18,408		25,571		43,979		소유
		아산점	충남 아산시	10,337		17,408		27,745		소유
		태백점	강원 태백시	5,529		7,016		12,545		소유
		광명점	경기 광명시	1,819		3,412		5,231		소유
		자양점	서울 광진구				37,423		37,423	임차
		상주점	경북 상주시	7,297		19,886		27,183		소유
		봉선점	광주 남구	23,545		22,773		46,318		소유
		신도림점	서울 구로구	23,038		50,589		73,627		소유
		여주점	경기 여주군	15,373		18,233	12	33,605	12	소유/임차
		동탄점	경기 화성시	95,098		30,349		125,447		소유
		여의도점	서울 영등포구				9,296		9,296	임차
		도농점	경기 남양주시	52,492		17,654		70,147		소유
		하남점	경기 하남시	48,288		29,184		77,472		소유
		청계천점	서울 중구	43,254		58,943		102,197		소유
		왕십리점	서울 성동구				33,058		33,058	임차
		보령점	충남 보령시	17,025		17,329		34,353		소유
		안성점	경기 안성시	38,464		23,410		61,874		소유
		미아점	서울 성북구	9,098	5,103		20,241	9,098	25,344	소유/임차
		보라점	경기 용인시	32,451		19,657		52,107		소유
		이문점	서울 동대문구	2,552		5,798		8,350		소유
		목동점	서울 양천구	35,330		62,385		97,715		소유
		흥덕점	경기 용인시	45,621		28,458		74,079		소유

영등포점	서울 영등포구			40,177		40,177	임차
경기광주점	경기 광주시	9,699	34,845		44,544		소유
수색점	서울 은평구			20,937		20,937	임차
제천점	충북 제천시	13,501	26,002		39,503		소유
성남점	경기 성남시	100,649	69,927		170,576		소유
포천점	경기 포천시	22,134	21,552		43,686		소유
광명소하점	경기 광명시	69,581	43,689		113,270		소유
천안터미널점	충남 천안시			22,181		22,181	임차
진접점	경기 남양주시	31,428	29,275		60,703		소유
사천점	경남 사천시	6,151	21,106		27,257		소유
이수점	서울 동작구	4,928	6,076		11,003		소유
목동점	서울 성동구	16,385	12,266		28,651		소유
가든파이브점	서울 송파구	8,563	96,393		104,956		소유
파주운정점	경기 파주시	71,744	33,650		105,394		소유
동구미점	경북 구미시	54,226	24,749		78,975		소유
대전터미널점	대전 동구			38,610		38,610	임차
마포공덕점	서울 마포구	35,736	34,296		70,032		소유
서산점	충남 서산	10,931	29,959		40,890		소유
탄현점	경기 고양시	46,297	17,544		63,841		소유
트레이더스 송림점	인천 동구	31,265	30,263		61,527		소유
트레이더스 구성점	경기 용인시	50,958	34,815		84,714		소유
트레이더스 월평점	대전 서구	51,646	34,476		86,121		소유
트레이더스 서면점	부산 부산진구	26,202	34,747		60,949		소유
역삼점	서울 강남구	9,947	16,545		26,492		소유
시지점	대구 수성구	23,549	23,510		47,059		소유
화정점	경기 고양시	23,358	24,675		48,034		소유
트레이더스 비산점	대구 서구	13,395	27,221		40,616		소유
학성점	울산 중구	8,658	23,024		31,682		소유
중동점	경기 부천시	54,468	26,448		80,916		소유
계양점	인천 계양구	27,901	22,508		50,409		소유
평촌점	경기 안양시	59,422	23,903		83,324		소유
감삼점	대구 달서구	8,400	18,594		26,994		소유
마산점	경남 마산시	6,629	25,951		32,580		소유

		포항이동점	경북 포항시	10,155		25,712		34,995		소유
		신월점	서울 양천구		5,696		4,281		9,977	임차
		수서점	서울 강남구				8,105		8,105	임차
		기 타	서울 외	69,307		10,585	63	79,892	63	소유/임차
		소 계		2,767,545	128,840	2,905,037	424,635	5,667,642	553,475	
관광호텔업	(주)조선호텔	서울호텔	서울 중구	130,557		57,987		188,544		소유
		부산호텔	부산 해운대구	23,757		15,488		39,245		소유
		외식사업 등	서울 중구				86,645		86,645	임차
		소 계		154,314		73,475	86,645	227,789	86,645	
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	외식사업	서울 강남구				33,862		33,862	임차
		급식사업	서울 금천구	495		1,608	230,849	2,103	230,849	소유/임차
		기 타	서울 중구				3,371		3,371	임차
		소 계		495		1,608	268,082	2,103	268,082	
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	명일동점 외	서울지역	7,767	1,892	8,520	22,150	16,287	24,042	소유/임차
		일산동점 외	경기인천지역	3,055	3,550	9,427	15,567	12,481	18,748	소유/임차
		보령점 외	충청도지역	3,770	6,375	1,264	6,151	5,034	12,526	소유/임차
		김해점 외	경상도지역	6,828	2,747	4,008	11,631	10,836	14,378	소유/임차
		동림동점 외	전라도지역	5,232	4,889	4,396	8,393	9,628	13,462	소유/임차
		소 계		26,651	19,453	27,615	63,892	54,266	83,156	
슈퍼마켓사업	(주)에스엠	창동 2호점	서울지역				1,606		1,606	임차
		광적점	경기도지역	7,971	6,077	2,686	19,228	10,657	25,305	소유/임차
		법원점	강원지역	2,713		720		3,433		소유/임차
		소 계		10,684	6,077	3,406	20,834	14,090	26,911	
합 계				2,959,689	154,370	3,011,141	864,088	5,965,890	1,018,269	

※ 해외대형마트는 '(2)해외'의 설비 현황을 참고하시길 바랍니다.

(2) 해외 설비현황

(기준일 : 2012.03.31)

(단위 : ㎡)

구 분	회사명	지점명 등	소재지	토 지	건 물	합 계	비 고
국내대형마트사업	(주)이마트	동경사무소	일본		73	73	임 차
		LA사무소	미국		185	185	임 차
		천진사무소	중국		520	520	임 차
		호치민사무소	베트남		109	109	임 차
		하노이사무소	베트남		141	141	임 차
해외대형마트사업	상해이매득초시유한공사	취양점 등	중국		174,205	174,205	임 차
	천진태달이매득초시유한공사	아오청점 등	중국		97,710	97,710	임 차
	상해신이백화유한공사	창장점 등	중국		28,347	28,347	임 차
	무석이매득구물중심유한공사	시산점 등	중국	24,999	37,551	62,550	소유/임차
	곤산이매득구물중심유한공사	화차오점 등	중국		20,000	20,000	임 차
합 계				24,999	358,841	383,840	

(3) 신규 지점 등의 설치계획

구 분	회사명	점 포 명	개점(예정)시기	비 고
국내대형마트사업	(주)이마트	마포공덕점	2012.01월	자 가
		서산점	2012.02월	자 가
		펜타포트점	2012.04월	자 가
		이트레이더스 안산점	2012.05월	자 가
		하월곡점	2012.05월	자 가
		장안점	2012.06월	임 차
		아산배방점	2012.07월	자 가
		화성봉담점	2012.08월	자 가
		천안서북점	2012.11월	자 가
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	필립모리스	2012.상반기	임 차
		자니로켓 등	2012.하반기	임 차
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	광사동점	2012.04월	임 차
		봉담점	2012.05월	임 차

※ 국내대형마트 마포공덕점(2012.01.10), 서산점(2012.02.02), 펜타포트점(2012.04.05),

이트레이더스 안산점(2012.05.04), 하월곡점(2012.05.29)은 보고서 제출일 현재 오픈하였습니다.

※ 슈퍼마켓 광사동점(2012.04.17), 봉담점(2012.05.09)은 보고서 제출일 현재 오픈하였습니다.

## 나. 기타 영업용 설비

(기준일 : 2012.03.31)

(단위: 백만원, ㎡)

구 분	회사명	지 점 명	소 재 지	토 지		건 물		비 고
				장부가액	임차면적	장부가액	임차면적	
국내대형마트사업	(주)이마트	미트센터	경기도 광주시	8,736		16,488		소유
		대구물류센터	대구시 달서구	8,536		13,817	12,025	소유/임차
		시화물류센터	경기도 시흥시	9,098		17,146		소유
		여주물류센터	경기도 여주군	27,758		72,626	21,636	소유/임차
		용인물류센터	경기도 용인시	5,342		1,880		소유
		소 계			59,470		121,958	33,661
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	이천 1,2공장외	경기도 이천	14,307		30,935		소유
		광주등 물류센터	경기도 광주 등				814	임차
		소 계		14,307		30,935	814	
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	곤지암 물류센터	경기도 광주	6,081		7,814		소유
		소 계		6,081		7,814		
해외대형마트사업	상하이매트초시유한공사	충장 물류센터	상해시 송강구				18,661	임차
		소 계					18,661	
합 계				79,858		160,707	53,136	

## 다. 설비의 신설·매입 계획 등

### (1) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업 부문	회사명	구 분	투자 대상자산	투자효과	총투자액	기투자액	향후투자액	비 고
국내대형마트사업	(주)이마트	신 설	신규점	- 고객의 소비문화 향상에 기여 - 다점포화로 구매력 증대 - 원가절감의 효과로 가격경쟁력 우위	23,652	9,041	14,611	지배회사
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	신 설	신규점	- 고객의 식생활 문화향상 기여 - 경쟁력 강화를 위한 시스템 강화 - 보완 및 신규공장 부지 확보	451	38	413	주요종속회사
합 계					24,103	9,079	15,024	

(2) 향후 투자계획

(단위 : 억원)

사업 부 문	회사명	계 획 명 칭	예상투자총액		연도별 예상투자액			투자효과	비 고
			자산형태	금 액	2012년	2013년	2014년		
국내대형마트사업	(주)이마트	신설	자가,임 차	30,170	6,533	10,843	12,794	판매시설 확충을 통 한 장기적 수익기반 구 축	지배회사
		보완	"	9,419	2,222	3,838	3,359		
		소 계			39,589	8,755	14,681	16,153	
관광호텔업	(주)조선호텔	신설	자가,임 차	-	-	-	-	판매시설 확충을 통 한 장기적 수익기반 구 축	주요종속회사
		보완	"	471	110	296	65		
		소 계			471	110	296	65	
단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	신설	자가,임 차	619	451	93	75	판매시설 확충을 통 한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	"	211	109	57	45		
		소 계			830	560	150	120	
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	신설	자가,임 차	1,714	40	950	724	판매시설 확충을 통 한 장기적 수익기반 구축	주요종속회사
		보완	"	155	83	19	53		
		소 계			1,869	123	969	777	
해외대형마트사업	상해이매득초시유한공사	신설	자가,임 차	-	-	-	-	판매시설 확충을 통 한 장기적 수익기반 구 축	주요종속회사
		보완	"	121	52	36	33		
		소 계			121	52	36	33	
합 계				42,880	9,600	16,132	17,148		

※ 해외대형마트사업은 2012년 3월 기준환율 환산가액임.

## 4. 연구개발활동

### [ 지배회사의 내용 ]

: 해당사항 없음

### [ 주요 종속회사의 내용 ]

#### ■ 단체급식/외식 및 식품유통사업 : (주)신세계푸드

가. 연구개발 담당조직 : 식품개발연구소

#### 나. 연구개발 비용

연구개발비용은 식품개발연구소에서 발생한 인건비 및 재료비 등에 대하여 비용처리하고 있으며, 연구개발비는 매출액 대비 3.8% 수준입니다.

#### 다. 연구개발 실적

- 국내 식품트렌드 조사
- 기타 식자재 신상품 개발 등

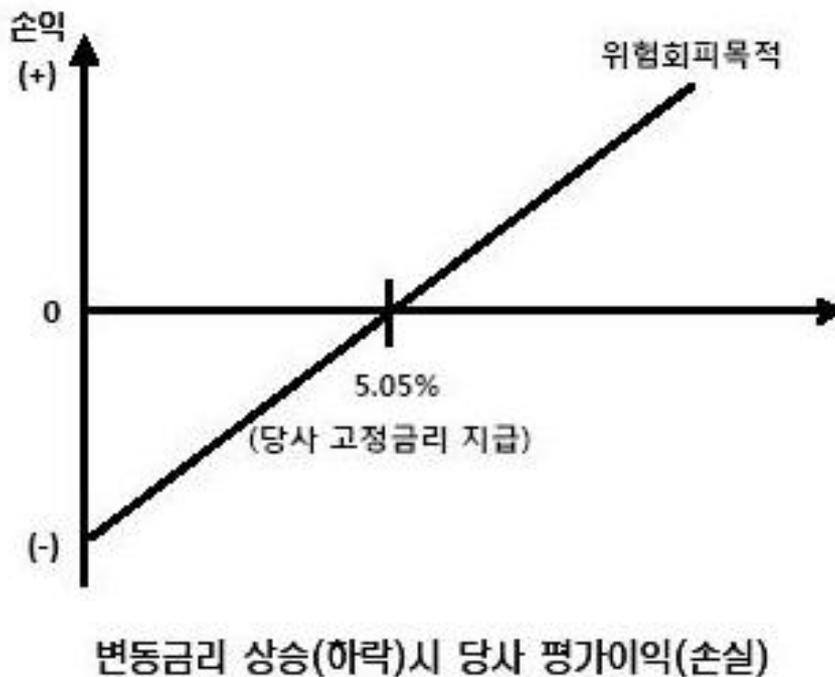
## 5. 파생상품 등에 관한 사항

### [ 지배회사의 내용 ]

#### 가. 파생상품계약 체결 현황

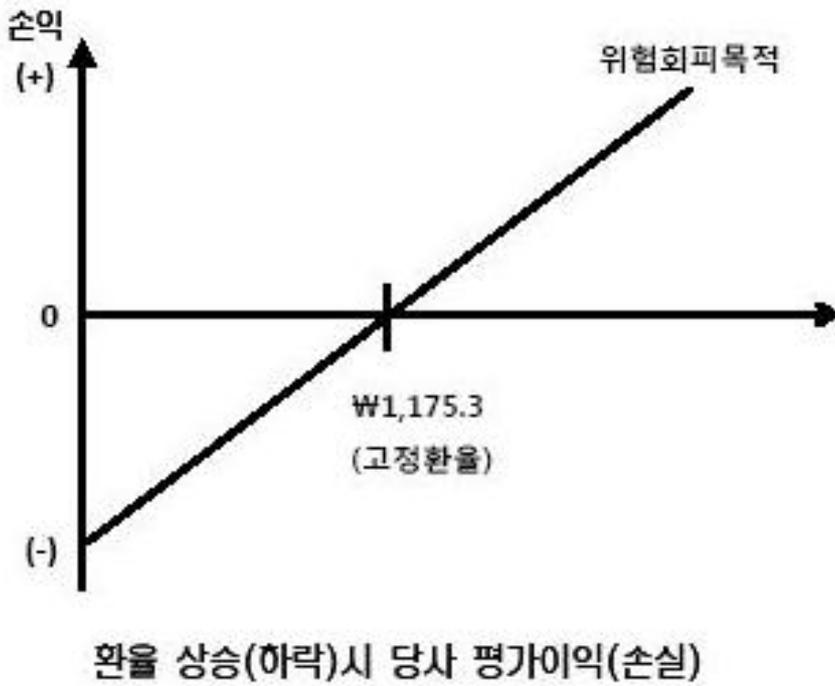
당사가 체결한 이자율스왑 및 통화스왑 상품은 통화 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피하기 위해 체결한 파생상품으로 평가시점 환율 및 이자율 변동에 따라 이익 또는 손실이 발생할 수 있습니다. 이자율 스왑과 통화스왑의 손실구조는 아래와 같으며 모든 거래는 이와 동일한 구조를 지니고 있습니다. 아래 그림은 이자율 스왑과 통화스왑의 손익구조 내역입니다.

[이자율 스왑] : 당사가 변동금리 이자를 수취, 고정금리 이자를 지급

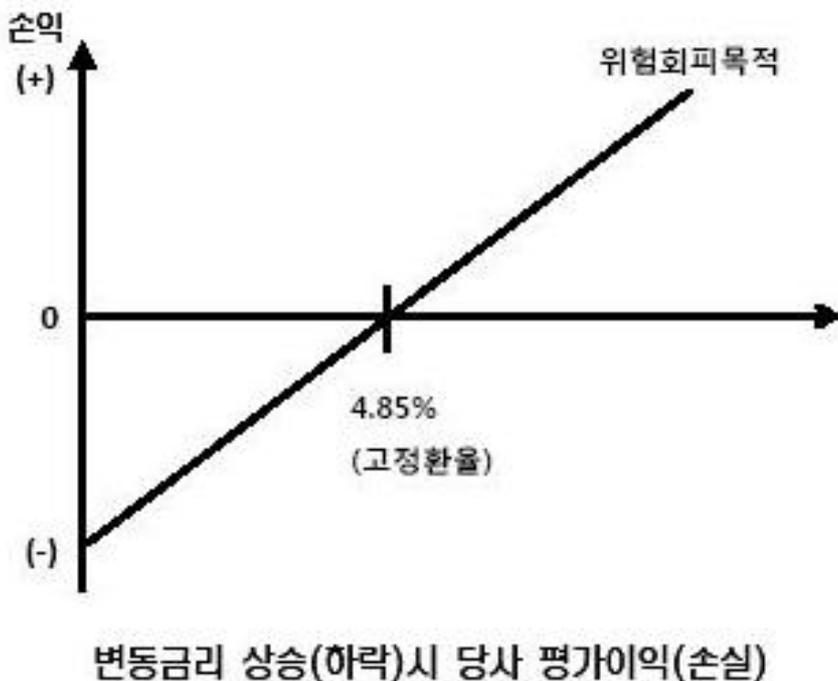


[통화 스왑] : 다음 두 가지 거래가 포함된 파생상품 입니다.

- ① 외화차입금 만기 시 환율 상승에 대한 위험회피 거래  
(예시 : Mitsubishi 통화스왑계약 - 2009.12.18일 계약체결)



- ② 변동금리 상승에 대한 지급금리 고정 (변동이자 수취, 고정이자 지급)  
(예시 : Mitsubishi 통화스왑계약 - 2009.12.18일 계약체결)



(1) 이자율스왑

당사는 변동금리부 장기차입금의 이자지급 시 시장이자율 변동에 따른 현금흐름 변동위험을 회피하기 위한 목적으로 장기차입금에 대하여 변동이자율을 수취하고 고정이자율을 지급하는 이자율스왑계약을 체결하였으며, 2012년 1분기말 현재 이자율스왑과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

거래처	계약일	시작일	종료일	계약금액	변동이자율(%)	고정이자율(%)	이자율스왑부채
외환은행	2009.12.04	2009.12.11	2012.12.11	₩ 100,000	CD 91일 + 0.88	5.05	₩ 298
합계							₩ 298

당사는 상기 이자율스왑계약과 관련하여 2012년 1분기말 현재 해당 법인세효과를 차감한 후의 잔액 226백만원을 이자율스왑평가손실(기타포괄손익누계액)로 계상하고 있습니다.

(2) 통화스왑

당사는 외화사채와 외화장기차입금의 환율변동 위험 및 이자율변동 위험을 회피하기 위한 목적으로 통화스왑거래를 이용하고 있으며 2012년 1분기말 현재 통화스왑과 관련된 내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

계약처	계약일	시작일	종료일	매도스왑(KRW)	계약환율(원)	매입스왑	통화스왑자산(부채)
SC은행	2009.10.26	2009.11.12	2012.11.12	59,125	1,182.50	US\$ 50백만	(2,834)
DBS	2009.10.26	2009.11.12	2012.11.12	59,125	1,182.50	US\$ 50백만	(2,883)
Mitsubishi	2009.12.18	2009.12.29	2012.12.28	117,530	1,175.30	US\$ 100백만	(4,869)
Credit Agricole CIB	2010.01.28	2010.02.04	2013.02.04	58,050	1,161.00	US\$ 50백만	(1,887)
DBS	2010.01.28	2010.02.04	2013.02.04	58,050	1,161.00	US\$ 50백만	(1,989)
Mizuho	2010.01.28	2010.02.04	2013.02.04	58,050	1,161.00	US\$ 50백만	(1,925)
Mitsubishi	2010.09.16	2010.09.30	2013.09.30	46,480	1,162.00	US\$ 40백만	(1,240)
Mizuho	2010.09.16	2010.09.30	2013.09.30	69,720	1,162.00	US\$ 60백만	(2,171)
Credit Agricole CIB	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	224,900	1,124.50	US\$ 200백만	224
ANZ	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	56,225	1,124.50	US\$ 50백만	110
DBS	2011.01.05	2011.01.13	2014.01.13	56,225	1,124.50	US\$ 50백만	(27)
DBS	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	136,375	1,091.00	US\$ 125백만	1,994
Mizuho	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	136,375	1,091.00	US\$ 125백만	3,068
SMBC	2011.04.12	2011.04.21	2014.04.21	54,550	1,091.00	US\$ 50백만	2,960

CITI	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	122,595	1,114.50	US\$ 110백만	3,345
Credit Agricole CIB	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	44,580	1,114.50	US\$ 40백만	1,088
BNP PARIBAS	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	122,595	1,114.50	US\$ 110백만	2,802
DBS	2011.09.16	2011.09.29	2013.09.29	44,580	1,114.50	US\$ 40백만	1,006
합 계				1,525,130		US\$ 1,350백만	₩ (3,228)

2012년 1분기말 현재 상기 통화스왑과 관련하여 발생한 통화스왑평가이익 및 통화스왑평가손실(기타포괄손익누계액)은 각각 1,419백만원 및 12,128백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액)입니다.

그리고 당사는 당분기 중 현금흐름 위험회피 회계처리를 적용함에 따라 인식한 통화스왑평가손실 20,925백만원을 전액 당기손실로 처리하였습니다.

한편, 위험회피를 위해 체결된 통화스왑거래의 위험회피대상 외화사채와 외화장기차입금으로부터 발생한 외화환산이익(금융수익)은 20,925백만원입니다.

현금흐름 위험회피회계를 적용함에 따라 현금흐름 변동위험에 노출되는 예상 최장기간은 2014년 4월 21일까지이며, 기타포괄손익누계액에 계상된 이자율스왑평가손실 226백만원, 통화스왑평가이익 1,419백만원 및 통화스왑평가손실 12,128백만원(해당 법인세효과를 차감한 잔액) 중 2012년 03월 31일로부터 12개월 이내에 당기손익으로 인식될 것으로 예상되는 통화스왑평가손실은 3,554백만원입니다.

## 나. 리스크 관리에 관한 사항

### (1) 리스크 관리 원칙

- 외화자산·부채관련 : Risk Hedge를 원칙으로 하며, 규모 및 시장 상황을 고려함
- 금리관련 : 규모 및 시장금리상황에 따라 금리변동성에 대한 Risk Hedge

### (2) 리스크 관리 절차

- 그 규모를 고려하여 이사회 또는 담당임원이 Risk Hedge 여부 및 방안에 대한 의사결정

### (3) 리스크 관리 조직 : 자금팀

## 6. 시장위험과 위험관리

### 가. 시장위험

#### (1) 외환위험

보고기간종료일 현재 회사의 중요한 외화금융자산 및 외화금융부채는 다음과 같습니다.

구 분	2012.03.31			
	천USD	천JPY	천CNY	천EUR
자산:				
현금및현금성자산	44	62	10	-
매출채권및기타수취채권	659	-	129,488	-
기타금융자산	-	-	-	-
부채:				
매입채무및기타지급채무	17,809	11,044	-	575
장기차입금	1,350,000	-	-	-

보고기간종료일 현재 외화에 대한 원화 환율 10% 변동시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	10% 상승시	10% 하락시
USD	(155,549)	155,549
JPY	(1,516)	1,516
CNY	2,337	(2,337)
EUR	(87)	87
합 계	(154,816)	154,816

상기 민감도분석은 보고기간말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산 및 부채만을 대상으로 하였습니다.

## (2) 가격위험

회사는 전략적 목적 등으로 상장 및 비상장주식(매도가능금융자산)에 투자하고 있습니다. 회사는 이를 위하여 직접적 또는 간접적 투자수단을 이용하고 있습니다.

회사가 보유하고 있는 상장주식은 공개시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 주가지수에 속해 있습니다.

KOSPI 주가지수의 상승 또는 하락 및 비상장주식 관련 가격의 상승 또는 하락이 회사의 당기 세후 이익 및 자본에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다. 이 분석은 다른 변수들은 일정하며 회사가 보유하고 있는 상장주식은 과거 해당 지수와의 상관관계에 따라 움직인다는 가정하에 주가지수가 10% 변동한 경우를 분석하였고, 비상장주식은 주식 가격이 일정하게 10% 변동하는 경우를 가정하여 분석한 것입니다.

(단위 : 백만원)

지 수	세후 이익에 대한 영향	자본에 대한 영향
KOSPI	-	110,782
비상장주식	-	1,562

## (3) 이자율위험

회사의 이자율 위험은 장기차입금에서 비롯됩니다. 변동이자율로 발행된 차입금으로 인하여 회사는 현금흐름 이자율위험에 노출되어 있으며 동 이자율위험의 일부는 변동이자부 현금성 자산으로부터의 이자율위험과 상쇄됩니다. 또한 고정이자율로 발행된 차입금으로 인하여 회사는 공정가액 이자율위험에 노출되어 있습니다.

회사는 이자율에 대한 노출에 대해 다각적인 분석을 실시하고 있습니다. 채용자, 기존 차입금의 갱신, 대체적인 용자 및 위험회피 등을 고려한 다양한 시나리오를 시뮬레이션하고 있습니다. 이러한 시나리오를 바탕으로 회사는 정의된 이자율 변동에 따른 손익 효과를 계산하고 있습니다. 각각의 시뮬레이션에 있어 동일한 이자율 변동이 모든 통화의 경우에 대하여 적용됩니다. 이러한 시나리오들은 주요 이자부 포지션을 나타내는 부채에 대해서만 적용됩니다.

다양한 시나리오에 근거하여 회사는 회사의 현금흐름 이자율위험을 변동이자수취/고정이자 지급스왑을 이용하여 관리하고 있습니다. 이러한 이자율스왑은 변동이자부차입금을 고정이자부 차입금으로 바꾸는 경제적 효과가 있습니다. 일반적으로, 회사는 변동이자율로 차입금을 발생시킨 후 회사가 직접 차입했을 때 부담하여야 하는 이자율보다 낮은 고정이자율로 스왑을 하게 됩니다. 스왑계약에 따라 회사는 거래상대방과 특정 기간(주로 분기)마다, 합의된 원금에 따라 계산된 고정이자와 변동이자의 차이를 결제하게 됩니다.

보고기간종료일 현재 이자율이 0.5% 변동 시 이자율 변동이 손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구 분	0.5% 상승시	0.5% 하락시
이자비용(법인세비용 차감후)	2,851	(2,851)

## 나. 신용위험

신용위험은 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상의 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다.

회사는 신용위험을 관리하기 위하여 신용도가 일정 수준 이상인 거래처와 거래하고 있으며 주기적으로 거래처의 신용도를 재평가하여 신용거래 한도를 재검토하고 담보수준을 재조정하고 있습니다.

금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다. 보고기간종료일 현재 회사의 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

금 융 자 산	2012.03.31
매 출 채 권	207,251
기타수취채권	51,387
파생상품자산	16,598
기타금융자산	446,941
합 계	722,177

## 다. 유동성위험

유동성위험은 회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 회사가 부담하고 있는 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다.

회사는 유동성위험을 선제적으로 관리하기 위해 현금흐름 및 유동성 계획 등에 대하여 주기적으로 예측하고 이에 따른 대응방안을 수립하고 있습니다.

보고기간종료일 현재 금융부채의 잔존계약만기에 따른 내역은 다음과 같습니다. 아래 표에 표시된 현금흐름은 원리금이며, 현재가치 할인을 하지 아니한 금액입니다.

(단위 : 백만원)

구 분	1년 미만	1년에서 5년 이하	5년 초과	합 계
매입채무 및 기타지급채무	1,098,268	8	-	1,098,276
차입금	1,136,534	2,031,228	651	3,168,412
파생상품부채	16,686	3,438	-	20,124
기타금융부채	171,174	29,781	142,904	343,859
합 계	2,422,662	2,064,454	143,555	4,630,671



### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약 연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 2 기 1분기	제 1 기
		(2011년 12월 말)
[유동자산]	1,041,752	1,059,376
· 현금및현금성자산	52,125	51,456
· 매출채권 및 기타수취채권	258,638	272,953
· 재고자산	625,670	605,746
· 기타단기금융자산	44,267	64,526
· 기타유동자산	61,052	64,695
[비유동자산]	10,547,203	10,051,012
· 유형자산	7,730,540	7,634,334
· 투자부동산	184,582	188,720
· 무형자산	335,221	216,923
· 관계기업 및 공동지배기업 투자	117,462	115,540
· 매도가능금융자산	1,485,669	1,216,410
· 장기파생상품자산	16,598	24,518
· 기타장기금융자산	402,674	396,744
· 기타비유동자산	274,455	257,823
<b>자산 총계</b>	<b>11,588,954</b>	<b>11,110,388</b>
[유동부채]	2,925,314	3,040,192
[비유동부채]	2,779,567	2,494,799
<b>부채 총계</b>	<b>5,704,880</b>	<b>5,534,991</b>
[지배기업의 소유지분]	5,793,631	5,486,132
· 납입자본	4,332,913	4,332,913
· 이익잉여금	308,807	211,330
· 기타자본항목	1,151,912	941,889
[비지배주주지분]	90,443	89,265
<b>자본 총계</b>	<b>5,884,074</b>	<b>5,575,397</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>11,588,954</b>	<b>11,110,388</b>
	(2012.1.1~2012.3.31)	( 2011.5.1 ~ 2011.12.31 )

[매출액]	3,233,611	7,974,414
[영업이익]	189,502	490,468
[당기순이익]	120,639	315,070
· 지배기업소유주지분	118,213	305,839
· 비지배주주지분	2,426	9,231
[지배기업 지분에 대한 주당순이익]		
· 기본주당순이익	4,242원	10,976원
· 희석주당순이익	4,242원	10,976원
연결에 포함된 회사수	당사포함 11개	당사포함 10개

## 2. 연결회사의 변동 현황

당사는 (주)신세계의 2011.5.1일자 인적분할을 통한 설립(2011.5.3) 법인으로서 공시대상 기간 중 신규로 연결재무제표에 포함된 종속기업과 연결재무제표의 작성 대상에서 제외된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

### 가. 당기 중 신규로 연결에 포함된 종속기업

소재지	회 사 명	사 유
국 내	(주)에스엠	지분 취득

### 나. 당기 중 신규로 연결에서 제외된 종속기업

: 해당사항 없음.

기타 연결대상 회사의 현황은 '3. 요약연결재무정보의 이용상 유의점' 또는 '1. 회사의 개요'의 '사. 연결대상 종속회사 개황'을 참고하시길 바랍니다.

### 3. 요약 연결재무정보의 이용상 유의점

#### 가. 연결회사의 개요 및 일반사항

당사는 2011년 3월 18일 (주)신세계의 주주총회 승인에 따라 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립되었으며, 2011년 6월 10일 한국거래소에 주권을 재상장하였습니다.

한국채택국제기준 제1027호(연결재무제표와 별도재무제표)에 의한 지배회사인 당사와 신세계푸드 등 종속기업을 연결대상으로 하고, 신세계건설 등을 지분법적용대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

#### 나. 종속기업의 현황

당사의 연결재무제표 작성 대상에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

소재지	종속기업명	지분율(%)	업종	결산일
국내	조선포텔	98.8	관광호텔업	12월 31일
	신세계푸드	52.1	단체급식·외식사업 및 식품유통업	12월 31일
	신세계엘앤비	100.0	주류 도매업	12월 31일
	에브리데이리테일	98.7	슈퍼마켓	12월 31일
	에스엠	100.0	슈퍼마켓	12월 31일
중국	상하이매득초시유한공사	99.2	대형마트	12월 31일
	천진태달이매득초시유한공사	83.3	대형마트	12월 31일
	상해신이백화유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	무석이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일
	곤산이매득구물중심유한공사	100.0	대형마트	12월 31일

#### 다. 연결재무제표 작성

연결회사의 2012년 3월 31일로 종료하는 3개월 보고기간에 대한 분기요약연결재무제표는 한국채택국제회계기준 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기연결재무제표는 보고기간말인 2012년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

##### (1) 종속기업

종속기업은 회사가 재무 및 영업 정책을 결정할 수 있는 능력이 있는 모든 기업(특수목적기업을 포함)이며, 일반적으로는 과반수 의결권을 보유하고 있는 경우가 해당됩니다. 분기보고서 작성기준일 현재 행사 또는 전환가능한 잠재적 의결권의 존재 여부 및 그 영향은 당사가 다른 기업을 지배하고 있는지의 여부를 평가하는데 고려됩니다. 종속기업은 당사가 지배하

게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급 약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능자산·부채및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 당사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다.

취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다. 사업결합이 단계적으로 발생한 경우 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분은 취득일에 공정가치로 재측정되며 변동분은 당기손익으로 인식됩니다.

당사가 지불할 조건부대가는 취득일에 공정가치로 인식됩니다. 자산 또는 부채로 계상된 조건부대가의 후속적인 공정가치의 변동은 기준서 제 1039호에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식됩니다. 자본으로 분류되는 조건부대가는 재측정되지 않으며, 후속적으로 정산될 때 자본내에서 회계처리 됩니다.

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산의 공정가액 중 지배지분을 초과하는 금액은 영업권으로 인식합니다. 또한, 이전대가 등이취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업 간에 발생하는 거래와 잔액, 미실현손익은 제거됩니다. 미실현손실은 이전된 자산의 손상 여부를 우선 고려하고 제거됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 자본거래, 즉 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 지불한 대가의 공정가치와 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분 해당액과의 차이는 자본에 계상됩니다. 비지배지분에 대한 처분에서 발생하는 손익 또한 자본에 반영됩니다.

당사가 지배력을 상실하는 경우 해당기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다. 이러한 공정가치는 해당 지분이 후속적으로 관계기업, 공동지배기업 또는 금융자산이 되는 경우의 최초 인식 시 장부금액이 됩니다. 또한, 해당 기업에 대하여 이전에 계상하고 있던 기타포괄손익의 금액은 당사가 관련 자산과 부채를 직접 처분하였을 경우와 동일하게 회계처리하고 있습니다. 따라서, 과거에 인식되었던 기타포괄손익 항목은 당기손익으로 재분류됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수는 있으나 지배력은 없는 모든 기업으로서, 일반적으로 회사가 의결권 있는 주식의 20%~50%를 소유하고 있는 피투자 기업입니다. 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 관계기업 투자금액은 취득 시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업에 대한 투자자의 소유지분이 감소하지만 투자가 관계기업의 정의를 충족하는 경우, 투자자는 이전에 기타포괄손익으로 인식한 손익 중 비례적 금액만을 당기손익으로 재분류

합니다.

관계기업 지분 취득 이후 발생하는 관계기업의 손익에 대한 당사의 지분 해당액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 잉여금 변동액 중 당사의 지분에 해당하는 금액은 잉여금에 인식합니다. 관계기업의 손실에 대한 당사의 지분이 기타 무담보 채권을포함한 관계기업 투자금액과 동일하거나 이를 초과하게 되면 당사는 관계기업을 위해 대납하였거나 의무를 부담하게 된 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다.

연결회사는 매 보고기간마다 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있다면 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이를 손상차손으로 인식합니다. 동 손상차손 금액은 손익계산서상 관계기업에 대한 손상차손으로 하여 별도로 표시됩니다.

연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 미실현손실도 그 거래가 이전된 자산이 손상되었다는 증거를 제시하지 않는 경우 동일하게 제거되고 있습니다. 관계기업의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다. 연결회사의 지분율이 감소하였으나 유의적 영향력이 계속 유지되는 경우의 지분감소액은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

### (3) 공동지배기업

공동지배기업은 연결회사가 다른 공동지배기업 참여자와 계약상 합의에 의하여 공동의 지배력을 행사하는 기업입니다. 공동지배기업 투자는 최초에는 취득원가로 인식하며, 관계기업과 동일하게 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 공동지배기업 투자금액은 취득 시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시하고 있습니다.

기타 추가사항은 분기보고서에 첨부되어진 연결재무제표에 대한 검토보고서를 참고해 주시길 바랍니다.

#### 4. 요약 별도재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 2 기 1분기 (2012년 3월 말)	제 1 기 (2011년 12월 말)
[유동자산]	801,461	798,274
· 현금및현금성자산	18,526	23,402
· 매출채권 및 기타수취채권	202,245	214,993
· 재고자산	503,243	479,218
· 기타단기금융자산	39,800	39,800
· 기타유동자산	37,647	40,861
[비유동자산]	10,259,208	9,822,742
· 유형자산	7,127,816	7,066,969
· 투자부동산	184,582	188,720
· 무형자산	33,861	31,030
· 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업 투자	834,833	711,197
· 매도가능금융자산	1,482,114	1,214,910
· 장기파생상품자산	16,598	24,518
· 기타장기금융자산	316,031	331,098
· 기타비유동자산	263,373	254,300
<b>자산 총계</b>	<b>11,060,669</b>	<b>10,621,016</b>
[유동부채]	2,523,425	2,698,776
[비유동부채]	2,701,293	2,416,230
<b>부채 총계</b>	<b>5,224,718</b>	<b>5,115,006</b>
· 납입자본	4,332,913	4,332,913
· 이익잉여금	358,352	238,276
· 기타자본항목	1,144,686	934,821
<b>자본 총계</b>	<b>5,835,951</b>	<b>5,506,010</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>11,060,669</b>	<b>10,621,016</b>
	( 2012.1.1 ~ 2012.3.31 )	( 2011.5.1 ~ 2011.12.31 )
[매출액]	2,849,905	7,200,793
[영업이익]	204,606	595,342
[당기순이익]	141,201	247,595
· 기본주당순이익	5,067원	8,886 원
· 희석주당순이익	5,067원	8,886 원

## 5. 요약 별도재무정보의 이용상 유의점

회사의 2012년 3월 31일로 종료하는 3개월 회계기간에 대한 분기요약재무제표는 한국채택 국제회계기준 제1034호 "중간재무보고"에 따라 작성되었습니다. 이 분기재무제표는 보고기간말인 2012년 3월 31일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준 제1027호 "연결재무제표와 별도재무제표"에 따른 별도재무제표입니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회('IASB')가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

당사는 신세계푸드 등 종속기업과 신세계건설 등 관계기업 및 공동지배기업에 투자하고 있습니다. 또한 당사는 종속기업, 관계기업 및 공동지배기업에 대한 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분투자에 근거하여 원가법으로 처리하고 있습니다.

기타 추가사항은 분기보고서에 첨부되어진 재무제표에 대한 검토보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

## 6. 한국채택국제회계기준의 적용

당사는 2011년 3월 18일 (주)신세계의 주주총회 승인에 따라 2011년 5월 1일을 분할기준일로 (주)신세계의 대형마트 부문이 인적분할되어 설립된 회사로써 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다.

## IV. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

#### 가. 회계감사인

제2기 1분기	제1기
삼일회계법인	삼일회계법인

※ 당사는 회사설립 이후 주식회사 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거, 외부감사인을 삼일회계법인으로 선임하였습니다.

#### 나. 당해 사업연도의 감사절차 요약

##### (1) 감사절차의 개요

- 재무제표가 중대하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시
- 재무제표상 금액과 공시내용의 근거가 되는 증거를 시사의 방법을 적용하여 검증
- 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함

##### (2) 감사 일정

- 제2기 1분기 연결 및 별도재무제표 검토 : 2012.4.23 ~ 5.25
- 제1기 연결 및 별도재무제표 감사 : 2012.1.26 ~ 2.23
- 제1기 3분기 연결 및 별도재무제표 검토 : 2011.10.20 ~ 11.25
- 제1기 반기 연결재무제표 검토 및 별도재무제표 감사 : 2011.07.19 ~ 8.25

## 다. 감사의견

### (1) 연결재무제표에 대한 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약	비고
제 2 기 1분기	-	-	한국채택국제회계기준
제 1 기 연간	적 정	-	한국채택국제회계기준

### (2) 별도재무제표에 대한 감사의견

사업연도	감사의견	지적사항 등 요약	비고
제 2 기 1분기	-	-	한국채택국제회계기준
제 1 기	적 정	-	한국채택국제회계기준
제1기 반기	적 정	-	한국채택국제회계기준

## 라. 특기사항 요약

### - 연결 재무제표에 대한 특기사항

사업연도	특기사항
제 2 기 1분기	특기사항 없음
제 1 기	(1) 회사분할 회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월 10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(주석 1과 38 참고)

### - 별도 재무제표에 대한 특기사항

사업연도	특기사항
제 2 기 1분기	특기사항 없음
제 1 기	(1) 회사분할 회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월 10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(주석 1과 38 참고)

제1기 반기	<p>(1) 한국채택국제회계기준의 적용 회사의 별도재무제표는 보고서 작성일 현재 유효한 한국채택국제회계기준 및 관련 선택사항을 근거로 작성한 것입니다. 따라서 2011년 12월 31일 한국채택국제회계기준에 따른 별도재무제표를 작성하는 시점에 유효한 한국채택국제회계기준 및 선택사항 적용여부에 따라 변경될 수 있습니다.(반기 감사보고서 주석 2 참고)</p> <p>(2) 회사분할 회사는 주식회사 신세계의 대형마트 부문이 2011년 5월 1일자로 인적분할되어 설립된 신설회사로서 2011년 6월 10일에 한국거래소에 재상장되었습니다.(반기 감사보고서 주석 1과 38 참고)</p>
--------	---

**마. 감사용역계약 체결현황**

(단위 : 원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	보 수	총소요시간
제2기 1분기	삼일회계법인	별도 재무제표 · 연결 재무제표 감사 분 / 반기 재무제표 검토 및 내부회계관리제도 검토	430,000,000	677
제1기 연간	삼일회계법인	별도 재무제표 · 연결 재무제표 감사 분기 재무제표 검토 및 내부회계관리제도 검토	350,000,000	4,675
제1기 반기	삼일회계법인	별도 반기재무제표 감사	30,000,000	

**바. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황**

(단위 : 원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보 수	비 고
제 2 기	2012.3.12	목표관리제/배출권 거래제 시범사업에 대 한 제 3자 검증	2012.3.12~2012.5.3 1	13,900,000	-
제 1 기	2011.12.19	(주)에스엠 관련 실사	2011.12.19~2012.01 .13	90,000,000	-
제 1 기	2011.07.01	신규사업 관련 검토	2011.07.04~07.22	100,000,000	-
제 1 기	2011.05.16	김스클럽마트 관련 실사 및 가치평가	2011.05.16~06.03	100,000,000	-
제 1 기	2011.05.16	온실가스/에너지 목표관리제 제3자 검증	2011.05.16~05.27	24,000,000	-

## 2. 회계감사인의 변경

### 가. 회계감사인의 변경

당사는 회사설립 이후 주식회사 외부감사에 관한 법률 제4조에 근거, 외부감사인을 삼일회계법인으로 선임하였습니다.

### 나. 연결대상회사(종속회사) 감사인 신규 및 변경사항

공시기간 중 당사의 (주)에브리데이리테일은 (주)한영회계법인으로 감사법인을 변경하였습니다.

#### - 변경

회 사 명	변경 전	변경 후	계약기간
(주)에브리데이리테일	삼일회계법인	한영회계법인	2012 사업연도

공시기간 중 당사의 (주)에스엠 지분인수로 인하여 (주)에스엠 감사법인인 삼일회계법인이 신규추가되었습니다.

#### - 신규

회 사 명	감사인	추가사유	계약기간
(주)에스엠	삼일회계법인	지분인수	2012 사업연도

## 3. 내부회계관리제도

제1기 회계감사인은 당사의 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하고 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

## V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준에 따라 분,반기 보고서의 본 항목을 기재하지 않습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회제도에 관한 사항

##### (1) 이사회 구성에 관한 사항

ㄱ. 이사의 수 : 7명 (사내이사 3명, 사외이사 4명)

- 사내이사 현황

직명	성명	생년월일	주요경력	담당업무
대표이사	정용진	1968.09.19	1994 미국 브라운대학교 경제학과 졸업 1995 (주)신세계 전략기획실 대우이사 1997 (주)신세계 기획조정실 상무 1998 (주)신세계 경영지원실 상무 2000 (주)신세계 경영지원실 부사장 2006 (주)신세계 경영지원실 부회장 2010 (주)신세계 대표이사 2011 (주)이마트 대표이사	대표이사
대표이사	최병렬	1949.04.25	1968 목포고 졸업 1974 (주)신세계 입사 1999 (주)신세계 이마트부문 판매담당 2004 (주)신세계 이마트부문 판매본부장 2005 (주)신세계푸드 대표이사 2010 (주)신세계 이마트부문 대표이사 2011 (주)이마트 대표이사	대표이사
사내이사	허인철	1960.03.26	1985 연세대학교 경영학과 졸업 1986 삼성그룹 입사 1992 삼성물산 관리본부 경리과장 1999 (주)신세계 경영지원실 경리팀장 2002 (주)신세계 경영지원실 재경담당 2005 (주)신세계 경영지원실 관리담당 2006 (주)신세계 경영지원실장 2011 경영전략실장 2011 (주)신세계 사내이사 2011 (주)이마트 사내이사	사내이사

- 사외이사 현황

성명	주요 경력	최대주주등과의 이해관계	대내외 교육 참여현황	비고
전형수	1975 연세대 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 2002 건국대 행정대학원 석사 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現) 2009 현대제철 사외이사(現)	무	무	이사회의 권한 내용과 동일 (2011.5.1 선임)
문창진	1978 제22회 행정고시 1979 서울대 사회학과 졸업 1985 미국시카고대학교 대학원 사회학 석사 1986 미국시카고대학교 대학원 사회학 박사 2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보장 심의관 2004 보건복지부 사회복지정책실 실장 2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장 2006 제7대 식품의약품안전청 청장 2007 제13대 보건복지부 차관 2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장 2009 차의과학대 보건복지대학원 원장 2010 CJ제일제당 사외이사(現) 2012 차의과학대 행정대외부총장(現)	무	무	이사회의 권한 내용과 동일 (2011.5.1 선임)
박영렬	1979 서울대 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 박영렬 법률사무소(現)	무	무	이사회의 권한 내용과 동일 (2011.5.1 선임)

박종구	1978 제22회 행정고시 1999 감사원 부이사관 2001 감사원 기획심의관 2001 감사원 공보관 2001 감사원 원장비서실 실장 2002 감사원 이사관 2003 감사원 기획관리실 실장 2004 감사원 제1사무차장 2006 감사원 감사위원 2010 김&장 법률사무소 고문(現)	무	무	이사회에 관한 내용과 동일 (2011.5.1 선임)
-----	---	---	---	------------------------------------

※ 사외이사의 업무지원 조직 : 이마트 총무팀(담당자 : 권오병 과장 ☎02-380-9061)

ㄴ. 이사회에 관한 내용

구 분	의 결 내 용	비 고
주주총회에 관한 사항	·주주총회의 소집 ·주주총회에 부의할 의안	
경영일반에 관한 사항	·회사경영의 기본방침의 결정 및 변경 ·신규사업의 진출 ·자금계획 및 예산운용	
조직에 관한 사항	·기본조직의 제정 및 개폐 ·중요한 사규, 사칙의 제정 및 개폐 ·지점의 설치, 이전 또는 폐지 ·해외 법인, 사무소의 설립 또는 개폐	
인사, 노무에 관한 사항	·직원의 모집 및 교육훈련의 기본방침 ·급여체계, 상여 및 후생제도	
자산에 관한 사항	·투자에 관한 사항 ·중요한 계약의 체결 ·중요한 재산의 취득 또는 처분 ·결손의 처분 ·주요시설의 신설, 개폐	
장기자금조달에 관한 사항	·신주의 발행 / 사채의 모집 / 자금의 차입	
이사회 자체에 관한 사항	·대표이사의 선임 ·이사의 직위위촉 및 해촉	
기 타	·중요한 소송의 제기과 화해에 관한 사항 ·기타 법령 또는 정관에 정한 사항 및 대표이사가 필요하다고 인정하는 사항	

(2) 이사회에 관한 사항

ㄱ. 이사회 운영규정의 주요내용

구 분	의 결 내 용	비 고
경영이사회 개최	·매월 1회(둘째주 화요일) 정기 이사회 개최 ·중요 사안에 대하여 임시 이사회 개최	
결 의 사 항	·상기 이사회에 관한 내용 참조	
결 의 방 법	·이사 과반수의 출석과 출석이사 과반수의 찬성	

※ 보고서 작성 기준일 이후 '회사기회유용금지 및 자기거래금지에 해당하는 사안에 대한 이사회 결의는 이사의 3분의 2이상의 수로 결의한다.' 규정이 추가되었습니다.

ㄴ. 이사회 의 주요활동내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2012년	1회	2012.01.1 8	제1기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건 공정거래 자율준수관리자 변경의 건 이마트 신세계간의 거래승인의 건 대규모 내부거래(자산)승인의 건: 의정부 민락점 신축 내부회계 관리·운영조직 변경의 건 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건 내부회계관리제도 운영실태 평가보고의 건 2012년 경영계획 보고	가결 가결 가결 가결 보고 보고 보고	
	2회	2012.01.1 9	임원 성과급 지급 규정 승인의 건	가결	
	3회	2012.01.2 6	제8회 무보증공모사채 발행의 건 에브리데이 등 영업양도의 건	가결 가결	
	4회	2012.02.1 4	제1기 정기 주주총회 소집의 건 공동경비 배부기준 및 비율 승인의 건 문화센터 학원 변경등록 및 신규 설치의 건 하월곡 E-MART 분양계약의 건 군포 당동2지구 E-MART 부지매입의 건 2012년 1월 경영실적(손익, 자금)	가결 가결 가결 보고 보고 보고	
	5회	2012.03.0 2	정기주주총회 결과에 따른 승인의 건 페이리스(Payless ShoeSource) 제휴의 건	가결 보고	
	6회	2012.03.2 2	신세계포인트 사업 양수의 건 대규모 내부거래 승인의 건	가결 가결	

※ 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

연 도	회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2012년	7회	2012.04.1 0	이마트 신세계간 거래 승인의 건 중국 무석법인 유상증자의 건 중국 곤산법인 유상증자의 건 ㈜에브리데이리테일 유상증자의 건 ㈜에스엠 유상증자의 건 평택 소사별지구 E-MART 부지매입의 건 2012년3월 경영실적(손익, 자금)	가결 가결 가결 가결 가결 보고 보고	
	8회	2012.05.1 5	이사회 관련규정 변경의 건 사외이사후보추천위원 신규선임의 건 E-MART 남양주별내점 신축의 건 강남구 신사동 부지매입의 건 2012년 4월 경영실적(손익, 자금)	가결 가결 보고 보고 보고	

㉔. 이사회에서 사외이사의 주요활동내역

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명			
			전형수 (출석률 100%)	문창진 (출석률 100%)	박영렬 (출석률 83%)	박종구 (출석률 100%)
			찬반여부			
1회	2012.01.1 8	제1기 재무제표 및 영업보고서 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		공정거래 자율준수관리자 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		이마트 신세계간의 거래승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		대규모 내부거래(자산)승인의 건: 의정부 민락점 신축	찬성	찬성	찬성	찬성
		내부회계 관리·운영조직 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
2회	2012.01.1 9	임원 성과급 지급 규정 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
3회	2012.01.2 6	제8회 무보증 공모사채 발행의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		에브리데이 등 영업 양도의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
4회	2012.02.1 4	제1기 정기 주주총회 소집의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		공동경비 배부기준 및 비율 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		문화센터 학원 변경등록 및 신규 설치의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
5회	2012.03.0 2	정기주주총회 결과에 따른 승인의 건	찬성	찬성	불참	찬성
6회	2012.03.2 2	신세계포인트 사업 양수의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		대규모 내부거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 보고서 작성 기준일 이후 주요활동 내역

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명			
			전형수 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)	박영렬 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)
			찬반여부			
7회	2012.04.1 0	이마트 신세계간 거래 승인의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		중국 무석법인 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		중국 곤산법인 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		㈜에브리데이리테일 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		㈜에스엠 유상증자의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
8회	2012.05.1 5	이사회 관련규정 변경의 건	찬성	찬성	찬성	찬성
		사외이사후보추천위원 신규선임의 건	찬성	찬성	찬성	찬성

### (3) 이사회 독립성

#### ㄱ. 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다.

이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직명	성명	추천인	활동분야 (담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사(대표이사)	정용진	이사회	이사회 의장 및 경영전반 총괄	해당없음	특수관계인
사내이사(대표이사)	최병렬	이사회	경영전반 총괄	해당없음	해당없음
사내이사	허인철	이사회	경영전반 총괄	해당없음	해당없음
사외이사	전형수	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	문창진	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박영렬	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음
사외이사	박종구	사외이사후보추천위원회	전사 경영전반에 대한 업무	해당없음	해당없음

#### ㄴ. 사외이사후보추천위원회

주주총회에 사외이사후보를 추천하기 위한 사외이사후보 추천위원회를 설치하여 운영 중입니다. 위원회는 사외이사 2명 및 사내이사 2명으로, 관련법규에 의거 총위원의 1/2이상을 사외이사로 구성하고 있습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 사외이사 3명 및 사내이사 2명으로, 관련법규에 의거 총위원의 과반수는 사외이사로 구성하고 있습니다.

#### - 사외이사후보 추천위원회 구성인원

성명	사외이사 여부	설치목적 및 권한사항
최병렬	×	- 상법 제542조의 8 제4항 규정 충족함
허인철	×	
문창진	○	
박종구	○	

※ 보고서 작성 기준일 이후 박영렬 사외이사가 신규선임되었습니다.

#### - 주요 활동 내역(2011년)

위원회명	개최일자	의안내용	가결	사외이사후보추천위원의 성명
------	------	------	----	----------------

최병렬 (출석률: :100%)	허인철 (출석률: 100%)	문창진 (출석률: 100%)	박종구 (출석률: 100%)
찬 반 여 부			

사외이사후보 추천위원회	2011.05.02	사외이사후보추천위원장 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성
--------------	------------	-------------------	----	----	----	----	----

## 2. 감사제도에 관한 사항

### 가. 감사기구 관련 사항

(1) 감사위원회(감사) 설치여부, 구성방법 등

- 2011년 5월 1일 이사회 내 감사위원회 설치

- 감사위원회의 목적, 권한과 책임

· 감사위원회는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.

· 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시주주총회의 소집을 청구할 수 있다.

· 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.

· 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.

- 구성방법 : 사외이사 3명

(2) 감사위원회(감사)의 감사업무에 필요한 경영정보접근을 위한 내부장치 마련 여부

· 이사의 직무집행 감독

· 일상감사, 정기감사, 수시감사를 수행

· 이사회 및 중요한 회의에 출석하여 필요하다고 인정되는 경우, 이사로부터 영업에 관한 보고를 받음

(3) 감사위원회(감사)의 인적사항

성 명	주 요 경 력	비 고
전형수	1975 연세대 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 2002 건국대 행정대학원 석사 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現) 2009 현대제철 사외이사(現)	2011.05.02 감사위원 선임 (감사위원장)

박영렬	1979 서울대 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 박영렬 법률사무소(現)	2011.05.02 감사위원 선임
박종구	1978 제22회 행정고시 1999 감사원 부이사관 2001 감사원 기획심의관 2001 감사원 공보관 2001 감사원 원장비서실 실장 2002 감사원 이사관 2003 감사원 기획관리실 실장 2004 감사원 제1사무차장 2006 감사원 감사위원 2010 김&장 법률사무소 고문(現)	2011.05.02 감사위원 선임

나. 감사위원회(감사)의 주요활동내역

연 도	회 차	개최일자	의안내용	가결여부	비 고
2012년	1회	2012.01.18	· 내부회계관리제도 운영실태 보고의 건	가결	
	2회	2012.02.14	· 제1기 사업연도 회계 및 업무 감사	가결	

### 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

#### 가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

#### 나. 소수주주권의 행사여부

당사는 소수주주권의 행사가 발생하지 않았습니다.

#### 다. 경영권 경쟁

당사는 공시대상 기간 중 경영권 경쟁이 발생하지 않았습니다.

## 4. 계열회사 등의 현황

### 가. 기업집단의 명칭 : 신세계

- 기업집단에 소속된 회사

[2012년 03월 31일기준]

구	분	회 사 수	회 사 명	업 종
국내 법인	주권상장법인	7	(주)신세계 (주)이마트 (주)광주신세계 신세계건설(주) (주)신세계아이앤씨 (주)신세계푸드 (주)신세계인터내셔널	도소매 도소매 도소매 건설, 서비스 도소매, 서비스 단체급식, 음식, 제조 도소매, 제조, 서비스
	비상장법인	12	(주)조선호텔 (주)스타벅스커피코리아 신세계의정부역사(주) (주)신세계에스브이엔 (주)신세계첼시 (주)신세계엘앤비 (주)신세계첼시부산 (주)하남유니온스퀘어 (주)통보이 (주)통보이플러스 (주)에브리데이리테일 (주)에스엠	음식, 숙박 도소매, 제조, 음식 도소매, 부동산서비스 제빵 제조 및 소매 부동산, 도소매 주류수입 부동산, 도소매 도소매, 부동산서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매, 제조, 서비스 도소매 도소매
계		19		

※ (주)신세계에스브이엔은 (주)조선호텔베이커리에서 사명 변경(2012.01.04) 되었습니다.

※ (주)에브리데이리테일은 (주)이마트슈퍼에서 사명변경(2012.02.28)되었습니다.

※ (주)에스엠이 계열편입(2012.03.02)되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)비디비치코스메틱이 계열편입(2012.05.01) 되었습니다.

나. 관계회사 및 자회사의 지분현황

[2012년 03월 31일기준]

출자회사 피출자회사	(주)신세계	(주)이마트	(주)조선호 텔	(주)신세계 인터내셔널	신세계건설(주)	(주)광주신세계	(주)통보 이	계
(주)신세계								
(주)이마트								
(주)에브리데이리테일		98.7%						98.7%
(주)에스엠		100.0%						100.0%
(주)조선호텔		98.8%						98.8%
(주)신세계인터내셔널	45.8%							45.8%
(주)신세계푸드		52.1%						52.1%
(주)스타벅스커피코리아		50.0%						50.0%
신세계건설(주)		32.4%						32.4%
(주)신세계아이앤씨		29.0%						29.0%
신세계의정부역사(주)	27.6%				19.9%	25.0%		72.5%
(주)신세계첼시	25.0%			25.0%				50.0%
(주)신세계첼시부산	25.0%			25.0%				50.0%
(주)광주신세계	10.4%							10.4%
(주)신세계에스브이엔			45.0%					45.0%
(주)신세계엘앤비		100.0%						100.0%
(주)하남유니온스퀘어	77.3%							77.3%
(주)통보이				96.1%				96.1%
(주)통보이플러스							100.0%	100.0%
상하이매득초시유한공사		99.2%						99.2%
천진태달이매득초시유한공사		83.3%						83.3%
상해신이백화유한공사		100.0%						100.0%
무석이매득구물중심유한공사		100.0%						100.0%
곤산이매득구물중심유한공사		100.0%						100.0%

- ※ (주)신세계에스브이엔은 (주)조선호텔베이커리에서 사명 변경(2012.01.04) 되었습니다.
- ※ (주)신세계와 (주)신세계인터내셔널의 (주)신세계첼시부산 지분 매각(2012.02.10)으로 인해, (주)신세계와 (주)신세계인터내셔널의 지분은 기존 45%에서 25%로 각각 감소하였습니다.
- ※ (주)에브리데이리테일은 (주)이마트슈퍼에서 사명변경(2012.02.28)되었습니다.
- ※ (주)에스엠이 계열편입(2012.03.02)되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)신세계인터내셔널은 (주)비디비치코스메틱 지분을 70.38% 인수하였으며, (주)비디비치코스메틱이 계열편입(2012.05.01) 되었습니다.

- ※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)이마트는 (주)에브리데이리테일 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 이를 통해 지분율은 99.07%가 되었습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)이마트는 (주)에스엠 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 지분율은 100%로 변동 없습니다.
- ※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)신세계는 (주)하남유니온스퀘어 유상증자(2012.05.23)에 참여하였으며, 지분율은 85.5%로 증가하였습니다.
- ※ 신세계, 이마트 자사주 보유지분은 제외하였습니다.

#### **다. 관계회사 간 업무조정 및 이해관계 조정 기구 또는 조직**

- 조직명 : 경영지원본부 재무담당 경영관리팀

#### **라. 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 대상 여부**

- 독점규제 및 공정거래에관한법률 제14조1항 동법 시행령 제21조 2항 및 4항 규정에 의거 대규모 기업집단에 지정
- 지정일자 : 2011년 06월 01일
  - ※ (주)신세계의 인적분할에 따라 신설법인인 (주)이마트가 계열편입됨.
- 규제내용 : 기업결합의 제한, 상호출자의 금지, 계열사에 대한 채무보증금지 등
  - ※ 해외현지법인은 상기 법률의 적용을 받지 않으며, 국내법인만이 기업집단으로 편입되어있음.

마. 계열회사의 임원 겸직현황

[2012. 03. 31일 기준]

성 명	회 사 명	직 책	선 임 시 기	비 고
정 재 은	(주)조선호텔	이사	2012년	
정 용 진	(주)신세계	이사	2010년	
허 인 철	(주)신세계	이사	2011년	
	(주)스타벅스커피코리아	이사	2010년	
	(주)조선호텔	감사	2010년	
	(주)신세계첵시	이사	2011년	
	(주)신세계첵시부산	이사	2010년	
한 채 양	(주)스타벅스커피코리아	감사	2012년	
	(주)신세계첵시	감사	2011년	
	(주)신세계첵시부산	감사	2010년	
	(주)하남유니온스퀘어	이사	2011년	
임 영 록	신세계의정부역사(주)	이사	2010년	
	(주)하남유니온스퀘어	이사	2011년	
이 규 원	(주)에브리데이리테일	감사	2011년	
	(주)에스엠	감사	2012년	

※ (주)에브리데이리테일은 (주)이마트슈퍼에서 사명변경(2012.02.28)되었습니다.

※ (주)에스엠이 계열편입(2012.03.02)되었습니다.

## 바. 타법인출자 현황

(기준일 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	출자 목적	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
		수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
					수량	금액						
(주)조선히텔 (비상장)	경영참여	15,306	98.8	223,442	-	-	-	15,306	98.8	223,442	304,044	-340
(주)신세계푸드 (상장)	경영참여	1,785	52.1	66,793	-	-	-	1,785	52.1	66,793	248,735	31,297
(주)스타벅스커피코리아 (비상장)	경영참여	2,000	50.0	39,828	-	-	-	2,000	50.0	39,828	185,194	18,060
신세계건설(주) (상장)	경영참여	1,297	32.4	-	-	-	-	1,297	32.4	-	491,319	3,587
(주)신세계아이앤씨 (상장)	경영참여	499	29.0	27,021	-	-	-	499	29.0	27,021	182,772	17,147
(주)신세계엘앤비 (비상장)	경영참여	1,200	100.0	4,462	-	-	-	1,200	100.0	4,462	6,613	-1,420
(주)에브리데이리테일 (비상장)	경영참여	106,630	98.7	225,514	-	1,423	-	106,630	98.7	226,937	150,267	-20,699
(주)에스엠 (비상장)	경영참여	-	-	-	1,208	122,213	-	1,208	100.0	122,213	53,469	-3,598
삼성생명보험(주) (상장)	투자	14,763	7.4	1,194,300	-	-	267,204	14,763	7.4	1,461,504	146,353,619	1,924,853
(주)코스트코코리아 (비상장)	투자	86	3.3	20,605	-	-	-	86	3.3	20,605	792,966	103,406
(주)대전프로축구 (비상장)	투자	1	0.1	5	-	-	-	1	0.1	5	1,658	-412
한류우드(주) (비상장)	투자	120	3.0	-	-	-	-	120	3.0	-	209,771	-18,602
상해이매득초시 유한공사(비상장)	경영참여	-	99.2	81,109	-	-	-	-	99.2	81,109	130,060	-66,654
천진태달이매득 초시유한공사(비상장)	경영참여	-	83.3	13,972	-	-	-	-	83.3	13,972	47,970	-12,412
상해신이백화 유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	11,404	-	-	-	-	100.0	11,404	20,789	-4,009

무석이매득구물 중심유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	14,649	-	-	-	-	100.0	14,649	37,359	-15,101
근산이매득구물 중심유한공사(비상장)	경영참여	-	100.0	3,002	-	-	-	-	100.0	3,002	9,993	-13,155
합 계		143,687	-	1,926,106	1,208	123,637	267,204	144,895	-	2,316,947		

※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)이마트는 (주)에브리데이리테일 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 이를 통해 지분율은 99.07%가 되었습니다.

※ 보고서 작성 기준일 이후 (주)이마트는 (주)에스엠 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 지분율은 100%로 변동 없습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 그 특수 관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이명희	본인	보통주	4,821,595	17.30	4,821,595	17.30	-
정용진	친인척	보통주	2,039,196	7.32	2,039,196	7.32	-
정유경	친인척	보통주	701,203	2.52	701,203	2.52	-
최병렬	임원	보통주	4,214	0.01	4,214	0.01	-
계		보통주	7,566,208	27.14	7,566,208	27.14	-
		우선주	-	-	-	-	-
		기타	-	-	-	-	-

[최대주주 관련 사항]

- 최대주주 : 이명희
- 학 력 : 이화여자대학교 생활미술학(1965)
- 경 력 : 신세계회장(1998~)  
신세계백화점 부회장(1997)

### 2. 공시대상기간 중 최대주주의 변동 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비고
-	이명희	7,566,161	27.14	2011년 기초
2011년 06월 20일	이명희	7,566,208	27.14	장내매수 (최병렬, 47주)

### 3. 주식의 분포

#### 가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

(단위 : 주, %)

구 분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	이명희	4,821,595	17.30	
	정용진	2,039,196	7.32	
	Aberdeen Asset Management Asia Limited	2,737,495	9.82	
	First State Investment Management (UK) Limited	2,693,435	9.66	
	OppenheimerFunds, Inc. (OFI)	1,707,272	6.12	
	Saudiarabia Monetary Agency	1,621,493	5.82	
우리사주조합		-	-	

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2011년 12월 31일자 기준입니다.

#### 나. 우리사주조합의 주식소유 현황

: 해당사항 없음

#### 다. 소액주주현황

(단위 : 주, %)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	13,649	99.9	12,910,649	46.3	

※ 최근 주주명부폐쇄일인 2011년 12월 31일자 기준입니다.

## 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	본 회사가 발행할 신주의 주주 인수에 관하여는 정관에서 정하는 바에 따라 그 소유주식수에 비례하여 신주를 배정하며 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정 시 단수주가 발생하였을 경우에는 이사회 결의에 따라 이를 처리하고, 주주 이외의 자에게 신주를 배정하는 경우에는 관계법규에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우와 관계법령에 의해 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우, 해외증권발행규정에 의해 주식예탁증서를 발행하는 경우, 주식매입선택권의 행사로 신주를 발행하는 경우, 일반공모 증자방식으로 신주를 발행하는 경우 이사회 결의로 배정함.		
결산일	12월 31일	정기주주총회	결산일 후 3개월내
주주명부폐쇄시기	1월 1일 부터 1월 31일 까지		
주권의 종류	1 5 10 50 100 500 1,000 10,000 주권(8종)		
명의개서대리인	한국예탁결제원 [ 서울 영등포구 여의나루로 4길 23 (02-3774-3000) ]		
주주의 특전	없음	공고게재신문	중앙일보

## 5. 최근 6개월간의 주가 및 주식거래 실적

### 가. 국내증권시장

(단위 : 원, 주)

구분		2011년 10월	2011년 11월	2011년 12월	2012년 1월	2012년 02월	2012년 03월	비고
보통주	주가	최고	304,000	306,500	288,500	282,500	283,500	270,000
		최저	268,000	282,000	263,000	257,000	256,000	235,500
		평균	293,150	294,272	278,095	268,800	265.476	253.452
	거래량	최고	165,459	75,659	117,726	120,420	230,388	159,967
		최저	37,423	18,206	20,408	22,378	19,025	11,848
		월간거래량	1,397,635	960,637	1,040,369	1,124,941	1,665,647	1,001,363

### 나. 해외시장 현황

- 해당사항 없음

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원의 현황

#### 가. 임원현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 주)

성명	출생년 월	직위	등기임 원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선 주		
정용진	1968.09	대표이사	등기임원	상근	사내이사  대표이사	1994 미국 브라운대학교 경제학과 졸업 1995 (주)신세계 전략기획실 대우이사 1997 (주)신세계 기획조정실 상무 1998 (주)신세계 경영지원실 상무 2000 (주)신세계 경영지원실 부사장 2006 (주)신세계 경영지원실 부회장 2010 (주)신세계 대표이사 2011 (주)이마트 대표이사	2,039,196	-	1	2014.04.30
최병렬	1949.04	대표이사	등기임원	상근	사내이사  대표이사  사외이사 추천위원회 위원	1968 목포고 졸업 1974 (주)신세계 입사 1999 (주)신세계 이마트부문 판매담당 2004 (주)신세계 이마트부문 판매본부장 2005 (주)신세계푸드 대표이사 2010 (주)신세계 이마트부문 대표이사 2011 (주)이마트 대표이사	4,214	-	1	2014.04.30
허인철	1960.03	사내이사	등기임원	상근	사내이사  경영전략실장  사외이사 추천위원회 위원	1985 연세대학교 경영학과 졸업 1986 삼성그룹 입사 1992 삼성물산 관리본부 경리과장 1999 (주)신세계 경영지원실 경리팀장 2002 (주)신세계 경영지원실 재경담당 2005 (주)신세계 경영지원실 관리담당 2006 (주)신세계 경영지원실장 2011 경영전략실장 2011 (주)신세계 사내이사 2011 (주)이마트 사내이사	-	-	1	2014.04.30

전형수	1953.04	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원장	1975 연세대학교 수학과 졸업 1975 제16회 행정고시 2002 건국대학교 행정대학원 석사 1997 국세청 기획예산담당관 1998 국세청 총무과 과장 1999 국세청 기획관리관 2000 대전지방국세청장 2001 국세청 전산정보관리관 2004 서울지방국세청장 2005 김&장 법률사무소 고문(現) 2009 현대제철 사외이사(現)	-	-	1	2013.04.30
문창진	1953.03	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 추천위원회 위원	1978 제22회 행정고시 합격 1979 서울대학교 사회학과 졸업 1985 미국시카고대학교대학원 사회학 석사 1986 미국시카고대학교대학원 사회학 박사 2003 보건복지부 사회복지정책실 기초생활보장 심의관 2004 보건복지부 사회복지정책실 실장 2005 보건복지부 정책홍보관리실 실장 2006 제7대 식품의약품안전청 청장 2007 제13대 보건복지부 차관 2008 포천중문의과대 보건복지대학원 원장 2009 차의과학대 보건복지대학원 원장 2010 CJ제일제당 사외이사(現) 2012 차의과대 행정대외부총장(現)	-	-	1	2013.04.30
박영렬	1956.11	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원회 위원	1979 서울대학교 법학과 졸업 1981 제23회 사법고시 2003 서울고등검찰청 검사 2005 광주지방검찰청 순천지청 지청장 2006 서울고등검찰청 송무부 부장검사 2007 법무부 정책홍보관리실 실장 2008 서울남부지방검찰청 검사장 2009 광주지방검찰청 검사장 2009 수원지방검찰청 검사장 2011 박영렬법률사무소(現)	-	-	1	2013.04.30
박종구	1952.05	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 감사위원회 위원 사외이사 추천위원회 위원	1978 제22회 행정고시 1999 감사원 부이사관 2001 감사원 기획심의관 2001 감사원 공보관 2001 감사원 원장비서실 실장 2002 감사원 이사관 2003 감사원 기획관리실 실장 2004 감사원 제1사무차장 2006 감사원 감사위원 2010 김&장 법률사무소 고문(現)	-	-	1	2013.04.30

- ※ 보고서 작성 기준일 이후 사외이사 후보추진위원회 위원에 박영렬 사외이사가 신규선임되었습니다.
- ※ 재직기간은 등기임원으로 현직책을 수행한 기간(년)을 의미합니다.

- 당사의 임원으로 타회사의 임원겸직현황(2012년 3월 31일 기준)

성 명	회 사 명	직 책	선임시기	비 고
정재은	(주)조선포텔	이사	2012년	
정용진	(주)신세계	이사	2010년	
허인철	(주)신세계	이사	2011년	
	(주)스타벅스커피코리아	이사	2010년	
	(주)조선포텔	감사	2010년	
	(주)신세계첼시	이사	2011년	
	(주)신세계첼시부산	이사	2010년	
	(주)코스트코코리아	이사	2009년	
임영록	(주)하남유니온스퀘어	이사	2011년	
	신세계의정부역사(주)	이사	2010년	
한채양	(주)신세계첼시부산	감사	2010년	
	(주)신세계첼시	감사	2011년	
	(주)스타벅스커피코리아	감사	2009년	
	(주)하남유니온스퀘어	이사	2011년	
이규원	(주)에브리데이리테일	감사	2011년	
	(주)에스엠	감사	2012년	
전형수	김&장 법률사무소	고문	2005년	
	현대제철	이사	2009년	
문창진	차의과대학	행정대외부총장	2012년	
	CJ제일제당	이사	2010년	
박영렬	박영렬 법률사무소	변호사	2011년	
박종구	김&장 법률사무소	고문	2010년	

- 미등기임원 현황(2012년 3월 31일 기준)

직 위	성 명	생년월일	학 력	담당업무
명예회장	정재은	1939.03.15	컬럼비아대 졸업	명예회장
회장	이명희	1943.09.05	이화여대 졸업	회장
회장	구학서	1946.12.21	연세대 졸업	회장
부사장	박주형	1959.12.22	동국대 졸업	경영지원본부장
부사장	하광옥	1956.06.19	중앙대 졸업	MD전략본부장
부사장	문성욱	1972.09.13	시카고대 졸업	해외사업총괄
부사장보	이갑수	1957.02.18	경희대 졸업	고객서비스본부장
부사장보	최성재	1959.10.20	중앙대 졸업	MD전략본부가공식품담당
부사장보	최병용	1960.09.29	중앙대 졸업	경영전략실기업윤리사무국장
상무	장중호	1969.05.14	연세대 졸업	브랜드담당
상무	남윤우	1962.11.19	성균관대 졸업	RE담당
상무	윤명규	1961.07.11	한양대 졸업	인사담당
상무	최우정	1966.09.20	송실대 졸업	온라인사업담당
상무	류기철	1962.08.29	명지대 졸업	경영지원본부물류담당
상무	이규원	1965.01.14	연세대 졸업	경영지원본부재무담당
상무	이태경	1962.06.01	부산대 졸업	MD전략본부신선식품담당
상무	Christopher Callahan	1958.02.02	Camden County Community College 졸업	MD전략본부해외소싱담당
상무	이영수	1960.08.19	충북대 졸업	MD전략본부생활용품담당
상무	성낙구	1961.09.16	서울시립대 졸업	중국본부재무담당
상무	김성영	1963.12.22	고려대 졸업	경영전략실전략기획팀신규사업
상무	임영록	1964.09.26	성균관대 졸업	경영전략실개발팀장
상무	한채양	1965.08.14	연세대 졸업	경영전략실경영지원팀장
상무	박찬영	1963.03.01	성균관대 졸업	경영전략실홍보팀장
상무보	김예철	1964.11.28	연세대 졸업	경영지원본부기획담당
상무보	김기곤	1961.09.23	전북대 졸업	경영지원본부IT담당
상무보	구태서	1962.10.10	수원전문대 졸업	경영지원본부업무담당
상무보	이성순	1962.05.25	중앙대 졸업	고객서비스본부고객서비스운영담당
상무보	김형석	1963.01.23	서강대 졸업	MD전략본부MD기획담당
상무보	김학조	1961.06.05	경북대 졸업	고객서비스본부고객서비스1담당
상무보	이연주	1962.06.19	성심여대 졸업	MD전략본부패션레포츨담당
상무보	김석범	1964.06.21	연세대 졸업	중국본부신규사업총괄
상무보	제용현	1964.08.09	경기대 졸업	고객서비스본부품질혁신담당

상무보	김운아	1964.03.21	송실대 졸업	MD전략본부HMR담당
상무보	한정일	1961.05.29	연세대 졸업	경영전략실홍보팀그룹사내홍보

※ 최대주주를 제외한 미등기임원 중 최성재 상무외 9명의 보유주식수는 73,998주임.

## 나. 직원의 현황

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

사업부문	성별	직원 수				평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
이마트	남	7,071	7	-	7,078	6.8	81,893	12	-
이마트	녀	8,050	8	-	8,058	5.2	48,111	6	-
합 계		15,121	15	-	15,136	6.0	130,004	9	-

※ 연간급여총액은 2012.1.1부터 2012.3.31일까지의 기간을 적용하였으며, 총당성 인건비 제외 기준입니다.

## 2. 임원의 보수 등

### 가. 이사(사외이사포함) 및 감사위원회 위원(감사)의 보수현황

#### (1) 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
이사보수한도	-	10,000	-

#### (2) 지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	602	201	-	사외이사제외
사외이사	1	20	20	-	감사위원인 사외이사제외
감사위원회 위원 또는 감사	3	61	20	-	-
계	7	684	98	-	-

※ 당사의 사외이사 4인 중 3인은 감사위원회 위원을 겸직하고 있습니다.

※ 연간급여총액은 2012.1.1부터 2012.3.31일까지의 기간을 적용하였으며, 총당성 인건비 제외 기준입니다.

## IX. 이해관계자와의 거래내용

: 해당사항 없음

## X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시내용 진행 · 변경 사항 및 주주총회 현황

#### 가. 공시사항의 진행 · 변경 상황

: 해당사항 없음

#### 나. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제1기 주주총회 2012.03.02	제1호 안건 : 제1기 대차대조표, 손익계산서 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건  제2호 안건 : 정관일부 변경의 건 - 사채발행 결정 위임 추가 - 소집통지 공고방법 보완 - 이사회 결의방법 변경 - 감사위원회 권한확대 변경 - 주주총회 제출서류 변경 - 현물배당 추가 - 배당가능이익 산정방법 명확화 - 주식의 이익소각제도 폐지  제3호 안건 : 이사보수한도 결정의 건	- 원안대로 승인  - 원안대로 승인  - 100억 한도 승인	

### 2. 우발부채 등

#### 가. 중요한 소송사건 등

#### [ 지배회사의 내용 ]

(단위 : 백만원)

구 분	원 고	피 고	소송내용	소송가액	진행상황	영업 및 재무에 미치는 영향
사업연도 개시일 현재 계속중인 것	태광산업	당사	약정금 청구 소송	123	대법원 2심 승소, 원고 상고	추정 불가
	장순덕	당사	협력사원 손해배상 청구	257	성남지원 계류중	추정 불가
	마영혜	당사	손해배상 청구	4	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	채수임 외 1	당사	손해배상 청구	36	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	당사	성두형 외 1	손해배상 청구	20	서울중앙지법 계류중	추정 불가
	당사	송파구청	가든파이브취득세등 부과처분취소	1,166	서울행정법원	추정 불가

					1심 원고 일부승소, 항소	
	당사	순천시장	건축허가신청 불허가처분 취소	20	대법원 2심 승소, 피고 상고	추정불가
	동원디앤시	당사	매매대금청구	14,600	서울고등법원 1심 승소, 원고 상고	추정불가
	이석현	당사 외 1	손해배상 청구	1,145	서울중앙지법 계류중	추정불가
	유라희 외 1	당사 외 1	손해배상 청구	60	서울서부지법 계류중	추정불가
	강은실	당사	손해배상 청구	25	인천지법 계류중	추정불가
	카젠	당사	임차료 반환 청구	96	성남지원 계류중	추정불가
사업연도중 에 새로제기 된 것	골드스톤 에스엔티	당사	양수금 청수 소송(신주어패럴)	200	서울중앙지법 계류중	추정불가

※ 보고서 작성일 기준 이후 이석현 항소취하(2012.04.22)하였습니다.

[ 주요 종속회사의 내용 ]

(단위 : 백만원)

구 분	사업부문	회사명	원 고	피 고	소송내용	소송가 액	진행상황	영업 및 재무 에 미치는 영향
사업연도 개시일 현 재 계속중인 것	관광호텔업	(주)조선호텔	삼성휴먼비즈 외	(주)조선호텔	부당이득반환	243	서울고등법원 1심 원고패, 원고항소	추정불가
			강부춘 외	(주)조선호텔	손해배상	101	서울고등법원 1심 원고일부승소, 피고항소	추정불가
	단체급식/외식 및 식품유통업	(주)신세계푸드	(주)신세계푸드	로지스윌인터내셔널 외	손해배상	1,871	서울고등법원 1심부분승소, 원고항소	추정불가
			(주)신세계푸드	임현석	대여금반환	88	서울고등법원 1심 원고일부승소, 원고/피고 항소	추정불가
	슈퍼마켓사업	(주)에브리데이 리테일	서혜진	(주)에브리데이리테일	손해배상	21	서울동부지방법원 계류 중	추정불가
	해외대형마트사업	상하이매득 초시유한공사	상해도파외 외	상하이매득초시유한공 사	상품대반환	2,071	법원 중재 중	추정불가
			상해결기차조임	상하이매득초시유한공 사	셔틀버스계약 해지손해소송	766	법원 중재 중	추정불가
			천덕소방	상하이매득초시유한공 사	소방설비용역 비 대금지급소송	72	법원 중재 중	추정불가

사업연도중 에 새로제 기된 것	슈퍼마켓사업	(주)에스엠	신은숙	(주)에스엠	토목공사대금	332	서울중앙지방법원 1심 부분승소, 원고항소	추정불가
			(주)에스엠	천부농산	상품대반환	81	성남지원 계류중	추정불가
	해외대형마트사업	상하이매득 초시유한공사	무형실업 외	상하이매득초시유한공 사	상품대반환	354	법원 중재 중	추정불가

※ 해외대형마트사업은 2012년 3월 기준환율 환산가액임.

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황 : 해당사항 없음.

다. 채무보증 현황 : 해당사항 없음.

라. 채무인수 약정현황 : 해당사항 없음.

마. 그 밖의 우발채무 등

**[ 지배회사의 내용 ]**

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[ 단위 : 백만원 ]

약 정 내 역	2012.03.31	
	금융기관명	한 도
당좌차월, 구매카드	국민은행 등	413,000
일반대출	신한은행 등	855,797
		USD 250,000천
수입신용장약정	우리은행 등	USD 110,000천

(2) 보고서 작성 기준일 현재 당사는 임대차 계약에 따른 임차료 지급이행 등과 관련하여 서울보증보험으로부터 35,632백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(3) 보고서 작성 기준일 현재 당사는 분할이전 회사채무에 관하여 분할회사((주)신세계)와 분할신설회사((주)이마트)가 연대하여 변제할 책임이 있습니다.(상법 제530조9제1항)

[ 주요 종속회사의 내용 ]

■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[ 단위 : 백만원 ]

구 분	금융기관	한 도
당좌대출	외환은행	10,000
	신한은행	3,000
기타어음매입	외환은행	USD 100천
기업어음(CP)	신영증권	13,000
관광시설자금대출	산업은행	1,852
	우리은행	3,032
	신한은행	2,275
일반자금대출	농협중앙회	4,000
	신한은행	10,000
구매카드	외환은행	5,000
	신한은행	20,000

(2) 회사의 차입금 등과 관련한 소유자산의 담보제공현황

[ 단위 : 백만원 ]

계정과목	장부가액	담보제공액	담보권자	비 고
유형자산	97.232	5,800	외환은행	포괄담보
		4,200	신한은행	포괄담보
		12,000	한국산업은행	시설자금차입
합 계	97,232	22,000		

(3) 보고서 작성 기준일 현재 (주)조선호텔은 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액 : 632백만원)하고 있습니다.

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[ 단위 : 백만원 ]

구 분	금융기관	한 도
수입신용장약정	신한은행	USD 20,000천
	국민은행	USD 5,000천
	우리은행	USD 20,000천
일반자금차입약정	신한은행	10,000
전자외상매출외담대약정	신한은행	10,000

(2) 보고서 작성 기준일 현재 (주)신세계푸드는 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 12,003백만)하고 있습니다. 또한, 회사는 수입신용장 거래 등과 관련하여 금융기관으로부터 USD 2,759,711의 지급보증을 제공받고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[ 단위 : 백만원 ]

구 분	금융기관	한 도
일반대출	신한은행	10,000
	하나은행	30,000
	외환은행	10,000
	국민은행	20,000

(2) 보고서 작성 기준일 현재 (주)이마트슈퍼는 서울보증보험에 보증보험을 가입(부보금액: 3,000백만)하고 있습니다. 또한 회사는 (주)이랜드리테일에 사채 연대보증으로 10,000백만을 보증받고 있습니다.

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에스엠

(1) 금융기관과 체결한 주요 약정사항

[ 단위 : 백만원 ]

은행명	당기말	비고
일반대출	신한은행	10,000
	농협	2,010
	농수산물 유통공사	2,200
한도대출	외환은행	10,000
	농협	1,600
	국민은행	1,000

(2) 회사의 차입금 등과 관련한 담보제공현황

[ 단위 : 백만원 ]

계정과목	장부가액	담보제공액	담보권자	비고
유형자산	7,396	2,613	국민은행, 농협	
합 계	7,396	2,613		

### 3. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

#### [ 지배회사의 내용 ]

##### 가. (주)에브리데이리테일 유상증자

당사는 (주)에브리데이리테일 재무건전성 확보를 위하여 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 이를 통해 39,475백만원(지분율 99.07%)을 출자하였습니다.

##### 나. (주)에스엠 유상증자

당사는 (주)에스엠 지분율 유지 및 재무건전성 확보를 위하여 유상증자(2012.05.03)에 참여하였으며, 이를 통해 20,000백만원(지분율 100%)을 출자하였습니다.

#### [ 주요 종속회사의 내용 ]

##### ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일

보고서 작성 기준일 현재 (주)에브리데이리테일 유상증자(2012.05.03)에 따른 주식변동 사항은 다음과 같습니다.

##### - 소유주식 변동사항

주 주	현 재		증자 후		증감(율)
	주식수	지분율	주식수	지분율	
이 마 트	106,629,747	98.69	185,580,591	99.07	0.38
소액주주	1,414,181	1.31	1,730,751	0.93	▲0.38
계	108,043,928	100.0	187,311,342	100.0	

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에스엠

보고서 작성 기준일 현재 (주)에스엠 유상증자(2012.05.03)에 따른 주식변동 사항은 다음과 같습니다.

- 소유주식 변동사항

주 주	현 재		증자 후		증감(율)
	주식수	지분율	주식수	지분율	
이 마 트	1,208,040	100.0	5,208,040	100.0	
계	1,208,040	100.0	5,208,040	100.0	

## 4. 녹색경영

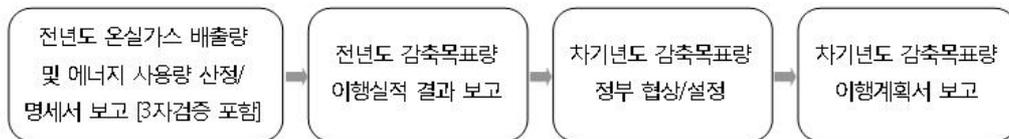
### 가. 목표관리업체 지정

당사는 저탄소 녹색성장 기본법(시행령 제29조) 및 온실가스·에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침(환경부고시 제2011-29호) 제20조, 부칙 제3조의 규정에 따른 2011년도 건물부문 온실가스·에너지 목표관리업체로서, 그 의무를 성실히 이행하고 있습니다.

### 나. 보고절차

온실가스·에너지 목표관리업체로서 정부보고 절차는 다음과 같습니다.

#### < 온실가스·에너지 목표관리업체 정부보고 절차 >



당사는 온실가스·에너지 목표관리제의 선도적이고 능동적인 참여를 위하여 2010년(분할전) 유통업계 최초로 정부 시범사업에 자발적으로 참여하여 제도의 기준과 운영정책 수립에 기여한 바 있습니다. 2011년에는 2007년~ 2010년까지의 전체 온실가스 배출량을 제3자 검증을 통해 정부에 보고 완료하였으며, 또한 2012년 3월 현재 2011년도 온실가스 배출량을 제3자 검증을 통하여 정부에 보고를 완료하였습니다. 당사는 2012년 감축목표를 설정하여 2012년 현재 이를 달성할 수 있도록 온실가스 감축을 위한 다양한 노력을 기울이고 있습니다.

### 다. 녹색경영 노력현황

#### (1) 온실가스 인벤토리 시스템 구축

당사는 기업활동으로 발생되는 모든 온실가스를 파악, 온실가스의 배출원을 목록화하고 산정하여, 보고하는 전 과정을 체계적이고 효과적으로 관리 할 수 있도록 '온실가스 인벤토리 시스템'을 구축하여 운영하고 있습니다. 또한 인벤토리 관리의 효율성과 온실가스 배출량 산정의 신뢰성을 제고하기 위해, 배출원 활동데이터 입력, 배출량 산정관리, 배출량 검증과 보고를 위한 전담부서 및 담당자를 지정하여 운영하고 있습니다.

#### (2) 자발적인 온실가스 감축 노력 및 투자

당사는 온실가스 감축을 위한 중·장기 목표를 수립하여, 지속적인 감축활동과 투자를 함으로써 선도적인 녹색경영을 실천하고 있습니다. 매년 전 사원이 참여하는 에너지 절감 아이템 공모 및 캠페인 실천은 물론, 2009년도부터는 매년 외부 에너지절약 전문기업의 컨설팅을 통한 노후설비 교체, 고효율장비 및 LED 램프 도입 등의 자발적인 ESCO 사업을 추진하는 등 온실가스 감축에 아낌없는 투자를 해오고 있습니다. 특히 ESCO 투자의 경우, 2009년부터 2011년까지 3년간 20개 점포에 약 79억원을 투자하여 온실가스 6,671 tCO<sub>2</sub>를 감축하는

효과를 거두었습니다.

(3) 조기감축실적 인정(온실가스배출권 거래제 시범사업 참여성과)

당사는 국가 온실가스 감축목표 달성을 위한 노력의 일환으로 2009년 12월 환경부와 '온실가스배출권거래제' 시범사업 협약식을 맺고 성실히 참여해 오고 있습니다.

시범사업 참여결과 기준년도(2005년 ~ 2007년) 대비 2010년도 온실가스 배출량 17,240 tCO<sub>2</sub>를 감축하여, 그 성과로 온실가스·에너지 목표관리제 관장기관인 국토해양부로부터 건물부문에서는 유일하게 17,240 tCO<sub>2</sub>의 온실가스량을 조기감축실적으로 인정받았습니다. 이는 '온실가스·에너지 목표관리 운영 등에 관한 지침(환경부고시 제 2011-29호) 제 81조'에 따른 것으로, 조기감축실적 인정량은 2012년도부터 시행되는 목표관리제 감축 이행실적으로 4년간 분할하여 사용 될 예정입니다.

(4) 신재생 에너지 확대 등

당사는 온실가스의 환경영향을 상쇄하기 위한 태양광 발전설비 및 태양광/풍력의 하이브리드 가로등, 제천점 지열에너지 냉난방 시스템 등을 설치하여, 신재생에너지 활용에도 적극 나서고 있습니다

## 라. 온실가스배출량 및 에너지사용량

### (1) 온실가스 배출량

당사는 '온실가스 인벤토리 시스템' 을 통해 2007년부터 2011년까지 5개년도의 온실가스 배출량을 산정하여, 제 3자 온실가스 검증기관(삼일회계법인)에 검증을 완료 받고, 온실가스·에너지 목표관리제 관장기관인 국토해양부에 명세서를 제출 완료하였습니다. 당사의 온실가스 배출량은 신규점(건물) 증가 등으로 인하여, 2007년 이후 2011년까지 배출 총량의 경우 연간 약 17,845 tCO<sub>2</sub>씩 증가 추세를 보였습니다. 그러나 2007년 대비 2011년의 기존점 면적당 배출량(원단위)은 6.5% 감소하였습니다.

#### ※ 온실가스 배출량 추이

구 분	2007년	2008년	2009년	2010년	2011년
건물수	115	125	142	155	162
배출량(tCO <sub>2</sub> )	409,771	431,344	458,461	485,297	498,996
기존점 원단위 (tCO <sub>2</sub> /1,000㎡)	116.1	110.6	109.1	110.5	108.5

- 건물수: 점포, 물류센터, 에브리데이, 기타 법인소유 건물 전체 포함
- 기존점 원단위: 2007년 점포 기존점 대비 기준

당사는 제3자 온실가스 검증기관(삼일회계법인)의 검증 완료 후, 국토해양부(온실가스·에너지 목표관리제 관장기관)에 매년 1회 명세서를 제출하고 있습니다.

2012년 1분기 당사의 온실가스 배출량은 신규점 6개점의 증가로 전년 동기 대비 1,222tCO<sub>2</sub>(1.05%) 증가하였습니다. 그러나 기존점 면적당 배출량(원단위)은 전년 동기 대비 2.56% 감소하였습니다.

2012년 1분기 '온실가스 인벤토리 시스템'을 통해 산정된 내용은 아래와 같습니다.

#### ※ 2012년 1분기 온실가스 배출량 추이

구 분	2011년 1분기	2012년 1분기	증감량	증감율
건물 수 (개)	136	142	6	4.41%
배출량(tCO <sub>2</sub> )	116,016.1	117,238.2	1,222.1	1.05%
기존점 원단위 (tCO <sub>2</sub> /1,000㎡)	26.396	25.720	-0.675	-2.56%

- \* 건물수 : 점포, 물류센터, 기타 법인소유 건물 전체 포함 (에브리데이 19, 코스트코 3 제외)
- \* 기존점 원단위 : 온실가스 인벤토리 상 2007년도 기존점(98개점) 대비 기준

### (2) 에너지 사용량

당사는 범 지구적 에너지 위기에 능동적으로 대처하고, 국내외 에너지 정세 변화에 따른 영향을 최소화 하고자 다양한 에너지 절감 노력을 실천해 오고 있습니다. 이를 위해 매년 에너지 절감 목표를 세우고 일/월 단위 주요 데이터 증감 분석을 통해 에너지 이용 합리화 제고에

적극 노력하고 있습니다. 특히 2007년부터 시행한 연도별 에너지 절감 아이템 선정 및 실천 결과, 2012년도 현재까지 절감 item 누계가 73개로 연간 약 70억의 비용절감 효과도 가져오고 있습니다. 당사에서 발생하는 온실가스의 대부분은 매장의 주 사용 에너지원인 전력사용량(86%)으로 인한 간접배출이 대부분이며, 이 또한 다양한 전기에너지 절감 활동을 통해, 2011년 단위 면적당 에너지사용량이 2007년 기존점 대비 기준 4.5% 감소 하였습니다.

※ 에너지 사용량 추이

구 분		2007년	2008년	2009년	2010년	2011년
건물수		115	125	142	155	162
에너지 사용량 (T/J)	전 기	6,659	7,058	7,592	8,037	8,415
	냉/난방	1,129	1,127	1,107	1,153	1,271
	합 계	7,788	8,185	8,699	9,190	9,686
기존점 원단위 (tCO2/1,000㎡)		2.21	2.10	2.07	2.10	2.11

- 건물수 : 점포, 물류센터, 에브리데이, 기타 법인소유 건물 전체 포함
- 기존점 원단위 : 2007년 점포 기존점 대비 기준

## XI. 재무제표 등

### 연결 재무상태표

제 2 기 1분기말 2012.03.31 현재

제 1 기말            2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기말	제 1 기말
자산		
유동자산	1,041,751,557,231	1,059,376,578,114
현금및현금성자산	52,124,867,246	51,455,762,040
매출채권 및 기타수취채권	258,637,767,741	272,953,456,439
재고자산	625,669,723,720	605,746,216,341
기타단기금융자산	44,266,723,910	64,526,458,630
기타유동자산	61,052,474,614	64,694,684,664
비유동자산	10,547,202,726,046	10,051,011,680,658
유형자산	7,730,540,016,317	7,634,334,000,183
투자부동산	184,581,641,606	188,719,777,230
무형자산	335,221,177,137	216,923,047,233
관계기업 및 공동지배기업 투자	117,462,469,513	115,539,546,309
매도가능금융자산	1,485,669,465,883	1,216,410,175,886
장기파생상품자산	16,598,294,431	24,518,101,774
기타장기금융자산	402,674,390,407	396,743,861,578
기타비유동자산	274,455,270,752	257,823,170,465
자산 총계	11,588,954,283,277	11,110,388,258,772
부채		
유동부채	2,925,313,608,091	3,040,192,311,396
매입채무 및 기타지급채무	1,098,276,060,243	1,189,089,244,211
단기차입금	1,200,909,235,034	1,211,276,763,828
단기파생상품부채	16,686,168,272	9,482,119,467
상품권	314,096,213,724	295,977,858,262
미지급법인세	65,681,295,962	109,282,273,305
기타단기금융부채	174,539,807,197	201,756,890,772
기타유동부채	55,124,827,659	23,327,161,551
비유동부채	2,779,566,570,047	2,494,799,138,663
장기차입금	1,967,503,027,314	1,767,531,349,009

장기파생상품부채	3,437,747,563	7,298,976,572
퇴직급여부채	96,937,994,635	84,946,825,245
이연법인세부채	489,440,927,262	418,727,018,710
기타장기금융부채	169,319,432,585	162,373,225,253
기타비유동부채	52,927,440,688	53,921,743,874
부채 총계	5,704,880,178,138	5,534,991,450,059
자본		
지배기업의 소유지분	5,793,631,232,761	5,486,131,399,877
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	308,806,727,206	211,329,984,381
기타자본항목	1,151,911,603,226	941,888,513,167
비지배주주지분	90,442,872,378	89,265,408,836
자본 총계	5,884,074,105,139	5,575,396,808,713
부채와 자본 총계	11,588,954,283,277	11,110,388,258,772

연결 손익계산서

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기		제 1 기
	3개월	누적	
매출액	3,233,611,492,170	3,233,611,492,170	7,974,414,432,614
매출원가	2,374,849,399,012	2,374,849,399,012	5,788,145,799,914
매출총이익	858,762,093,158	858,762,093,158	2,186,268,632,700
판매비와관리비	675,076,175,797	675,076,175,797	1,652,185,027,719
기타영업수익	12,324,695,347	12,324,695,347	35,227,090,558
기타영업비용	6,508,947,864	6,508,947,864	78,842,566,190
영업이익	189,501,664,844	189,501,664,844	490,468,129,349
금융수익	30,003,159,206	30,003,159,206	153,806,656,148
금융비용	54,754,092,212	54,754,092,212	203,298,195,426
지분법손익	2,879,496,586	2,879,496,586	9,831,758,393
법인세비용차감전순이익	167,630,228,424	167,630,228,424	450,808,348,464
법인세비용	46,990,897,042	46,990,897,042	135,738,658,539

당기순이익	120,639,331,382	120,639,331,382	315,069,689,925
당기순이익의 귀속			
지배기업소유주지분	118,213,279,779	118,213,279,779	305,838,923,654
비지배주주지분	2,426,051,603	2,426,051,603	9,230,766,271
지배기업 지분에 대한 주당순이익			
기본주당순이익	4,242	4,242	10,976
희석주당순이익	4,242	4,242	10,976

연결 포괄손익계산서

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기		제 1 기
	3개월	누적	
당기순이익	120,639,331,382	120,639,331,382	315,069,689,925
기타포괄손익			
매도가능금융자산평가손익	267,167,717,789	267,167,717,789	(235,965,079,782)
파생상품자산·부채평가손익	9,662,372,861	9,662,372,861	(13,821,962,843)
토지재평가손익	(315,739,730)	(315,739,730)	
보험수리적손익	(227,715,667)	(227,715,667)	(13,325,704,661)
지분법자본변동			1,316,272,014
해외사업환산손익	486,204,623	486,204,623	11,369,385,370
기타포괄손익 관련 법인세효과	(66,992,881,937)	(66,992,881,937)	30,418,153,882
당기 세후 기타포괄손익	209,779,957,939	209,779,957,939	(220,008,936,020)
당기 총포괄이익	330,419,289,321	330,419,289,321	95,060,753,905
당기 총포괄이익의 귀속			
지배기업소유주지분	328,009,339,529	328,009,339,529	86,169,745,107
비지배주주지분	2,409,949,792	2,409,949,792	8,891,008,798

연결 자본변동표

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						
		지배기업 소유주 귀속분					비지배지분	자본 합계
		자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주 귀속분 합계		
2011.05.01 (기초)		139,379,095,000	4,194,250,918,879	(78,263,607,392)	1,153,390,202,213	5,408,756,608,700	79,399,693,901	5,488,156,302,601
자본 의 변 동	당기순이익			305,838,923,654		305,838,923,654	9,230,766,271	315,069,689,925
	기타포괄손익				(210,527,557,044)	(210,527,557,044)		(210,527,557,044)
	매도가 능금융 자산평 가							
	파생상 품자산 · 부채 평가				(10,272,357,839)	(10,272,357,839)		(10,272,357,839)
	보험수 리적평 가			(11,050,151,356)		(11,050,151,356)	(527,339,396)	(11,577,490,752)
	토지재 평가손 익							
	지분법 자본변 동				999,084,245	999,084,245		999,084,245
	해외사 업환산 손익				11,181,803,447	11,181,803,447	187,581,923	11,369,385,370
	총 기타포괄손익			(11,050,151,356)	(208,619,027,191)	(219,669,178,547)	(339,757,473)	(220,008,936,020)
	총 포괄손익			294,788,772,298	(208,619,027,191)	86,169,745,107	8,891,008,798	95,060,753,905
소유주 와의 거래	연차 배 당							
자기주				(2,600,420,782)	(2,600,420,782)		(2,600,420,782)	

		식 취득							
		기타	(717,111,550)	(5,195,180,525)	(282,241,073)	(6,194,533,148)	268,107,777	(5,926,425,371)	
		사업결 합 관련 비지배 지분					706,598,360	706,598,360	
		소유주와의 거래 총액	(717,111,550)	(5,195,180,525)	(2,882,661,855)	(8,794,953,930)	974,706,137	(7,820,247,793)	
2011.12.31 (기말)		139,379,095.00	4,193,533,807.32	211,329,984.38	941,888,513,167	5,486,131,399.8	89,265,408.83	5,575,396,808.71	
		0	9	1		77	6	3	
2012.01.01 (기초)		139,379,095.00	4,193,533,807.32	211,329,984.38	941,888,513,167	5,486,131,399.8	89,265,408.83	5,575,396,808.71	
		0	9	1		77	6	3	
자본 의 변 동	당기순이익			118,213,279.77		118,213,279.779	2,426,051,603	120,639,331,382	
				9					
	기타포 괄손익	매도가 능금융 자산평 가				202,511,307,267	202,511,307,267	1,822,817	202,513,130,084
		파생상 품자산 · 부채 평가				7,324,078,629	7,324,078,629		7,324,078,629
		보험수 리적평 가			(227,700,809)		(227,700,809)	(14,858)	(227,715,667)
		토지재 평가손 익				(315,739,730)	(315,739,730)		(315,739,730)
		지분법 자본변 동							
		해외사 업환산 손익				504,114,393	504,114,393	(17,909,770)	486,204,623
	총 기타포괄손익				(227,700,809)	210,023,760,559	209,796,059,750	(16,101,811)	209,779,957,939
	총 포괄손익				117,985,578.97	210,023,760,559	328,009,339,529	2,409,949,792	330,419,289,321
				0					
소유주 와의 거래	연차 배 당			(20,898,135.75		(20,898,135,750)	(1,232,486.25	(22,130,622,000)	
				0)			0)		
	자기주 식 취득				(670,500)	(670,500)		(670,500)	

	기타			389,299,605		389,299,605		389,299,605
	사업결 합 관련 비지배 지분							
	소유주와의 거래 총액			(20,508,836,14 5)	(670,500)	(20,509,506,645)	(1,232,486,25 0)	(21,741,992,895)
2012.03.31 (기말)		139,379,095,00 0	4,193,533,807,32 9	308,806,727,20 6	1,151,911,603,2 26	5,793,631,232,7 61	90,442,872,37 8	5,884,074,105,13 9

연결 현금흐름표

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기	제 1 기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	159,243,454,274	658,928,120,832
이자의 지급	(29,029,379,420)	(86,435,309,586)
이자의 수취	904,524,485	1,886,859,693
배당금의 수령	949,000,000	29,525,334,000
법인세의 납부	(87,458,681,174)	(8,534,186,912)
영업활동으로부터의 순현금유입	44,608,918,165	595,370,818,027
투자활동 현금흐름		
유형자산의 처분	10,947,217,178	2,459,719,353
유형자산의 취득	(112,304,857,533)	(383,476,755,041)
투자부동산의 취득		(193,200,000)
무형자산의 처분	1,929,286,167	3,976,211
무형자산의 취득	(7,543,559,731)	(4,530,796,431)
매도가능금융자산의 처분	1,183,693	
매도가능금융자산의 취득	(2,001,280,000)	
종속기업의 처분		(4,735,943,631)
종속기업의 취득		(213,970,535,118)
사업결합으로 인한 현금의 감소	(121,132,961,878)	
투자활동으로부터의 순현금유출	(230,104,972,104)	(604,443,534,657)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가	155,985,269,386	447,874,906,924
차입금의 감소	(346,164,387,249)	(1,009,062,725,834)
사채의 증가	398,397,600,000	530,083,230,000
파생상품의 감소		49,239,320,685
배당금의 지급	(22,127,949,750)	
리스료의 지급	(424,183,754)	
자기주식의 취득	(670,500)	(2,600,420,782)
법인설립비용		(717,111,550)
재무활동으로부터의 순현금유입	185,665,678,133	14,817,199,443
현금및현금성자산의 순증가	169,624,194	5,744,482,813

기초 현금및현금성자산	51,455,762,040	43,795,360,230
현금 및 현금성자산의 환율변동효과	499,481,012	1,915,918,997
기말현금및현금성자산	52,124,867,246	51,455,762,040

재무상태표

제 2 기 1분기말 2012.03.31 현재

제 1 기말 2011.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기말	제 1 기말
자산		
유동자산	801,461,497,875	798,273,669,693
현금및현금성자산	18,526,009,821	23,402,140,451
매출채권 및 기타수취채권	202,244,784,619	214,992,591,007
재고자산	503,243,400,939	479,217,927,560
기타단기금융자산	39,800,000,000	39,800,000,000
기타유동자산	37,647,302,496	40,861,010,675
비유동자산	10,259,207,645,820	9,822,742,122,341
유형자산	7,127,815,505,545	7,066,968,733,300
투자부동산	184,581,641,606	188,719,777,230
무형자산	33,860,830,955	31,029,629,407
종속기업,관계기업 및 공동지배기업 투자	834,833,405,880	711,196,747,235
매도가능금융자산	1,482,114,448,586	1,214,910,175,886
장기파생상품자산	16,598,294,431	24,518,101,774
기타장기금융자산	316,030,753,570	331,097,810,055
기타비유동자산	263,372,765,247	254,301,147,454
자산 총계	11,060,669,143,695	10,621,015,792,034
부채		
유동부채	2,523,425,055,316	2,698,775,855,039
매입채무 및 기타지급채무	906,170,171,937	982,827,924,346
단기차입금	1,029,670,300,819	1,112,682,876,858
단기파생상품부채	16,686,168,272	9,482,119,467
상품권	298,078,051,000	280,776,324,000
미지급법인세	61,054,038,870	104,815,923,266
기타단기금융부채	168,560,711,271	193,435,059,071
기타유동부채	43,205,613,147	14,755,628,031
비유동부채	2,701,293,337,190	2,416,229,832,477
장기차입금	1,963,737,305,314	1,753,128,055,009
장기파생상품부채	3,437,747,563	7,298,976,572
퇴직급여부채	77,066,401,966	67,751,902,484

이연법인세부채	469,325,950,726	402,380,524,919
기타장기금융부채	134,829,695,303	131,780,508,199
기타비유동부채	52,896,236,318	53,889,865,294
부채 총계	5,224,718,392,506	5,115,005,687,516
자본		
납입자본	4,332,912,902,329	4,332,912,902,329
자본금	139,379,095,000	139,379,095,000
주식발행초과금	4,193,533,807,329	4,193,533,807,329
이익잉여금	358,352,207,856	238,275,808,021
기타자본항목	1,144,685,641,004	934,821,394,168
자본 총계	5,835,950,751,189	5,506,010,104,518
부채와 자본 총계	11,060,669,143,695	10,621,015,792,034

손익계산서

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기		제 1 기
	3개월	누적	
매출액	2,849,905,130,886	2,849,905,130,886	7,200,793,277,369
매출원가	2,062,980,089,203	2,062,980,089,203	5,153,351,289,253
매출총이익	786,925,041,683	786,925,041,683	2,047,441,988,116
판매비와관리비	587,815,872,756	587,815,872,756	1,474,544,702,646
기타영업수익	11,319,742,797	11,319,742,797	31,899,902,020
기타영업비용	5,822,522,664	5,822,522,664	9,455,601,035
영업이익	204,606,389,060	204,606,389,060	595,341,586,455
금융수익	30,281,410,581	30,281,410,581	149,955,024,940
금융비용	52,595,039,978	52,595,039,978	199,875,404,784
손상차손			182,568,314,551
법인세비용차감전순이익	182,292,759,663	182,292,759,663	362,852,892,060
법인세비용	41,091,729,516	41,091,729,516	115,257,411,796
당기순이익	141,201,030,147	141,201,030,147	247,595,480,264
주당순이익			
기본주당순이익	5,067	5,067	8,886
희석주당순이익	5,067	5,067	8,886

포괄손익계산서

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기		제 1 기
	3개월	누적	
당기순이익	141,201,030,147	141,201,030,147	247,595,480,264
기타포괄손익	209,638,422,774	209,638,422,774	(230,119,587,126)
매도가능금융자산평가손익	267,204,272,700	267,204,272,700	(235,965,079,782)
파생상품자산·부채평가손익	9,662,372,861	9,662,372,861	(13,821,962,843)
보험수리적손익	(226,494,562)	(226,494,562)	(9,319,672,243)
기타포괄손익 관련 법인세효과	(67,001,728,225)	(67,001,728,225)	28,987,127,742
당기 총포괄이익	350,839,452,921	350,839,452,921	17,475,893,138

자본변동표

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본					
			납입자본			이익잉여금	기타자본항목	자본 합계
			자본금	주식발행초과금	납입자본 합계			
2011.05.01 (기초)			139,379,095.00	4,194,250,918.879	4,333,630,013.879		1,158,221,729.833	5,491,851,743.712
자본 의 변 동	총포괄손익	당기순이익				247,595,480,264		247,595,480,264
		기타포괄손익	매도가능금융자산평가				(210,527,557,044)	(210,527,557,044)
			파생상품자산·부채평가				(10,272,357,839)	(10,272,357,839)
			보험수리적손익				(9,319,672,243)	(9,319,672,243)
	총 기타포괄손익					(9,319,672,243)	(220,799,914,883)	(230,119,587,126)
	총 포괄손익					238,275,808,021	(220,799,914,883)	17,475,893,138
	자본에 직접 인식된 주주 와의 거래	배당금 지급(11년)						
		자기주식 취득					(2,600,420,782)	(2,600,420,782)
		기타		(717,111,550)	(717,111,550)			(717,111,550)
	주주와의 거래 총액			(717,111,550)	(717,111,550)		(2,600,420,782)	(3,317,532,332)
2011.12.31 (기말)			139,379,095.00	4,193,533,807.329	4,332,912,902.329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104.518
2012.01.01 (기초)			139,379,095.00	4,193,533,807.329	4,332,912,902.329	238,275,808,021	934,821,394,168	5,506,010,104.518
자본 의 변 동	총포괄손익	당기순이익				141,201,030,147		141,201,030,147
		기타포괄손익	매도가능금융자산평가				202,540,838,707	202,540,838,707
			파생상품자산·부채평가				7,324,078,629	7,324,078,629
			보험수리적손익				(226,494,562)	(226,494,562)

	총 기타포괄손익				(226,494,562)	209,864,917,336	209,638,422,774
	총 포괄손익				140,974,535,585	209,864,917,336	350,839,452,921
	자본에 직접 인식된 주주 와의 거래	배당금 지급(11년)			(20,898,135,750 )		(20,898,135,750)
		자기주식 취득				(670,500)	(670,500)
		기타					
	주주와의 거래 총액				(20,898,135,750 )	(670,500)	(20,898,806,250)
2012.03.31 (기말)		139,379,095.0 00	4,193,533,807.3 29	4,332,912,902.3 29	358,352,207,856	1,144,685,641.00 4	5,835,950,751.18 9

현금흐름표

제 2 기 1분기 2012.01.01 부터 2012.03.31 까지

제 1 기 2011.05.01 부터 2011.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 2 기 1분기	제 1 기
영업활동 현금흐름		
영업으로부터 창출된 현금흐름	178,747,621,167	684,455,089,365
이자의 지급	(27,875,469,136)	(84,211,073,019)
이자의 수취	414,954,490	609,992,554
배당금의 수령	1,837,963,750	29,525,334,000
법인세의 납부	(84,909,916,330)	(33,336,374)
영업활동으로부터의 순현금유입	68,215,153,941	630,346,006,526
투자활동 현금흐름		
유형자산의 처분	8,705,669,208	903,318,718
유형자산의 취득	(93,785,469,489)	(335,130,446,435)
투자부동산의 취득		(193,200,000)
무형자산의 처분	1,678,747,000	3,976,211
무형자산의 취득	(5,702,442,281)	(3,306,611,575)
종속기업투자의 취득	(110,731,696,645)	(284,730,654,443)
투자활동으로부터의 순현금유출	(199,835,192,207)	(622,453,617,524)
재무활동 현금흐름		
차입금의 증가	49,243,069,386	357,816,626,924
차입금의 감소	(300,000,000,000)	(936,954,300,000)
사채의 증가	398,397,600,000	530,083,230,000
파생상품의 감소		49,239,320,685
배당금의 지급	(20,896,091,250)	
자기주식의 취득	(670,500)	(2,600,420,782)
법인설립비용		(717,111,550)
재무활동으로부터의 순현금유입	126,743,907,636	
재무활동으로부터의 순현금유출		(3,132,654,723)
현금및현금성자산의 순증가		4,759,734,279
현금및현금성자산의 순감소	(4,876,130,630)	
기초 현금및현금성자산	23,402,140,451	18,642,406,172
기말현금및현금성자산	18,526,009,821	23,402,140,451



※ 회계정보에 관한 사항

종속회사를 포함한 각 사업부문별 회계정보에 관한 사항은 다음과 같습니다.

## 1. 대손충당금 설정현황 (연결기준)

### 가. 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 원, %)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제 2 기 1분기	매출채권	208,953,247,370	1,702,521,624	0.8%
	미 수 금	50,762,130,625	1,878,998,468	3.7%
	미수수익	632,866,128	-	-
	선 급 금	14,672,406,716	24,286,616	0.2%
	합 계	275,020,650,839	3,605,806,708	1.3%
제 1 기	매출채권	226,586,055,052	1,445,126,853	0.6%
	미 수 금	49,336,895,001	1,855,010,725	3.8%
	미수수익	330,643,964	-	-
	합 계	276,253,594,017	3,300,137,578	1.2%

### 나. 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 원)

구 분	제 2 기 1분기	제 1 기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	3,300,137,578	2,627,040,017
2. 순대손처리액(①-②±③)	32,143,709	8,039,563
① 대손처리액(상각채권액)	32,143,709	13,342,761
② 상각채권회수액	-	-
③ 기타증감액	-	-5,303,198
3. 대손상각비 계상(환입)액	337,812,839	681,137,124
4. 기말 대손충당금 잔액합계	3,605,806,708	3,300,137,578

※ (주)에스엠(주식인수, 2012.01.31)은 당기 대손상각비 계상액으로 반영하였습니다.

## 다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

### [ 지배회사의 내용 ]

당사는 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

### [ 주요 종속회사의 내용 ]

#### ■ 관광호텔업 : (주)조선포텔

매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

회사의 대손충당금 설정방법은 개별분석을 통해 산출하고, 개별분석에 해당되지 않는 채권은 과거의 대손경험률에 의한 금액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

슈퍼마켓사업은 매출채권 등에 대하여 개별분석과 과거의 대손경험률에 의한 회수가능성이 없거나 회수가 의문시되는 대손추산액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

#### ■ 해외대형마트사업 : 상해이매득초시유한공사

매출채권 등에 대하여 개별분석을 하고 있으며 회수가능성이 없거나, 회수가 의문시되는 채권에 대해서는 발생 즉시 대손처리 하고 있습니다.

## 2. 재고자산 현황 등 (연결기준)

### 가. 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 백만원)

구분	회사명	계정과목	제 2 기 1분기	제 1 기	비 고
국내대형마트사업	(주)이마트	상 품	441,470	414,656	
		재 공 품	984	3,439	
		원 재 료	43,371	46,244	
		부 재 료	642	928	
		저 장 품	1,469	1,517	
		미착상품	15,307	12,434	
		소 계	503,243	479,218	
관광호텔업	(주)조선호텔	상 품	448	267	
		원 재 료	2,311	2,341	
		소 계	2,759	2,608	
단체급식/외식 및 식품 유통업	(주)신세계푸드	상 품	35,793	39,734	
		원 재 료	4,709	4,059	
		미착상품	9,420	5,655	
		제 품	794	3,431	
		소 계	50,715	52,879	
슈퍼마켓사업	(주)에브리데이리테일	상 품	19,572	11,515	
		원 재 료	835	571	
		소 계	20,406	12,086	
	(주)에스엠	상 품	5,635	-	
		원 재 료	-	-	
		소 계	5,635	-	
해외대형마트사업	상하이매트초시유한공사	상 품	22,444	30,564	
		저 장 품	152	183	
		소 계	22,596	30,747	
기 타	신세계엘앤비 등	상 품	19,965	27,630	
		저 장 품	350	307	
		미착상품	-	271	
		소 계	20,316	28,208	
합 계		상 품	545,326	524,366	
		재 공 품	984	3,439	
		원 재 료	51,226	53,215	

	부 재 료	642	928	
	저 장 품	1,971	2,007	
	미착상품	24,727	18,360	
	제 품	794	3,431	
	합 계	625,670	605,746	
총자산대비 재고자산 구성비율(%) / [재고자산÷기말자산총계×100]		5.40%	5.45%	
재고자산회전율(회수) / [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		15.3회	14.7회	

※ (주)에스엠 지분을 인수(100%, 2012.01.31)하였습니다.

## 나. 재고자산의 실사내역 등

### [ 지배회사의 내용 ]

#### (1) 실사일자

- 연간 1회(11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고내역 확인절차 수행

※ 당기(제2기)부터 재고 실사를 연 2회에서 1회로 변경하였습니다.

#### (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 재고실사 관련 전문회사와 '05년 하반기부터 위탁계약 체결 (2005.9.8)

### [ 주요 종속회사의 내용 ]

#### ■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

#### (1) 실사일자

- 연간 2회(5~6월, 11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

#### (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

#### ■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

#### (1) 실사일자

- 매월 사업장별로 재고 실사 중이며 매년 12/31일에는 외부감사인과 실사 진행
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

#### (2) 재고 실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 말일 외부 감사인과 실사진행

#### ■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

#### (1) 실사일자

- 연간 2회(6월, 12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상태표일 현재 재고자산과 실사일 현재의 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

#### (2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 매년 하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사

■ 해외대형마트사업 : 상해이매득초시유한공사

(1) 실사일자

- 연간 2회(5~6월, 11~12월) 매장영업시간 종료 후 재고 실사
- 재무상대표일 현재 재고자산과 실사일 현재 재고자산과의 차이에 대하여 입출고 내역 확인절차 수행

(2) 재고실사 시 독립적인 전문가 또는 전문기관, 감사인 등의 참여 및 입회여부

- 재고실사 관련 전문회사와 '09년 상반기부터 위탁계약 체결
- ※ 상/하반기 외부감사인 참여, 입회 하에 재고조사 실시

### 3. 기업어음증권 발행실적

공시대상기간 중 주요 종속회사를 포함한 기업어음증권의 발행실적은 다음과 같습니다.

#### [ 지배회사의 내용 ]

(기준일 2012년 03월 31일 )

(단위 : 원, %)

:

종 류	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부
기업어 음	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 04월 29일	10,000,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환

-	2011년 04월 29일	4,600,000,000	4.01	A1	2011년 05월 27일	상환
-	2011년 05월 16일	20,000,000,000	3.25	A1	2011년 05월 17일	상환
-	2011년 05월 16일	60,000,000,000	3.96	A1	2011년 05월 17일	상환
-	2011년 05월 16일	30,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 18일	상환
-	2011년 05월 16일	20,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 18일	상환
-	2011년 05월 16일	10,000,000,000	3.28	A1	2011년 05월 19일	상환
-	2011년 05월 18일	21,000,000,000	3.25	A1	2011년 05월 19일	상환
-	2011년 05월 19일	20,000,000,000	3.25	A1	2011년 05월 20일	상환
-	2011년 05월 19일	20,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 23일	상환
-	2011년 05월 19일	16,500,000,000	3.27	A1	2011년 05월 23일	상환
-	2011년 05월 20일	20,000,000,000	3.96	A1	2011년 05월 23일	상환
-	2011년 05월 20일	20,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 24일	상환
-	2011년 05월 20일	10,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 24일	상환
-	2011년 05월 20일	19,500,000,000	3.96	A1	2011년 05월 24일	상환
-	2011년 05월 23일	22,000,000,000	3.25	A1	2011년 05월 24일	상환
-	2011년 05월 27일	10,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 30일	상환
-	2011년 05월 27일	10,000,000,000	3.27	A1	2011년 05월 30일	상환
-	2011년 05월 27일	20,000,000,000	3.29	A1	2011년 05월 31일	상환
-	2011년 05월 27일	10,000,000,000	3.33	A1	2011년 06월 01일	상환
-	2011년 05월 27일	8,500,000,000	3.33	A1	2011년 06월 01일	상환

-	2011년 05월 30일	40,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 01일	상환
-	2011년 05월 30일	50,000,000,000	4.03	A1	2011년 06월 02일	상환
-	2011년 05월 30일	10,000,000,000	3.35	A1	2011년 06월 03일	상환
-	2011년 05월 30일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 05월 30일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 05월 30일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 05월 30일	2,500,000,000	3.45	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 05월 31일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 03일	상환
-	2011년 05월 31일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 03일	상환
-	2011년 05월 31일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 03일	상환
-	2011년 05월 31일	5,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 03일	상환
-	2011년 06월 01일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 06월 01일	13,000,000,000	3.56	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 06월 01일	10,000,000,000	3.36	A1	2011년 06월 09일	상환
-	2011년 06월 01일	10,000,000,000	3.36	A1	2011년 06월 09일	상환
-	2011년 06월 01일	10,000,000,000	3.36	A1	2011년 06월 09일	상환
-	2011년 06월 01일	10,000,000,000	3.36	A1	2011년 06월 09일	상환
-	2011년 06월 02일	10,000,000,000	3.38	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 06월 02일	13,000,000,000	3.38	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 06월 03일	10,000,000,000	3.38	A1	2011년 06월 07일	상환

-	2011년 06월 03일	10,000,000,000	3.38	A1	2011년 06월 07일	상환
-	2011년 06월 07일	20,000,000,000	3.33	A1	2011년 06월 08일	상환
-	2011년 06월 07일	20,000,000,000	3.33	A1	2011년 06월 08일	상환
-	2011년 06월 07일	16,000,000,000	3.33	A1	2011년 06월 08일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.43	A1	2011년 06월 13일	상환
-	2011년 06월 10일	40,000,000,000	3.43	A1	2011년 06월 13일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.96	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 10일	8,500,000,000	3.45	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환

-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 06월 13일	15,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 14일	상환
-	2011년 06월 14일	20,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 15일	상환
-	2011년 06월 14일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 06월 16일	상환
-	2011년 06월 15일	30,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 16일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 16일	상환
-	2011년 06월 15일	30,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 16일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 06월 17일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 06월 17일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 06월 17일	상환
-	2011년 06월 15일	29,500,000,000	4.06	A1	2011년 06월 20일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 15일	5,000,000,000	3.51	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 06월 23일	상환

-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 29일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 29일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 29일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 29일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 29일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 15일	10,000,000,000	4.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 16일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 17일	상환
-	2011년 06월 16일	33,000,000,000	3.50	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 17일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 17일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 20일	30,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 21일	상환
-	2011년 06월 20일	15,000,000,000	3.46	A1	2011년 06월 22일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 06월 22일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 06월 23일	상환

-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 20일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 20일	15,000,000,000	3.48	A1	2011년 06월 24일	상환
-	2011년 06월 21일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 22일	상환
-	2011년 06월 22일	15,000,000,000	3.45	A1	2011년 06월 23일	상환
-	2011년 06월 23일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 23일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 23일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 23일	13,000,000,000	3.52	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 24일	30,000,000,000	3.48	A1	2011년 06월 27일	상환
-	2011년 06월 24일	40,000,000,000	3.48	A1	2011년 06월 27일	상환
-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 24일	5,000,000,000	3.50	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 24일	5,000,000,000	3.50	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 24일	63,000,000,000	4.28	A1	2011년 06월 28일	상환
-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.86	A1	2011년 07월 01일	상환
-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.86	A1	2011년 07월 01일	상환
-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.86	A1	2011년 07월 01일	상환
-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.86	A1	2011년 07월 01일	상환

-	2011년 06월 24일	10,000,000,000	3.86	A1	2011년 07월 01일	상환
-	2011년 06월 27일	10,000,000,000	4.21	A1	2011년 07월 08일	상환
-	2011년 06월 27일	10,000,000,000	4.21	A1	2011년 07월 08일	상환
-	2011년 06월 27일	10,000,000,000	4.21	A1	2011년 07월 08일	상환
-	2011년 06월 28일	10,000,000,000	3.68	A1	2011년 07월 08일	상환
-	2011년 06월 28일	10,000,000,000	3.70	A1	2011년 07월 11일	상환
-	2011년 06월 28일	10,000,000,000	3.70	A1	2011년 07월 11일	상환
-	2011년 06월 28일	10,000,000,000	3.70	A1	2011년 07월 11일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	3.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	3.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 29일	20,000,000,000	3.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	3.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	3.06	A1	2011년 06월 30일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 29일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 29일	62,000,000,000	4.26	A1	2011년 07월 06일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 04일	상환

-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 04일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 04일	상환
-	2011년 06월 30일	71,000,000,000	4.26	A1	2011년 07월 04일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 06월 30일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 06월 30일	3,000,000,000	3.64	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 01일	10,000,000,000	3.74	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 01일	10,000,000,000	3.74	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 01일	4,000,000,000	3.74	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 04일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 04일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 04일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 05일	상환
-	2011년 07월 04일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 07월 07일	상환
-	2011년 07월 04일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 07월 07일	상환
-	2011년 07월 04일	12,000,000,000	3.63	A1	2011년 07월 07일	상환
-	2011년 07월 05일	10,000,000,000	3.61	A1	2011년 07월 07일	상환
-	2011년 07월 05일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 07월 07일	상환

-	2011년 07월 05일	8,500,000,000	4.07	A1	2011년 07월 07일	상환
-	2011년 07월 06일	14,000,000,000	3.64	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 06일	7,500,000,000	3.64	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 06일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 07월 28일	상환
-	2011년 07월 07일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 07일	6,500,000,000	3.62	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 08일	17,500,000,000	3.61	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 08일	10,000,000,000	3.61	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 11일	40,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 11일	12,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 11일	14,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 12일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 13일	상환

-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.65	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.65	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	3.65	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 11일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 13일	상환
-	2011년 07월 12일	10,000,000,000	3.61	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 12일	10,000,000,000	3.61	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 12일	12,000,000,000	3.61	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 12일	20,000,000,000	3.63	A1	2011년 07월 14일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 14일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 14일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 14일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 14일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 07월 13일	10,000,000,000	3.83	A1	2011년 10월 17일	상환

-	2011년 07월 15일	50,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 18일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 18일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 18일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 18일	상환
-	2011년 07월 15일	50,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	11,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	3.62	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 15일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 29일	상환
-	2011년 07월 18일	17,000,000,000	3.57	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 18일	7,000,000,000	3.57	A1	2011년 07월 19일	상환
-	2011년 07월 18일	15,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 20일	상환

-	2011년 07월 18일	5,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 20일	상환
-	2011년 07월 19일	40,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 19일	15,000,000,000	3.57	A1	2011년 07월 20일	상환
-	2011년 07월 20일	20,000,000,000	3.57	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 20일	20,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 21일	상환
-	2011년 07월 20일	14,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 22일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 07월 22일	상환
-	2011년 07월 20일	20,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 25일	상환
-	2011년 07월 20일	20,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 25일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 25일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 07월 25일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 26일	상환
-	2011년 07월 20일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 07월 26일	상환
-	2011년 07월 21일	20,000,000,000	3.56	A1	2011년 07월 22일	상환
-	2011년 07월 21일	20,000,000,000	3.56	A1	2011년 07월 22일	상환
-	2011년 07월 22일	29,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 26일	상환
-	2011년 07월 22일	20,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 26일	상환
-	2011년 07월 22일	24,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 26일	상환
-	2011년 07월 25일	20,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 27일	상환

-	2011년 07월 25일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 07월 27일	상환
-	2011년 07월 26일	11,000,000,000	3.56	A1	2011년 07월 27일	상환
-	2011년 07월 29일	20,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	5,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 08일	상환
-	2011년 07월 29일	43,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 01일	상환
-	2011년 08월 01일	30,000,000,000	3.56	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 08월 03일	상환
-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 08월 03일	상환
-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 08월 03일	상환
-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 08월 04일	상환
-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 08월 04일	상환

-	2011년 08월 01일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 08월 04일	상환
-	2011년 08월 01일	17,600,000,000	4.09	A1	2011년 08월 02일	상환
-	2011년 08월 02일	24,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 03일	상환
-	2011년 08월 03일	3,500,000,000	3.55	A1	2011년 08월 04일	상환
-	2011년 08월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 11일	상환
-	2011년 08월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 11일	상환
-	2011년 08월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 11일	상환
-	2011년 08월 10일	20,000,000,000	3.80	A1	2011년 08월 11일	상환
-	2011년 08월 10일	16,000,000,000	3.80	A1	2011년 08월 11일	상환
-	2011년 08월 11일	20,000,000,000	3.57	A1	2011년 08월 12일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 08월 23일	상환

-	2011년 08월 16일	20,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	20,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	20,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	20,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	16,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	14,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 18일	상환
-	2011년 08월 16일	20,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 17일	상환
-	2011년 08월 16일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 19일	상환
-	2011년 08월 17일	20,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 17일	16,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 08월 22일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 23일	상환
-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.54	A1	2011년 08월 23일	상환

-	2011년 08월 18일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 19일	23,000,000,000	3.61	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 22일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 22일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 22일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 22일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 22일	8,000,000,000	3.52	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 23일	35,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 24일	상환
-	2011년 08월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 24일	20,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 25일	상환
-	2011년 08월 25일	30,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 26일	상환
-	2011년 08월 25일	11,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 26일	상환
-	2011년 08월 26일	17,000,000,000	3.48	A1	2011년 08월 29일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 08월 29일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환

-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 26일	20,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 31일	상환
-	2011년 08월 26일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 08월 31일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 29일	15,000,000,000	3.48	A1	2011년 08월 30일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 29일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 01일	상환

-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 01일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 02일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 30일	10,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 05일	상환
-	2011년 08월 31일	40,000,000,000	4.09	A1	2011년 09월 01일	상환
-	2011년 09월 01일	21,000,000,000	3.61	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 02일	12,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 02일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	5,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 05일	30,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 06일	상환
-	2011년 09월 06일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 07일	상환

-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 16일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 16일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 16일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 20일	상환
-	2011년 09월 09일	30,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 14일	상환
-	2011년 09월 09일	20,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 14일	상환
-	2011년 09월 09일	30,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 14일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 14일	상환
-	2011년 09월 09일	13,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 14일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 15일	상환
-	2011년 09월 09일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 14일	상환

-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	10,000,000,000	5.05	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 09월 15일	20,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 15일	24,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 21일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 22일	상환

-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 16일	5,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 16일	15,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 16일	16,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 16일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 19일	상환
-	2011년 09월 19일	21,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 21일	상환

-	2011년 09월 19일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 19일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 19일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 20일	29,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 23일	상환
-	2011년 09월 20일	21,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 26일	상환
-	2011년 09월 20일	5,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 20일	5,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 20일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 21일	11,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 22일	상환
-	2011년 09월 21일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 21일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 21일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 28일	상환
-	2011년 09월 21일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 09월 28일	상환

-	2011년 09월 22일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 22일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 22일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 22일	16,000,000,000	3.50	A1	2011년 09월 27일	상환
-	2011년 09월 23일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 23일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 23일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 23일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 23일	17,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 26일	16,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 29일	상환
-	2011년 09월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 26일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 04일	상환
-	2011년 09월 26일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 04일	상환
-	2011년 09월 26일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 04일	상환
-	2011년 09월 27일	8,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 04일	상환
-	2011년 09월 28일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 28일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 28일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 30일	상환

-	2011년 09월 29일	50,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 29일	40,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 29일	10,000,000,000	3.59	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 29일	80,000,000,000	4.08	A1	2011년 09월 30일	상환
-	2011년 09월 29일	40,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 04일	상환
-	2011년 09월 29일	30,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 05일	상환
-	2011년 09월 30일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 30일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 30일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 09월 30일	15,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 06일	상환
-	2011년 10월 04일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 04일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 04일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 10월 21일	상환

-	2011년 10월 04일	10,000,000,000	3.57	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 04일	5,000,000,000	3.57	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 05일	13,500,000,000	3.63	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 06일	20,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 10월 06일	18,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 07일	상환
-	2011년 10월 07일	10,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 07일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 07일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 07일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 07일	2,000,000,000	3.60	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 21일	상환

-	2011년 10월 10일	30,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 11일	상환
-	2011년 10월 10일	20,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 11일	상환
-	2011년 10월 10일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 11일	상환
-	2011년 10월 10일	7,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 11일	상환
-	2011년 10월 11일	7,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 12일	상환
-	2011년 10월 14일	30,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 14일	30,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 14일	20,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 14일	20,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 14일	20,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 20일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 20일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 20일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	4.08	A1	2011년 10월 21일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 17일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 19일	상환

-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 14일	16,000,000,000	3.58	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 14일	10,000,000,000	3.52	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 17일	14,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 18일	상환
-	2011년 10월 17일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 17일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 18일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 18일	5,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 18일	15,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 19일	상환
-	2011년 10월 18일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 18일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 18일	9,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 19일	19,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 24일	상환
-	2011년 10월 19일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 19일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환

-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 10월 25일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 20일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 20일	4,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 21일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 21일	10,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 21일	14,000,000,000	3.55	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 24일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 24일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 24일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 24일	19,000,000,000	3.46	A1	2011년 10월 25일	상환

-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 10월 26일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 27일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 25일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 25일	5,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 26일	16,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 26일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 10월 28일	상환
-	2011년 10월 27일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 31일	상환
-	2011년 10월 27일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 10월 31일	상환
-	2011년 10월 27일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 10월 27일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 10월 27일	10,000,000,000	3.58	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 10월 27일	15,000,000,000	3.58	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환

-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 28일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 28일	8,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 10월 31일	24,000,000,000	4.13	A1	2011년 11월 02일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.65	A1	2012년 01월 27일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.65	A1	2012년 01월 27일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.65	A1	2012년 01월 27일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.65	A1	2012년 01월 27일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.65	A1	2012년 01월 27일	상환
-	2011년 10월 31일	50,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 01일	상환
-	2011년 10월 31일	20,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 01일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 01일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 01일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 01일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환

-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환
-	2011년 10월 31일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 11월 07일	상환
-	2011년 11월 01일	16,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 11월 01일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 03일	상환
-	2011년 11월 02일	13,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 11월 02일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 11월 02일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 02일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 02일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 02일	2,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 04일	상환
-	2011년 11월 03일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 03일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 03일	11,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 04일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 04일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 04일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 04일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 08일	상환

-	2011년 11월 04일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 04일	5,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 08일	상환
-	2011년 11월 07일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 07일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 07일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 07일	8,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 08일	7,000,000,000	3.49	A1	2011년 11월 09일	상환
-	2011년 11월 09일	20,000,000,000	3.47	A1	2011년 11월 10일	상환
-	2011년 11월 09일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 11일	상환
-	2011년 11월 09일	7,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 11일	상환
-	2011년 11월 10일	30,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 11일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 11일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	60,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 17일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 14일	상환
-	2011년 11월 10일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 14일	상환

-	2011년 11월 10일	4,000,000,000	3.51	A1	2011년 11월 17일	상환
-	2011년 11월 11일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 16일	상환
-	2011년 11월 11일	19,000,000,000	3.47	A1	2011년 11월 15일	상환
-	2011년 11월 14일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 18일	상환
-	2011년 11월 14일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 18일	상환
-	2011년 11월 14일	15,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 18일	상환
-	2011년 11월 14일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 18일	상환
-	2011년 11월 15일	40,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 16일	상환
-	2011년 11월 15일	20,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 16일	상환
-	2011년 11월 15일	30,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	14,500,000,000	3.48	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 02월 14일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 02월 14일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 29일	상환

-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	4.07	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 15일	12,000,000,000	3.47	A1	2011년 11월 21일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 11월 21일	상환
-	2011년 11월 15일	8,000,000,000	3.47	A1	2011년 11월 21일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 02월 14일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 02월 14일	상환
-	2011년 11월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 02월 14일	상환
-	2011년 11월 16일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 22일	상환
-	2011년 11월 16일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 16일	13,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 17일	13,000,000,000	3.46	A1	2011년 11월 23일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환

-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환
-	2011년 11월 18일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 24일	상환
-	2011년 11월 21일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 11월 25일	상환
-	2011년 11월 21일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 11월 25일	상환
-	2011년 11월 21일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 11월 25일	상환
-	2011년 11월 21일	10,000,000,000	3.45	A1	2011년 11월 25일	상환
-	2011년 11월 21일	12,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 30일	상환
-	2011년 11월 23일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 23일	7,000,000,000	3.48	A1	2011년 11월 29일	상환
-	2011년 11월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 24일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 11월 28일	상환
-	2011년 11월 25일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 01일	상환
-	2011년 11월 25일	11,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 01일	상환
-	2011년 11월 25일	4,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 01일	상환
-	2011년 11월 28일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 02일	상환
-	2011년 11월 28일	14,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 02일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 05일	상환

-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 05일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 05일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 07일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 07일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 07일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 07일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 07일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 29일	10,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 29일	22,000,000,000	4.16	A1	2011년 12월 01일	상환
-	2011년 11월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 11월 30일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 01일	상환
-	2011년 11월 30일	34,000,000,000	4.16	A1	2011년 12월 02일	상환
-	2011년 12월 01일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 05일	상환
-	2011년 12월 01일	13,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 05일	상환
-	2011년 12월 02일	19,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 05일	상환

-	2011년 12월 02일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 12월 02일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 06일	상환
-	2011년 12월 05일	20,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 05일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 05일	12,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 05일	14,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 09일	상환
-	2011년 12월 06일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 06일	6,000,000,000	3.46	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 07일	12,000,000,000	3.45	A1	2011년 12월 08일	상환
-	2011년 12월 08일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 08일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 08일	11,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 09일	30,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	3.48	A1	2011년 12월 12일	상환
-	2011년 12월 09일	30,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 13일	상환
-	2011년 12월 09일	22,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 13일	상환

-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 19일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 19일	상환
-	2011년 12월 09일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 19일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 12일	8,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2011년 12월 13일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 13일	10,000,000,000	3.46	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 13일	7,000,000,000	3.46	A1	2011년 12월 14일	상환
-	2011년 12월 14일	16,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 15일	상환

-	2011년 12월 15일	50,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 16일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 16일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 21일	상환
-	2011년 12월 15일	50,000,000,000	3.63	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 12월 20일	상환
-	2011년 12월 15일	10,000,000,000	3.56	A1	2011년 12월 20일	상환
-	2011년 12월 15일	9,000,000,000	3.56	A1	2011년 12월 20일	상환
-	2011년 12월 16일	18,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 19일	상환

-	2011년 12월 16일	10,000,000,000	3.49	A1	2011년 12월 19일	상환
-	2011년 12월 19일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 19일	10,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 19일	3,000,000,000	3.47	A1	2011년 12월 22일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 20일	25,000,000,000	3.53	A1	2011년 12월 26일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 26일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 26일	상환
-	2011년 12월 20일	10,000,000,000	4.05	A1	2011년 12월 26일	상환
-	2011년 12월 21일	10,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 21일	7,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 22일	13,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 23일	상환
-	2011년 12월 23일	20,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 23일	11,000,000,000	3.51	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 26일	3,000,000,000	3.50	A1	2011년 12월 27일	상환
-	2011년 12월 29일	20,000,000,000	3.56	A1	2011년 12월 30일	상환
-	2011년 12월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2011년 12월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 01월 04일	상환

-	2011년 12월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2011년 12월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2011년 12월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2011년 12월 30일	30,000,000,000	3.66	A1	2012년 01월 02일	상환
-	2011년 12월 30일	30,000,000,000	3.67	A1	2012년 01월 02일	상환
-	2011년 12월 30일	64,000,000,000	4.17	A1	2012년 01월 03일	상환
-	2012년 01월 02일	10,000,000,000	3.56	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2012년 01월 02일	10,000,000,000	3.56	A1	2012년 01월 04일	상환
-	2012년 01월 02일	14,000,000,000	3.54	A1	2012년 01월 03일	상환
-	2012년 01월 03일	22,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 05일	상환
-	2012년 01월 04일	49,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 05일	상환
-	2012년 01월 05일	22,000,000,000	3.44	A1	2012년 01월 06일	상환
-	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 11일	상환
-	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 11일	상환
-	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 12일	상환
-	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 11일	상환
-	2012년 01월 10일	20,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 11일	상환
-	2012년 01월 10일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 11일	상환
-	2012년 01월 11일	20,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 12일	상환
-	2012년 01월 11일	5,000,000,000	3.48	A1	2012년 01월 12일	상환



-	2012년 01월 16일	5,000,000,000	3.47	A1	2012년 01월 17일	상환
-	2012년 01월 17일	31,000,000,000	3.46	A1	2012년 01월 18일	상환
-	2012년 01월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 01월 18일	상환
-	2012년 01월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 01월 18일	상환
-	2012년 01월 17일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 01월 18일	상환
-	2012년 01월 19일	30,000,000,000	3.45	A1	2012년 01월 20일	상환
-	2012년 01월 19일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 01월 20일	상환
-	2012년 01월 19일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 01월 20일	상환
-	2012년 01월 20일	30,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 20일	10,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 20일	5,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 20일	5,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 20일	6,000,000,000	3.50	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 20일	25,000,000,000	3.80	A1	2012년 01월 25일	상환
-	2012년 01월 30일	16,000,000,000	3.44	A1	2012년 01월 31일	상환
-	2012년 01월 30일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 01월 31일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 02월 06일	상환

-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2012년 02월 03일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	3.51	A1	2012년 02월 03일	상환
-	2012년 01월 31일	20,000,000,000	3.50	A1	2012년 02월 02일	상환
-	2012년 01월 31일	20,000,000,000	3.50	A1	2012년 02월 02일	상환
-	2012년 01월 31일	10,000,000,000	3.50	A1	2012년 02월 02일	상환
-	2012년 01월 31일	52,000,000,000	4.16	A1	2012년 02월 01일	상환
-	2012년 02월 01일	18,000,000,000	3.45	A1	2012년 02월 02일	상환
-	2012년 02월 01일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 02월 03일	상환
-	2012년 02월 01일	12,000,000,000	3.46	A1	2012년 02월 03일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 02일	14,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 03일	상환
-	2012년 02월 03일	11,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 03일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 03일	17,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 06일	상환
-	2012년 02월 03일	7,500,000,000	3.44	A1	2012년 02월 06일	상환

-	2012년 02월 15일	30,000,000,000	3.45	A1	2012년 02월 16일	상환
-	2012년 02월 15일	11,000,000,000	3.45	A1	2012년 02월 16일	상환
-	2012년 02월 20일	20,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 21일	상환
-	2012년 02월 20일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 21일	상환
-	2012년 02월 20일	30,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 21일	상환
-	2012년 02월 20일	20,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 21일	상환
-	2012년 02월 20일	15,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 21일	상환
-	2012년 02월 21일	18,000,000,000	3.44	A1	2012년 02월 22일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 03월 02일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 03월 02일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	3.48	A1	2012년 03월 02일	상환
-	2012년 02월 27일	100,000,000,000	3.45	A1	2012년 02월 28일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	4.02	A1	2012년 03월 07일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	4.02	A1	2012년 03월 07일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	4.02	A1	2012년 03월 07일	상환
-	2012년 02월 27일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 02월 29일	상환
-	2012년 02월 27일	9,000,000,000	3.46	A1	2012년 02월 29일	상환
-	2012년 02월 28일	18,000,000,000	3.65	A1	2012년 03월 07일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	3.55	A1	2012년 03월 06일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	3.55	A1	2012년 03월 06일	상환

-	2012년 02월 29일	20,000,000,000	3.55	A1	2012년 03월 06일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	4.03	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	4.03	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	4.03	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	4.03	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 02월 29일	10,000,000,000	4.03	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 02월 29일	50,000,000,000	3.55	A1	2012년 03월 06일	상환
-	2012년 02월 29일	40,000,000,000	4.15	A1	2012년 03월 02일	상환
-	2012년 02월 29일	50,000,000,000	4.15	A1	2012년 03월 05일	상환
-	2012년 03월 02일	20,000,000,000	3.55	A1	2012년 03월 08일	상환
-	2012년 03월 02일	7,000,000,000	3.53	A1	2012년 03월 05일	상환
-	2012년 03월 05일	2,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 06일	상환
-	2012년 03월 07일	3,000,000,000	3.48	A1	2012년 03월 09일	상환
-	2012년 03월 08일	17,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 12일	상환

-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 09일	30,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 12일	상환
-	2012년 03월 09일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 12일	20,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 14일	상환
-	2012년 03월 12일	8,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 14일	상환
-	2012년 03월 12일	20,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 13일	상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환

-	2012년 03월 12일	10,000,000,000	5.05	A1	2012년 06월 11일	미상환
-	2012년 03월 13일	24,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 14일	상환
-	2012년 03월 14일	16,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 15일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 28일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 28일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	4.04	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 15일	30,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 19일	상환
-	2012년 03월 15일	30,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 19일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 19일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.47	A1	2012년 03월 21일	상환
-	2012년 03월 15일	20,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 20일	상환

-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 20일	상환
-	2012년 03월 15일	31,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 16일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.49	A1	2012년 03월 23일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.49	A1	2012년 03월 23일	상환
-	2012년 03월 15일	10,000,000,000	3.49	A1	2012년 03월 23일	상환
-	2012년 03월 16일	20,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 19일	상환
-	2012년 03월 16일	5,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 19일	상환
-	2012년 03월 19일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 19일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 19일	11,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	9,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 26일	상환
-	2012년 03월 20일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 20일	15,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 20일	3,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 22일	상환
-	2012년 03월 21일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 23일	상환

-	2012년 03월 21일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 21일	8,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 27일	상환
-	2012년 03월 22일	10,000,000,000	3.64	A1	2012년 03월 30일	상환
-	2012년 03월 22일	10,000,000,000	3.64	A1	2012년 03월 30일	상환
-	2012년 03월 22일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 28일	상환
-	2012년 03월 22일	4,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 28일	상환
-	2012년 03월 23일	10,000,000,000	3.51	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 23일	5,000,000,000	3.51	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 26일	10,000,000,000	3.46	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 26일	18,000,000,000	3.45	A1	2012년 03월 28일	상환
-	2012년 03월 27일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 27일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 27일	10,000,000,000	3.44	A1	2012년 03월 29일	상환
-	2012년 03월 28일	10,000,000,000	3.63	A1	2012년 04월 03일	미상환
-	2012년 03월 28일	7,000,000,000	3.63	A1	2012년 04월 03일	미상환
-	2012년 03월 29일	10,000,000,000	3.61	A1	2012년 04월 03일	미상환
-	2012년 03월 29일	10,000,000,000	3.61	A1	2012년 04월 03일	미상환
-	2012년 03월 29일	8,000,000,000	3.61	A1	2012년 04월 03일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환

-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 12일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 10일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 09일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	4.05	A1	2012년 04월 09일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	3.55	A1	2012년 04월 06일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	3.55	A1	2012년 04월 06일	미상환
-	2012년 03월 30일	20,000,000,000	3.53	A1	2012년 04월 04일	미상환
-	2012년 03월 30일	20,000,000,000	3.53	A1	2012년 04월 04일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	3.53	A1	2012년 04월 04일	미상환
-	2012년 03월 30일	10,000,000,000	3.53	A1	2012년 04월 04일	미상환
-	2012년 03월 30일	60,000,000,000	4.14	A1	2012년 04월 02일	미상환
-	2012년 03월 30일	40,000,000,000	4.14	A1	2012년 04월 03일	미상환
합 계	-	13,374,200,000,000	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	30일 이하	90일 이하	180일 이하	1년 이하	1년 이상	합 계
기업어음증권 미상환 잔액	255,000	70,000	100,000	-	-	-	425,000

[ 주요 종속회사의 내용 ]

■ 관광호텔업 : (주)조선호텔

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 원, %)

종 류	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부
기업어음	2012.01.09	18,000,000,000	3.81	A1	2012.07.09	미상환
-	2012.02.10	3,000,000,000	3.48	A1	2012.02.29	상환
-	2012.02.10	10,000,000,000	3.62	A1	2012.08.10	미상환
합 계		31,000,000,000				

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2012년 03월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기	10일 이하	30일 이하	90일 이하	180일 이하	1년 이하	1년 이상	합 계
기업어음증권 미상환 잔액	-	-	-	28,000	-	-	28,000

■ 단체급식/외식 및 식품유통업 : (주)신세계푸드

: 해당사항 없음

■ 슈퍼마켓 사업 : (주)에브리데이리테일, (주)에스엠

: 해당사항 없음

■ 해외대형마트사업 : 상해이매득초시유한공사

: 해당사항 없음

## XII. 부속명세서

한국채택국제회계기준을 적용하고 있는 금융상품의 공정가치(연결기준)에 관한 사항은 다음과 같습니다.

### 1. 금융상품의 공정가치

#### 가. 금융자산과 부채의 공정가치(범주별구분)

(단위 : 백만원)

금융자산	대여금 및 수취채권	매도가능 금융자산	위험회피목적 파생상품	합 계	공정가액
현금및현금성자산	52,125	-	-	52,125	52,125
매출채권	207,251	-	-	207,251	207,251
기타수취채권	51,387	-	-	51,387	51,387
기타단기금융자산	44,267	-	-	44,267	44,267
파생상품자산	-	-	16,598	16,598	16,598
매도가능금융자산	-	1,485,669	-	1,485,669	1,485,669
기타장기금융자산	402,674	-	-	402,674	402,674
합 계	757,704	1,485,669	16,598	2,259,971	2,259,916

(단위 : 백만원)

금융부채	상각후원가로 측정하는 금융부채	위험회피목적 파생상품	합 계	공정가액
매입채무	825,936	-	825,936	825,936
기타지급채무	272,341	-	272,341	272,341
차입금	3,168,412	-	3,168,412	3,168,412
파생상품부채	-	20,124	20,124	20,124
기타금융부채	343,859	-	343,859	343,859
합 계	4,610,548	20,124	4,630,672	4,630,672

## 나. 공정가치 서열체계

당사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치 측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

- Level 1 : 동일한 자산이나 부채에 대한 시장 공시가격
- Level 2 : 시장에서 관측가능한 투입변수를 활용한 공정가치  
(단, Level 1에 포함된 공시가격은 제외)
- Level 3 : 관측가능하지 않은 투입변수를 활용한 공정가치

보고기간 종료일 현재 공정가치로 측정되는 당사 금융상품의 공정가치 서열체계에 따른 수준별 공시는 다음과 같습니다

### (1) 2012년 3월 31일 현재 공정가치로 측정된 금융자산과 금융부채 현황

(단위: 백만원)

구 분	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
<b>자산</b>				
매도가능금융자산	1,461,504	-	24,110	1,485,614
위험회피목적 파생상품	-	16,598	-	16,598
합 계	1,461,504	16,598	24,110	1,502,212
<b>부채</b>				
위험회피목적 파생상품	-	20,124	-	20,124
합 계	-	20,124	-	20,124

### (2) 2011년 12월 31일 현재 공정가치로 측정된 금융자산과 금융부채 현황

(단위: 백만원)

구 분	Level 1	Level 2	Level 3	합 계
<b>자산</b>				
매도가능금융자산	1,194,300	-	22,105	1,216,405
위험회피목적 파생상품	-	24,518	-	24,518
합 계	1,194,300	24,518	22,105	1,240,923
<b>부채</b>				
위험회피목적 파생상품	-	16,781	-	16,781
합 계	-	16,781	-	16,781

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고서 작성기준일 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해

공시가격을 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주하며 이러한 상품들은 Level 1에 포함됩니다. Level 1에 포함된 상품들은 대부분 매도가능증권으로 분류된 상장주식으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유 정보는 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 Level 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 Level 3에 포함됩니다.

2012년 1분기 중, 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다,

## 2. 금융상품의 평가절차 등

### 가. 금융상품의 분류

당사는 금융상품을 그 취득목적과 성격에 따라 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채, 대여금 및 수취채권, 매도가능금융자산, 만기보유금융자산 및 상각후원가로 측정하는 금융부채 등으로 분류하고 있습니다. 당사는 최초 인식시점에서 이러한 금융상품의 분류를 결정하고 있습니다.

#### (1) 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 매각하거나 재매입할 목적으로 취득하거나 부담할 목적으로 취득한 금융자산과 금융부채를 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 또한, 위험회피 회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품도 당기손익인식금융자산 또는 당기손익인식금융부채로 분류합니다.

#### (2) 대여금 및 수취채권

대여금 및 수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며 활성시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우에는 유동자산으로 분류하고 있습니다.

#### (3) 만기보유금융자산

만기보유금융자산은 만기가 고정되었고 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있는 비파생금융자산으로서 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우에 분류되는 비파생금융자산입니다. 만기보유금융자산은 보고기간종료일 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며 이외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다.

#### (4) 매도가능금융자산

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정하거나, 다른 범주에 포함되지 않은 비파생금융상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간말 기준으로 12개월 이내에 만기가 도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류됩니다.

#### (5) 상각후원가로 측정하는 금융부채

당사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있습니다. 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에는 관련 자산을 계속해서 인식하며 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이외의 부채는 비유동부채로 분류됩니다.

### 나. 금융상품의 인식 및 측정

금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에

비용처리하고 있습니다. 당사는 금융자산으로부터 받을 현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있습니다. 대여금 및 수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정하고 있습니다.

#### 다. 금융자산의 손상

##### (1) 상각후원가로 측정하는 자산

당사는 금융자산 또는 금융자산집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고 기간말에 평가합니다. 금융자산 또는 금융자산의 집합은 최초인식 후 하나 이상의 사건('손상사건')이 발생한 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며 손상사건을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정 미래현금흐름에 영향을 미친 경우에는 손상차손을 인식하고 있습니다.

손상차손은 당해 자산의 장부금액과 최초의 유효이자율로 할인한 추정미래현금흐름의 현재 가치의 차이로 측정합니다(아직 발생하지 아니한 미래의 대손은 제외함). 손상차손은 당해 자산의 장부금액에서 차감하고 당기손익으로 인식합니다. 당사는 관측 가능한 시장가격을 사용한 금융상품의 공정가치에 근거하여 손상차손을 측정할 수 있습니다.

후속기간 중 손상차손의 금액이 감소하고 그 감소가 손상을 인식한 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우(예: 채무자의 신용등급 향상)에는 이미 인식한 손상차손을 직접 환입하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## (2) 매도가능금융자산

당사는 금융자산 또는 금융자산의 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가합니다. 매도가능금융자산으로 분류한 지분상품의 경우, 그 공정가치가 원가 이하로 유의적 또는 지속적으로 하락하는 경우는 손상이 발생하였다는 객관적인 증거가 됩니다. 매도가능금융자산에 대해 손상발생의 객관적인 증거가 있는 경우, 취득원가와 현재 공정가치의 차이를 기타포괄손익으로 인식한 누적손실 중 이전 기간에 이미 당기손익으로 인식한 손상차손을 제외한 부분을 자본에서 재분류조정하여 당기손익으로 인식합니다. 매도가능지분상품에 대하여 당기손익으로 인식한 손상차손은 향후 당기손익으로 환입하지 아니합니다. 매도가능채무상품의 공정가치가 증가하고 그 증가가 손상차손을 인식한 사건과 객관적으로 관련된 경우에는 환입하여 당기손익으로 인식합니다.

## 라. 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식하며 이후 공정가치를 재측정하고 있습니다. 관련손익은 거래의 성격에 따라 금융수익(비용)으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

한편, 현금흐름위험회피로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고, 비효과적인 부분은 금융수익(비용)으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

기타포괄손익에 누적된 금액은 위험회피대상이 손익에 영향을 미치는 기간 동안 손익계산서에 인식하고 있습니다. 향후 예상거래가 더 이상 발생하지 아니할 것으로 기대되는 경우에는 기타포괄손익으로 인식한 누적손익을 금융수익(비용)으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

: 해당사항 없음.

### 2. 전문가와의 이해관계

: 해당사항 없음.